



MEPyD
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Plan Estratégico 2013 - 2016

Informe de Avances al año 2015

Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo
UIPyD

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
PRINCIPALES AVANCES AL 2015	4
AVANCES EN LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN	5
AVANCES EN ESTRATEGIA, PROSPECTIVA Y COORDINACIÓN DE POLÍTICAS	9
AVANCES EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL	17
AVANCES EN EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN ...	21
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL SNPIP	24
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL MINISTERIO	28
PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS AL AÑO 2015	34
RECOMENDACIONES GENERALES	35
ANEXOS	36

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2013 - 2016, aprobado mediante la Resolución No.10-13 del 08 de diciembre de 2013, está constituido de áreas estratégicas, apuestas y resultados que organizan y direccionan el accionar del Ministerio. Estas a su vez, se han operativizado en los Planes Operativos Anuales (POA) de las diversas áreas organizacionales a través de la definición de productos y metas puntuales.

Con la finalidad de conocer cómo los avances de los productos establecidos en los POA inciden sobre las apuestas estratégicas y los resultados que conforman el PEI 2013-2016, se emprendió un proceso de recolección de datos a través del monitoreo continuo de las metas establecidas para cada producto, lo cual ha permitido inferir sobre el diseño y curso de las acciones planificadas. Es con dichos insumos que se elabora el presente informe, resumiendo el nivel de ejecución de las siete áreas estratégicas contenidas en el PEI, así como, sus respectivas apuestas y resultados al cierre del año 2015.

Los aportes de las áreas organizacionales que forman parte de las acciones planificadas en el PEI 2013-2016 se muestran en formato de tabla y se clasifican según el área estratégica, apuesta y resultado esperado del período evaluado. De igual modo, se incluyen en cada tabla, los productos y logros alcanzados que las áreas del Ministerio han generado para el año 2015.

Los resultados que no presentan logros al término del año 2015, así como aquellos que no fueron considerados para la formulación de los POAs, se resaltan fuera de la tabla previamente indicada. Cabe señalar que los productos que culminaron con estatus “en proceso” al momento del cierre del periodo valorado han sido designados bajo el enunciado de “no presenta producto terminado”.

Se reserva un espacio para una breve descripción del comportamiento de los principales riesgos encontrados durante el período evaluado y las recomendaciones generales, así como una sección de anexos para las representaciones gráficas.

PRINCIPALES AVANCES AL 2015

El PEI 2013-2016 se compone de siete áreas estratégicas, veintidós apuestas, sesenta y cuatro resultados y setenta y siete operaciones. De las siete áreas, cuatro son de carácter estratégico y las tres restantes son transversales a todas las áreas. Dentro de las veintidós apuestas estratégicas se destaca una apuesta principal que señala lo siguiente:

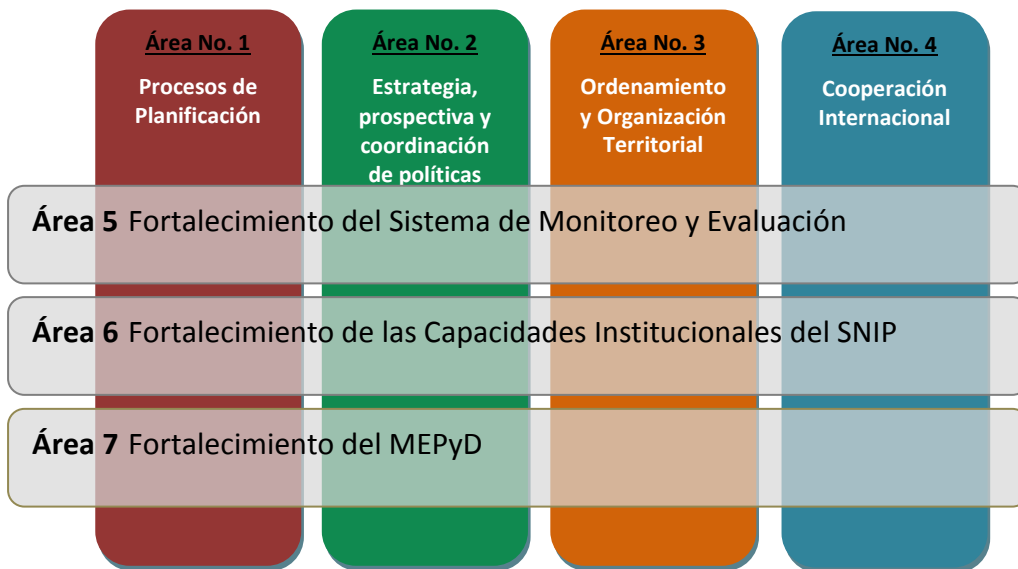
Principal Apuesta Estratégica

Implantar un sistema de gestión estratégica planificada en el sector público dominicano, que contribuya a incrementar la calidad de las políticas públicas para ubicar al país en un sendero de creciente desarrollo con cohesión social.

La macro estructura del Plan Estratégico Institucional se ilustra a continuación, (véase figura No.1):

Figura No. 1

Macro Estructura PEI 2013 - 2016



Fuente: Extracto del Plan Estratégico MEPyD 2013 - 2016

Adelante se detallan los avances por área estratégica, acorde a los logros alcanzados en base a los productos definidos.

AVANCES EN LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 1

Los esfuerzos destinados a potenciar los Procesos de Planificación se han centrado principalmente en las apuestas estratégicas orientadas a la territorialización del Plan Nacional Plurianual del Sector Público, a la gestión de la inversión pública, a la articulación de la planificación con el presupuesto, así como en su mejora y desarrollo, tanto a nivel sectorial como institucional. En la siguiente tabla se muestra el detalle de los logros alcanzados para el área estratégica No. 1 sobre “Procesos de Planificación”:

Área Estratégica No. 1			
Procesos de Planificación			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 1: “Territorializar el Plan Nacional Plurianual del Sector Público”	R1.1 Sistematización territorial de los bienes y servicios proporcionados por las jurisdicciones del Gobierno Central.	• No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.	• No presenta producto <i>terminado</i> .
	R1.2 Diagnóstico territorial e hipótesis de desarrollo regional.	• No fue <i>planificado</i> para el período.	• No presenta producto <i>terminado</i> .
Apuesta 2: “Desarrollar la planificación sectorial e institucional”	R2.1 Mesas sectoriales conformadas.	• No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.	• No presenta producto <i>terminado</i> al 2015.
	R2.2 Planes sectoriales formulados (coordinando instituciones públicas, sociales y privadas).	• Formulado, actualizado y publicado el Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2013 – 2016.	• No fue <i>planificado</i> para el período.
	Enfoque sectorial en la elaboración del PNPSP.	• No fue <i>planificado</i> para el período.	• Formulado, actualizado y publicado el Plan Nacional Plurianual Sector Público (PNPSP) 2013-2016 (Actualización 2015).
	Compromisos interinstitucionales apoyados.	• No fue <i>planificado</i> para el período.	• Sector Público coordinado y articulado.
Apuesta Transversal 3: “Planificación y gestión de la Inversión Pública (IP)”	R3.1 Planificación y seguimiento de la IP mejorada.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentados al SNIP los nuevos proyectos de inversión. • Programada la Inversión Pública del Gobierno Dominicano para el período 2015. • Programada la Inversión Pública del 	<ul style="list-style-type: none"> • Incluidos y normalizados 88 proyectos sectoriales y municipales a la base de datos del sistema de información del SNIP. • Formulado el Plan Anual de Inversión Pública y transmitido al Ministerio de Hacienda para inclusión al

Área Estratégica No. 1
Procesos de Planificación

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta Transversal 3: "Planificación y gestión de la Inversión Pública (IP)"	R3.1 Planificación y seguimiento de la IP mejorada.	<p>Gobierno Dominicano de manera trimestral para el período 2014.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborado y presentado el Informe de Ejecución Físico y Financiero de Proyectos de Inversión Pública 2013. • Actualizado el Plan Plurianual de la Inversión Pública para los años 2013, 2014, 2015 y 2016. 	<p>Presupuesto 2016.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborada y presentada la Programación Operación Anual, bajo el concepto plurianual del periodo 2013 - 2016 de los proyectos de IP, la cual se correspondió a la versión actualizada al 2015. • Capturadas, registradas y remitidas cuatro programaciones trimestrales de proyectos de inversión pública al Ministerio de Hacienda para asignación de cuotas de compromiso trimestrales. • Rendición del informe de ejecución de medio término 2015 e informe de ejecución enero - diciembre 2015 de los proyectos de inversión del sector público no financiero.
	R3.2 Gestión de la IP mejorada.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecido el capital humano de las instituciones gubernamentales (sectoriales, descentralizadas, empresas públicas y gobiernos locales). 	<ul style="list-style-type: none"> • 136 asistencias técnicas y acompañamiento a funcionarios y técnicos responsables de proyectos sectoriales y municipales de inversión pública.
	R3.3 Sistema de Información SNIP mejorado.	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Actualizado el sistema conforme las nuevas exigencias de los subsistemas, el mismo queda operando en su totalidad para la fase de producción.
	R3.4 Implementación del SNIP a nivel local.	<ul style="list-style-type: none"> • Inclusión al SNIP de Proyectos territorializados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Admitidos y dictaminados 22 proyectos bajo conceptualización territorial desde los ayuntamientos y municipalidades.

Área Estratégica No. 1			
Procesos de Planificación			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 4 "Articulación Planificación/Presu puesto"	R4.1 Presupuestos anuales alineados al PNPSP.	• No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.	• Planes-Presupuestos articulados.
	R4.2 Presupuesto plurianual alineado al PNPSP.	• No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.	• No fue <i>planificado</i> para el período.

El siguiente enunciado representa un resultado *no programado al 2015*, pero planificado en el PEI 2013 – 2016, para el área estratégica No. 1:

- **R1.3** Planes Regionales top down.

A continuación, se lista el total de resultados del área estratégica No. 1 que *no presentan logros* al cierre del año 2015:

- **R1.1** Sistematización territorial de los bienes y servicios proporcionados por las jurisdicciones del Gobierno Central.
- **R1.2** Diagnóstico territorial e hipótesis de desarrollo regional.
- **R1.3** Planes Regionales top down.
- **R2.1** Mesas sectoriales conformadas.
- **R4.2** Presupuesto plurianual alineado al PNPSP.

**AVANCES EN ESTRATEGIA, PROSPECTIVA Y
COORDINACIÓN DE POLÍTICAS**

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 2

Los logros del área estratégica No.2 “Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas”, según lo programado en el PEI para el año 2015, se concentraron en su mayoría en dos de las tres apuestas estratégicas que contempla dicha área, resaltando lo siguiente:

<p style="text-align: center;">Área Estratégica No. 2 Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas</p>			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta 5: “Reflexión sobre el modelo de desarrollo dominicano y el análisis del cumplimiento de la END”</p>	<p>R5.1 Estudios sobre temas estratégicos vinculados al modelo de desarrollo (END).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • No fue <i>planificado</i> para el período.
	<p>R5.2 Documentos de análisis del proceso de implementación de la END y del impacto de las políticas adoptadas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documento del Pacto Nacional para la Reforma Educativa. • Informe anual de avances de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. • Informe de seguimiento 2015 a los Objetivos del Milenio (ODM). 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborado el Tercer Informe de Avance en la Implementación de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 y el Cumplimiento de los Objetivos y Metas del PNPSP.
	<p>Socialización con las Instituciones del Sector Público y difusión externa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • No fue <i>planificado</i> para el período
<p>Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”</p>	<p>R6.1 Estudios sobre aspectos críticos de la competitividad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Informe del Programa de acción para la aplicación de lineamientos para la Estrategia Nacional de Seguridad Vial (ENSV). • Memorándum de reforma sobre la Política de Clima de Negocios actualizado al 2014. • Evaluación sobre el clima de negocio en las provincias de Dajabón, Higüey y Santiago; y los puertos de Caucedo y Puerto Plata. • Estudios de factibilidad de innovación de las 	<ul style="list-style-type: none"> • Reporte del Marco Legal para el Mercado de Valores RD y borrador de Anteproyecto de la Ley de Mercado de Valores. • Reporte sobre el Anteproyecto de Ley de Reestructuración Mercantil y Liquidación de Empresas y Personas Físicas Comerciantes; Reporte de Comentarios; Borrador de la Ley de Reestructuración Mercantil y Liquidación de Empresas.

Área Estratégica No. 2
Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”</p>	<p>R6.1 Estudios sobre aspectos críticos de la competitividad.</p>	<p>sectoriales.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Consultas y estudios comparados en el tema de innovación y desarrollo productivo con países de la región. ● Estudios de factibilidad de innovación de las sectoriales. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Evaluación tecnológica a los candidatos para operar el Registro de Garantías Mobiliarias; Tabla para evaluar los candidatos para operar el Registro de Garantías Mobiliarias; Informe de Comentarios del Grupo Banco Mundial al Borrador de Anteproyecto de Ley de Garantías Mobiliarias. ● Plataforma y portal en proceso de prueba de la primera fase del Observatorio Nacional de Logística (ONLT-RD).
	<p>R6.2 Plan de acción concertado para el cumplimiento de las metas END/PNPSP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Elaboradas y consensuadas las líneas de acción de las Mesas de Trabajo PENLOG. ● Elaboradas y consensuadas las líneas de acción para el Plan de Seguridad Vial. ● Plan Estratégico Nacional de Logística y Transporte de Carga de la RD. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Actualizados los Planes de Acción 2014. ● Mejora de la planificación de la Dirección de Clima de Negocios a través del diseño y elaboración de 7 Planes de Acción correspondiente a Insolvencia, Protección al Inversionista, Apertura de Empresa, Acceso al Crédito, Registro de Propiedad, Permiso de Construcción y Manejo de Contratos. ● Diseño del Plan de Capacitación de Técnicos Mesoamericanos en el Diseño e Implementación de Observatorios Nacionales de Logística.

Área Estratégica No. 2
Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”</p>	<p>R6.3 Dispositivos efectivos de coordinación interinstitucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mesas de trabajo operando efectivamente. • Coordinadas las mesas de trabajo en el área de Clima de Negocios en el Marco del Foro de Crecimiento del Caribe. • Elaboración de planes de acción en las mesas conformadas. • Establecimiento de alianzas estratégicas con INTEC. 	<ul style="list-style-type: none"> • Servidores públicos capacitados en Monitoreo y Evaluación de Políticas de Clima de Negocios. • Servidores públicos capacitados en Evaluación de Impacto de programas y políticas públicas. • Elevados los conocimientos en mejores prácticas de regulación financiera. • Servidores Públicos capacitados en mejores prácticas en apertura de empresa. • Nuevas mesas de trabajo según Doing Business. • Consenso para las reformas entre el sector público y privado; Fueron desarrolladas un total de veinte y tres (23) convocatorias. • Creado un Plan Maestro de Obras de Infraestructura. • Diseñado, establecido e impulsado un Protocolo de Comunicación entre las entidades gubernamentales relacionadas con obras de infraestructura.
	<p>R6.4 Reportes periódicos sobre la evolución de la competitividad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico sobre la situación de la Seguridad vial en la República Dominicana. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentados los avances o retroceso en el Clima de Negocios según el índice de Libertad Económica

Área Estratégica No. 2
Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”</p>	<p>R6.4 Reportes periódicos sobre la evolución de la competitividad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Actualización del Memorándum sobre Plan Nacional de Seguridad Vial. ● Inventario de Reformas sobre Clima de Negocios en RD 2013- 2014. ● Análisis comparado del Reporte Doing Business 2015. 	<p>2015.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Presentados los avances en los diferentes temas involucrados las sectoriales. ● Presentados los avances o retroceso en el Clima de Negocios según el Doing Business. ● Boletines informativos con periodicidad semestral elaborados. ● Evaluados los Avances de los Observatorios Nacionales de Mesoamérica, en base a la experiencia dominicana en Diseño e Implementación de Observatorios.
<p>Apuesta Transversal 7:“Análisis situacionales/prospectivos e identificación de opciones de políticas”</p>	<p>R7.1Estudios situacionales y análisis prospectivos sobre aspectos críticos del desarrollo nacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Avances de un 35% en la 4ta convocatoria de investigación en los temas: Impacto de la crisis económica, economía informal, empleo y crecimiento y desarrollo sostenible. ● Inicio de la quinta (5ta) convocatoria de investigación sobre los temas: Fiscalidad y desarrollo; juventud y empleo; y seguridad social. ● Informe externo Índice de Confianza del Consumidor. ● Actualización de indicadores macroeconómicos. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Actualizados los datos del Sistema Dominicano de Indicadores Sociales (SISDOM) al año 2014. ● Elaborado el borrador del Informe de Desempeño Económico y Social 2014. ● Elaborados 9 textos de discusión sobre pobreza, comercio exterior, política fiscal y demás temas relacionados a la realidad económica y social de la República Dominicana. ● Elaborados los 4 Informes de proyección del marco macroeconómico de corto y mediano plazo 2015-2019.

Área Estratégica No. 2
Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta Transversal 7: "Análisis situacionales/prospectivos e identificación de opciones de políticas"</p>	<p>R7.1 Estudios situacionales y análisis prospectivos sobre aspectos críticos del desarrollo nacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Estandarización de la Base de datos de la Encuesta de Fuerza de Trabajo de abril 2000 a octubre 2013. ● Actualización y difusión del Sistema de Indicadores Sociales de la República Dominicana (SISDOM 2014). ● Elaboración y publicación del Boletín Análisis del Desempeño Económico y Social de la República Dominicana. ● Documento de trabajo sobre la sostenibilidad del déficit del sector público No financiero. ● Informe General del Mapa de la Pobreza en la República Dominicana 2010. ● Texto Discusión: Actualización estudio determinantes de la pobreza monetaria en la República Dominicana 2000 -2013. ● Análisis prospectivo sobre las ventajas comparativas de la República Dominicana y su posicionamiento en la subregión del Caribe. ● Registro comparativo de data económico-social y político-institucional de la República Dominicana y los países del Caribe. ● Dossier de informes comparativos de la República Dominicana con cada país del 	<ul style="list-style-type: none"> ● Elaborada y aplicada la 16ta y 17ma. Encuesta de Confianza a los Consumidores. ● Elaborados dos informes de seguimiento a la coyuntura económica. ● Ofrecidas 71 asesorías técnicas sobre temas económicos y sociales vinculados a las actividades del Ministerio. ● Realizadas dos (2) investigaciones directas: ● 1-"Estudio para evaluar los efectos del DR - CAFTA en la República Dominicana"; 2-"Los indicadores financieros en el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas en el Cibao Central". ● Informe "Las Oportunidades del Entorno Empresarial entre la República Dominicana y Haití". ● Estudio sobre los flujos migratorios de la mano de obra haitiana en el ciclo productivo de la República Dominicana. Propuesta de una cuota migratoria en la economía dominicana. ● Estudio para definir una propuesta que articule la sustentabilidad ecológica con la económica y social

Área Estratégica No. 2
Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
<p>Apuesta Transversal 7: “Análisis situacionales/prospectivos e identificación de opciones de políticas”</p>	<p>R7.1 Estudios situacionales y análisis prospectivos sobre aspectos críticos del desarrollo nacional</p>	<p>Caribe.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Informe sobre los elementos que podrían ser considerados para una estrategia de liderazgo de la RD en la subregión. 	<p>en los proyectos mineros de la zona fronteriza.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Cuatro (4) Informes trimestrales sobre la coyuntura de las relaciones dominico-haitianas. ● Veinticuatro (24) Reseñas periodísticas Haití. ● Informes relacionados a temas al Comercio, Competitividad y Desarrollo Sostenible del Caribe actualizados. ● Estudio sobre la competitividad turística en el Caribe: infraestructura, servicios y condiciones de seguridad. ● Estudio sobre Seguridad Alimentaria en el Caribe: potencial de recursos, producción y abastecimiento de alimentos (mercado interno y externo). ● Estudio sobre la facilitación comercial y el encadenamiento productivo en las economías caribeñas como medio de integración regional. ● Veinticuatro Reseñas periodísticas del Caribe.

El siguiente enunciado representa un resultado *no programado al 2015*, pero planificado en el PEI 2013 – 2016, para el área estratégica No. 2:

- **R7.2** Prospecciones de demandas de servicios públicos.

A continuación, se listan los resultados del área estratégica No. 2 que *no presentan logros* al año 2015:

- **R5.1** Estudios sobre temas estratégicos vinculados al modelo de desarrollo (END).
- **R7.2** Prospecciones de demandas de servicios públicos.

AVANCES EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 4

Los avances alcanzados al 2015 para el área estratégica No. 4 sobre “Cooperación Internacional”, según lo programado en el PEI, se centran en el marco de la consolidación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINASID), y en el fortalecimiento de la función de rectoría del MEPyD en lo relativo al tema de Cooperación Internacional no reembolsable. Los logros del área al 2015 se detallan a continuación:

Área Estratégica No. 4 Cooperación Internacional			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 11: "Consolidar el Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)"	R11.1 Política de CI definida y documentada en coordinación con el MIREX y otros actores.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> Política de Cooperación Internacional elaborada
	R11.2 Articulación y coordinación de Actores de la Cooperación Internacional.	<ul style="list-style-type: none"> Articulación y coordinación de los actores de la Cooperación Internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	R11.3 Sistema de Información de la Cooperación Internacional (SICI) en ambiente web e interconectado con sistemas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	Promover el uso de mejores prácticas de seguimiento y ejecución de proyectos y convenios de cooperación internacional bilateral	<ul style="list-style-type: none"> No fue <i>planificado</i> para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
Apuesta 12: "Fortalecer la función de rectoría del MEPyD en materia de Cooperación Internacional no reembolsable"	R12.2 Oferta de Capacidades de Cooperación Internacional Dominicana desarrollada	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	R12.3 Normas Técnicas para la gestión de la Cooperación Internacional publicadas, difundidas e implementadas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.

Área Estratégica No. 4
Cooperación Internacional

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
	Estadísticas de la Cooperación Internacional socializadas	<ul style="list-style-type: none"> No fue <i>planificado</i> para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> Capítulo CI del PNPSP entregado al área correspondiente del MEPYD. Informe elaborado y aprobado en proceso de contratación de empresa para la corrección de estilo, diseño y diagramación para su posterior impresión. Capítulo entregado al área correspondiente del MEPyD.
	Necesidades en materia de organización institucional levantadas	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	Mecanismo de socialización de información implementados	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> Boletín de Cooperación Internacional elaborado y enviado a suscriptores. Memoria Anual 2015 de la UACCI elaborada. Memoria Anual 2015 del Viceministerio de Cooperación Internacional.
	Compromisos Internacionales apoyados	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	Capacidad de Negociación y Gestión de la Dirección General de Cooperación Bilateral fortalecidas	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.
	Fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de proyectos y convenios de cooperación internacional bilateral	<ul style="list-style-type: none"> No fue planificado para el período. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i>.

El siguiente enunciado representa un resultado *no programado al 2015*, pero planificado en el PEI 2013 – 2016, para el área estratégica No. 3:

- **R12.1** Propuesta de Marco Normativo para SINACID elaborada.

A continuación, se lista el total de resultados del área estratégica No. 4 que *no presentan logros* al año 2015:

- **R11.3** Sistema de Información de la Cooperación Internacional (SICI) en ambiente web e interconectado con sistemas.
- **R12.1** Propuesta de Marco Normativo para SINACID elaborada.
- **R12.2** Oferta de Capacidades de Cooperación Internacional Dominicana desarrollada.
- **R12.3** Normas Técnicas para la gestión de la Cooperación Internacional publicadas, difundidas e implementadas.

**AVANCES EN EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA
DE MONITOREO Y EVALUACIÓN**

ÁREA TRANSVERSAL NO. 5

Los avances alcanzados para el área estratégica No. 5 que se enfocan en el “*Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación*”, se orientan fundamentalmente en la generación de reportes de monitoreo sistemático en el tema de la END, el PNPSP y la Cooperación Internacional. A continuación se presentan los logros de dicha área:

Área Estratégica Transversal No. 5			
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2015	Logros 2015
Apuesta 13: “Sistema de Monitoreo de políticas públicas”	R13.1 Sistema informático para el monitoreo y evaluación de las políticas públicas (hardware / Software).	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2015.
	R13.2 Sistema de Monitoreo y Evaluación integrado con los demás sistemas (Interfaz informática con SNIT, SNPIP y SINACID, SIGEF, SIGOB y ONE).	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado.
Apuesta 14: “Fortalecer la Rectoría del MEPyD en el sistema de monitoreo”	R14.1 Marco Normativo y normas técnicas definidos.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> Aprobado el Reglamento del Sistema Nacional de Monitoreo.
	R14.2 Existencia de una comisión interinstitucional del monitoreo de políticas públicas (ONE, MP, MH, MAP).	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> Comisión institucional para dar seguimiento al proceso de monitoreo y evaluación de políticas públicas constituida.
	R14.3 Capacidades técnicas institucionales para el monitoreo fortalecidas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado al 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> Técnicos y funcionarios públicos capacitados en temas relacionados al monitoreo y evaluación institucional.
Apuesta 15: “Generación de Reportes de Monitoreo sistemático”	R15.1 Reportes de seguimiento de la END, el PNPSP, los PEI, los PS y los PR.	<ul style="list-style-type: none"> Informe de avances al Plan Nacional Plurianual del Sector Público publicado. 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborado el Informe de Avance al Plan Nacional Plurianual del Sector Público. Elaborado el Informe de Seguimiento 2015 a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM).
	R15.5 Reportes de seguimiento de Cooperación	<ul style="list-style-type: none"> Registro de programas y proyectos en la Matriz 	<ul style="list-style-type: none"> Elaborados en su totalidad los 68 informes de seguimiento de

Área Estratégica Transversal No. 5 Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2015	Logros 2015
Apuesta 15: “Generación de Reportes de Monitoreo sistemático”	Internacional.	Única de Cooperación Internacional. • Reporte Semestral de Seguimiento de la Cooperación Bilateral.	convenios, programas y proyectos planificados.

Los siguientes enunciados representan los resultados *no programados al 2015*, pero planificados en el PEI 2013 – 2016, para el área estratégica No. 5:

- **R15.2** Reportes de seguimiento de ordenamiento del territorio.
- **R15.3** Reportes de seguimiento de la Inversión Pública.
- **R15.4** Reportes de seguimiento de Gestión de la Competitividad.

A continuación, se lista el total de resultados del área estratégica No. 5 que *no presentan logros* al año 2015:

- **R13.1** Sistema informático para el monitoreo y evaluación de las políticas públicas (hardware / Software).
- **R13.2** Sistema de Monitoreo y Evaluación integrado con los demás sistemas (Interfaz informática con SNIT, SNPIP y SINACID, SIGEF, SIGOB y ONE).
- **R15.2** Reportes de seguimiento de ordenamiento del territorio.
- **R15.3** Reportes de seguimiento de la Inversión Pública.
- **R15.4** Reportes de seguimiento de Gestión de la Competitividad.

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES
INSTITUCIONALES DEL SNPIP**

ÁREA TRANSVERSAL NO. 6

Los logros del área estratégica No. 6 sobre el “Fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP)” al periodo 2015, se enmarcan en las apuestas estratégicas orientadas al fortalecimiento, tanto de la red de Unidades Institucionales de Planificación y Desarrollo, de las capacidades técnicas del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, así como de la relación sociedad civil/Estado en los procesos de planificación del desarrollo. A continuación se presentan los avances en el área al cierre del 2015:

Área Estratégica Transversal No. 6 Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del SNPIP			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2015	Logros 2015
Apuesta 16: “Fortalecer la Red de Unidades Institucionales de Planificación y Desarrollo”	R16.1 UIPyD asistidas técnicamente.	<ul style="list-style-type: none"> • UIPyD sectoriales fortalecidas en temas de planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Técnicos y funcionarios públicos capacitados en temas relacionados a la planificación institucional. • Técnicos y funcionarios públicos capacitados en temas relacionados a la planificación institucional, sectorial y territorial
Apuesta 17: “Fortalecer las capacidades técnicas del SNPIP”	R17.1 Capacitación técnica a lo interno del MEPyD desarrollada.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación interna: <ul style="list-style-type: none"> – Curso en línea de Microsoft Excel Básico. – Curso en Ortografía y Redacción. – Curso Detección de Necesidades de Capacitación. – Capacitación en programas: Sistema Integrado en Gestión Financiera (SIGEF), y Unidad de Ejecución de Programas Externos (UEPEX). – Curso Programa de Inducción a la Administración Pública. – Curso Marco Lógico de Formulación de 	<ul style="list-style-type: none"> • Formados un total de 309 técnicos durante todo el año, logrando así un mejor desempeño de sus funciones. • El personal del VIMICI fortaleció las capacidades técnicas, a través de entrenamientos e intercambios de experiencias In Situ, así como en el Exterior. • El personal de la DIGECOOP, desarrolló nuevas fortalezas, a partir de las experiencias de las entidades homólogas

Área Estratégica Transversal No. 6
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del SNPIP

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2015	Logros 2015
Apuesta 17: “Fortalecer las capacidades técnicas del SNPIP”	R17.1 Capacitación técnica a lo interno del MEPyD desarrollada.	Proyectos de Cooperación al Desarrollo. – Curso Redacción de Informes Técnicos.	de la Región.
	Espacio físico para la instalación del Instituto Geográfico Nacional JJHM, Gestión de Riesgo, Sistema Nacional de Información Instalada adecuado.	• No fue planificado para el período.	• Instituto Geográfico Nacional instalado.
	R17.3 Capacitación técnica de las Sectoriales fortalecida.	• Capacitación dirigida a las sectoriales: – Taller de Fortalecimiento Ruta 02.	• No fue planificado para el período.
Apuesta 18: “Fortalecer la relación Sociedad Civil / Estado en los procesos de Planificación del desarrollo”	R18.1 Estrategias y mecanismos de participación de las instituciones de la Sociedad Civil en los procesos de planificación desarrolladas.	• Proceso electoral realizado para escoger nuevos miembros de la Sociedad Civil en el consejo que preside el CASFL.	• No presenta producto <i>terminado</i> .
	R18.2 Sistema Nacional de Regulación y Fomento de la ASFL fortalecido.	• Talleres y cursos especializados impartidos a las ASFL e instituciones públicas.	• Manuales entregados a 13 Ministerios que transfieren fondos a las ASFL; 11 Ministerios iniciaron su adecuación a la Ley 122-05. • Cientos de ASFL/ONGs capacitadas sobre la Política de Regulación y Fomento de las ASFL.
	Ley 61-13 de Voluntariado en Rep. Dom. Implementada	• No fue planificado para el período.	• No presenta producto <i>terminado</i> .

Los siguientes enunciados representan los resultados *no programados al 2015*, pero planificados en el PEI 2013 – 2016, para el área estratégica No. 6:

- **R16.2** UIPyD constituidas y/o reestructuradas en las instituciones públicas.
- **R17.2** Capacitación técnica de los Consejos de Desarrollo fortalecidos.

A continuación, se lista el total de resultados del área estratégica No. 6 que *no presentan logros* al año 2015:

- **R16.2** UIPyD constituidas y/o reestructuradas en las instituciones públicas.
- **R17.2** Capacitación técnica de los Consejos de Desarrollo fortalecidos.

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES
INSTITUCIONALES DEL MINISTERIO**

ÁREA TRANSVERSAL NO. 7

Los logros al 2015 en el ámbito del “Fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio”, reflejan el apoyo obtenido de las áreas transversales, destacando una gran labor en la apuesta destinada a incrementar la efectividad de los servicios de apoyo. La siguiente tabla detalla los hitos alcanzados para el área No. 7:

Área Estratégica Transversal No. 7			
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio			
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 19: Transformar la UIPyD en una unidad modelo.	R19.1 Planificación operativa anual actualizada.	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborado el Plan Operativo Anual 2014. • Monitoreado el Plan Operativo Anual 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborado el POA 2015 del Ministerio y disponible el POA 2016 en la plataforma web de planificación institucional. • Monitoreado el Plan Operativo Anual (POA) 2015 del Ministerio. • Elaborado el Plan Operativo Anual (POA) 2016 del Ministerio. • Presentada la Memoria de Rendición de Cuentas al MINPRE.
	R19.2 Sistema de Monitoreo y Evaluación diseñado y en funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de informe semestral e informes trimestrales sobre el monitoreo al POA 2014. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentados los informes de monitoreo del POA, relativo a los 3 primeros trimestres del 2015. • Elaborado el Informe de Evaluación del Plan Operativo Anual (POA) 2014.
	R19.3 Modelo CAF establecido / Prácticas Promisorias en el Premio Nacional a la Calidad.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación del Marco Común de Evaluación (CAF) a nivel Institucional, con un porcentaje de avance en los hitos intermedios de un 95%. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementado y monitoreado el Plan de Mejora. • Sondeo sobre la percepción ciudadana respecto al MEPyD
	R19.4 Procesos sustantivos y de apoyo revisados y mejorados anualmente.	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización del Manual de procesos sustantivos para las áreas del Despacho y la Dirección General de Cooperación Bilateral. 	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto terminado.

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 19: Transformar la UIPyD en una unidad modelo.	R19.5 Estructura organizacional revisada según las necesidades.	<ul style="list-style-type: none"> Actualización del Manual de Organización. 	<ul style="list-style-type: none"> Aprobado el Manual de descripción de perfiles y cargos actualizado mediante resolución No. 04-15.
	R19.6 Incremento de la satisfacción en estudio anual de clima laboral.	<ul style="list-style-type: none"> Aplicada la Encuesta de Clima Institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto terminado.
Apuesta 20: "Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo"	R20.1 Sistemas de Información actualizados e integrados.	<ul style="list-style-type: none"> Avances en la readequación de la infraestructura y red de datos Institucional. Avances en la optimización del servicio de aplicaciones. Soluciones tecnológicas apoyadas en la mejora continua. 	<ul style="list-style-type: none"> Avances en la optimización del servicio de aplicaciones. Avances en la readequación de la infraestructura y red de datos Institucional.
	R20.2 Gestión de RRHH acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> Necesidades de capacitación detectadas Desarrollo del programa de inducción. Completado el proceso de reclutamiento y selección de personal y nombramientos. Completado el proceso de registro y control. Conformación y gestión de los expedientes del personal. Registro de las novedades de nómina. Programa de beneficios laborables en funcionamiento. Agotado el proceso de promoción. Apoyo a la metodología e instrumentos del MAP para el rediseño de la evaluación del desempeño del personal. 	<ul style="list-style-type: none"> Necesidades de capacitación detectadas. Desarrollo del programa de inducción. Proceso de registro y control completado. Expedientes del personal actualizados. Novedades de nómina registradas. Manual de descripción y perfiles de cargo implementado. Proceso de Promoción agotado. Elaborada, aprobada y socializada la Política de Meritocracia conteniendo el programa de incentivos institucional, e integrada al Manual General de Control Interno.
	R20.3 Gestión administrativa acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración del Programa Anual de Compras. Rediseño y optimización de la Infraestructura física (readecuación de las áreas 	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración del Programa Anual de Compras. Cumplimiento del Plan de mantenimiento preventivo y curativo.

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 20: "Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo"	R20.3 Gestión administrativa acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.	VMGCN, CCPIP, FIES, UIPyD, DL, Contraloría y Asesores). <ul style="list-style-type: none"> ● Cumplimiento del Plan de mantenimiento preventivo y curativo. ● Atendidos los requerimientos de transportación. ● Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas. ● Presentación de la propuesta de mejora de los servicios administrativos. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Optimizado el servicios de alimentación e higiene. ● Optimización de la Infraestructura física. ● Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas. ● Atendidos los requerimientos de transportación.
	R20.4 Gestión financiera que asegure los requerimientos interinstitucionales y la efectiva asignación presupuestaria.	<ul style="list-style-type: none"> ● Presupuesto 2015 alineado a los planes operativos de las áreas. ● Realizado el proceso de ejecución presupuestaria. ● Conciliaciones de las cuentas bancarias. ● Actualización de inventario de activo fijo. ● Administrada la asignación de fondo de Cajas Chicas. ● Administrado el Fondo Reponible. ● Actualización de estados financieros. ● Elaboración de reportes de nóminas. ● Certificaciones de retenciones de impuestos. ● Remisión de declaraciones de impuestos a la Dirección General de Impuestos Internos. ● Presentación del informe semestral de DIGECOG. ● Administración de las cuentas por pagar. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Presupuesto alineado a los Planes operativos. ● Proceso de Ejecución presupuestaria realizado. ● Conciliaciones de las cuentas bancarias elaboradas. ● Asignación de fondo de Cajas Chicas administrado. ● Cuentas por pagar administradas. ● Administrado el Fondo Reponible. ● Estados financieros actualizados. ● Presentado el informe semestral de DIGECOG. ● Reportes de nóminas elaborados. ● Certificaciones de retenciones de impuestos elaboradas. ● Declaraciones de Impuestos remitidos a la Dirección General de Impuestos Internos.
		<ul style="list-style-type: none"> ● Asesorías brindadas sobre las leyes y disposiciones jurídicas vinculadas a las actividades del Ministerio. ● Representado legalmente el 	<ul style="list-style-type: none"> ● Asesorías brindadas sobre las leyes y disposiciones jurídicas vinculadas a las actividades del Ministerio. ● Representado legalmente el

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 20: "Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo"	Gestión legal acorde a los requerimientos funcionales e institucionales	<p>Ministerio en situaciones de litis o reclamación arbitral.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborados los documentos de tipo legal requeridos por el Ministro u otras instancias del Ministerio. • Servicio legales de notaría, legalización y traducción de documentos. • Memoria Institucional elaborada. 	<p>Ministerio en situaciones de litis o reclamación arbitral.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborados los documentos de tipo legal requeridos por el Ministro u otras instancias del Ministerio. • Servicio legales de notaría, legalización y traducción de documentos. • Memoria Institucional elaborada.
	Asegurado el cumplimiento de las leyes, normas y procedimientos establecidos para el control interno de los fondos y recursos públicos de la gestión	<ul style="list-style-type: none"> • Verificada la confiabilidad e integridad de información proveniente de los sistemas administrativo, legal, recursos humanos y financiero del Ministerio. • Autenticidad y legalidad de la documentación que ampara las compras y contrataciones del Ministerio comprobada. • Arqueos de fondos, valores y documentos realizados. • Conciliaciones bancarias verificadas y analizadas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Verificada la confiabilidad e integridad de información proveniente de los sistemas administrativo, legal, recursos humanos y financiero del Ministerio. • Autenticidad y legalidad de la documentación que ampara las compras y contrataciones del Ministerio comprobada. • Arqueos de fondos, valores y documentos realizados. • Conciliaciones bancarias verificadas y analizadas.
Apuesta 21: "Fortalecer la imagen institucional y las estrategias de comunicación"	R21.1 Estrategias de fortalecimiento de imagen institucional implementadas.	<ul style="list-style-type: none"> • Administración del Portal web. • Expansión de las redes sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posicionada la imagen del MEPyD. • Aumento de los seguidores, y mayor interacción en las redes sociales provocando mayor visibilidad del MEPyD
	R21.2 Estrategias y mecanismos de comunicación implementados.	<ul style="list-style-type: none"> • Estandarización en un 75% de las publicaciones Institucionales. 	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto terminado.
Apuesta 22: "Asegurar la transparencia de la gestión interna"	R22.1 Normativas de Control implementadas y difundidas.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación del Plan de Acción NOBACI e informes de otras normativas de control. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementado y monitoreado el Plan de acción NOBACI. Elaborados y socializados tres (3) Informes de Monitoreo y Evaluación al Plan. Impartidos dos (2) talleres

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014	Logros 2015
Apuesta 22: "Asegurar la transparencia de la gestión interna"	R22.1 Normativas de Control implementadas y difundidas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementación del Plan de Acción NOBACI e informes de otras normativas de control. 	sobre Gestión de Riesgos y de socialización de las NCI actualizadas. <ul style="list-style-type: none"> ● Elaboradas y aprobadas cinco (5) políticas internas e integradas al Manual General de Control Interno.
	R22.2 Información institucional divulgada, acorde a lo dispuesto en la Ley 200-04.	<ul style="list-style-type: none"> ● Gestión oportuna de las informaciones a ser divulgadas en el portal Institucional. ● Respondidos los requerimientos de información del ciudadano. ● Socialización de los resultados de las evaluaciones realizadas por la DIGEIG. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Gestionadas oportunamente todas las informaciones a ser divulgadas a través del Portal de Transparencia. ● Respuesta a los requerimientos de información pública solicitada por la ciudadanía dentro de los plazos establecidos por la Ley. ● Portal de Transparencia del MEPyD actualizado en cumplimiento a la Ley No. 200-04.
	Rendición de cuentas de las ejecutorias y el quehacer Institucional	<ul style="list-style-type: none"> ● Colgada la Memoria de Rendición de Cuentas 2014 en la página web del MINPRE. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Colgada la Memoria de Rendición de Cuentas 2015 en la página web del MINPRE.

Cabe resaltar que todos los resultados programados en el PEI para el área transversal No. 7 han sido planificados en los Planes Operativos Anuales del año 2015, culminando todos y cada uno de éstos con estatus "producto terminado" para el cierre del período.

PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS AL 2015:

Con la intención de aplicar las medidas correctivas necesarias para el direccionamiento adecuado de los productos planificados que no pudieron ser ejecutados según lo proyectado, se enuncia la siguiente lista con los principales riesgos identificados al año 2015 por las diferentes áreas del Ministerio:

- ✓ Carencia en la coordinación de acciones compartidas entre las áreas vinculantes.
- ✓ Carencia en la cooperación requerida por parte de los actores involucrados.
- ✓ No disponibilidad de los recursos financieros requeridos.
- ✓ Atrasos en los desembolsos financieros solicitados.
- ✓ Poca transparencia en el manejo de los recursos.
- ✓ Recursos humanos insuficientes.
- ✓ Demoras en el proceso de licitación y en la entrega oportuna por parte del suplidor.
- ✓ Entrega tardía de los entregables por parte de los investigadores.
- ✓ Poca calidad de la información acopiada.
- ✓ Desviación de la programación por cambio de prioridades.
- ✓ Desactualización de datos.

RECOMENDACIONES GENERALES:

A los fines de velar por el cumplimiento de los resultados esperados enunciados en cada una de las áreas y apuestas estratégicas del vigente PEI, se recomienda considerar las siguientes acciones para la planificación de los próximos períodos operativos:

- ✓ Priorizar de cara a la programación de cada área, los resultados planificados en el PEI que a la fecha presentan nulo o poco avance de ejecución.
- ✓ Procurar un mayor nivel de coordinación entre las áreas que mantienen producción compartida.
- ✓ Procurar por mantener la vinculación de la planificación operativa con el presupuesto institucional.
- ✓ Ejercer el seguimiento a las acciones de mitigación para los casos donde se haya identificado la ocurrencia de riesgos.
- ✓ Incrementar las capacidades técnicas de los Enlaces de Planificación en lo relacionado al ciclo de formulación y seguimiento del presupuesto por resultados.

ANEXOS

- **Gráfico No. 1**

Representación del total de resultados programados en los POA, comparativo anual según áreas estratégicas.

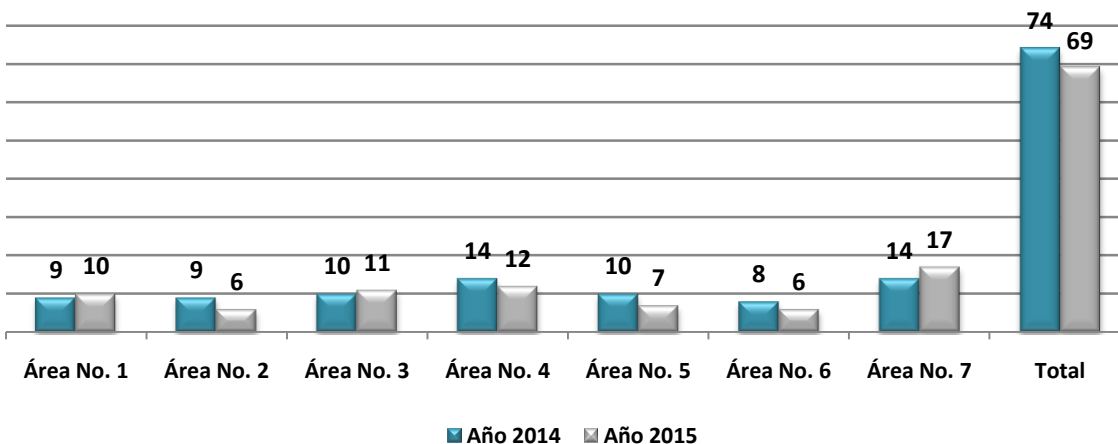
- **Gráfico No. 2**

Representación del total de resultados con producción generada, comparativo anual según áreas estratégicas.

- **Gráfico No. 3**

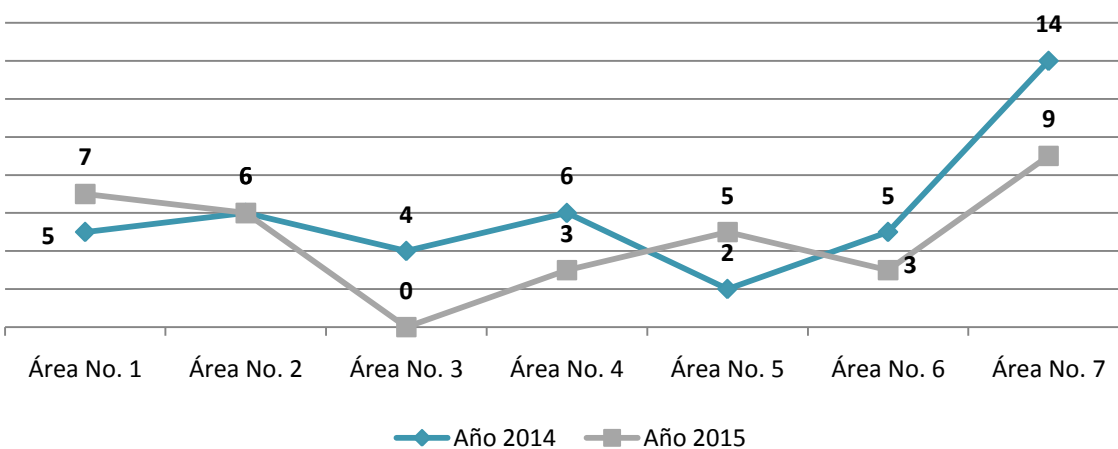
Representación del total de nuevos resultados identificados no incluidos en el PEI, comparativo anual según áreas estratégicas.

Gráfico No. 1
Total de Resultados Programados en los POA
Comparativo Anual según Áreas Estratégicas
(Años 2014 - 2015)



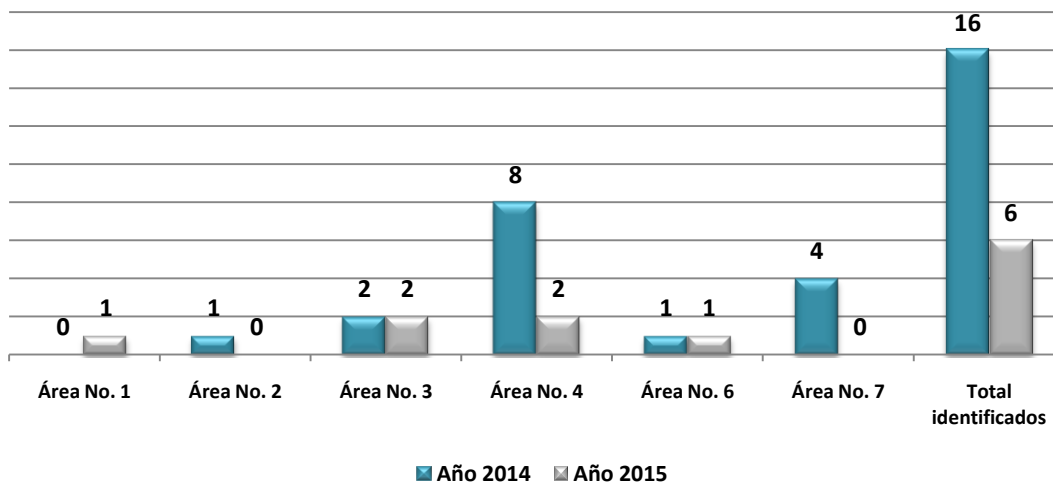
Fuente: Matrices de Evaluación de Metas Trimestrales al POA, años 2014 y 2015.

Gráfico No. 2
Total de Resultados con Producción Generada
Comparativo Anual según Áreas Estratégicas
(Años 2014 - 2015)



Fuente: Matrices de Evaluación de Metas Trimestrales al POA, años 2014 y 2015.

Gráfico No. 3
Nuevos Resultados Identificados no incluidos en el PEI
Comparativo Anual según Áreas Estratégicas
Años 2014 - 2015



Fuente: Matrices de Evaluación de Metas Trimestrales al POA, años 2014 y 2015.