



**MEPyD**  
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

# **Informe de Evaluación PEI y POA Año 2016**

Febrero 2017

**Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo  
UIPyD**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

INTRODUCCION .....	3
I. METODOLOGÍA DE EVALUACION .....	4
II. ANALISIS DE EJECUCION AL CIERRE DEL AÑO 2016 .....	5
Estatus de resultados según Área Estratégica .....	6
Área Estratégica No. 1: Procesos de Planificación .....	6
Área Estratégica No. 2: Estrategia, prospectiva y coordinación de políticas .....	6
Área Estratégica No. 3: Ordenamiento y Organización Territorial .....	7
Área Estratégica No. 4: Cooperación Internacional .....	7
Área Estratégica No. 5: Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación .....	8
Área Estratégica No. 6: Fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP) .....	8
Área Estratégica No. 7: Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio .....	9
III. PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS: .....	20
IV. RECOMENDACIONES GENERALES: .....	20

## INTRODUCCION




El Plan Operativo Anual (POA) 2016 del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo que refleja los productos y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el periodo de un (1) año, alineadas a las prioridades planteadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2013-2016.

La Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo (UIPyD), apoyada en los insumos suministrados por las distintas áreas organizacionales a lo largo del proceso de evaluación del POA, presenta el *Informe de Evaluación PEI y POA correspondiente al año 2016*, con el objetivo de dar a conocer los principales logros alcanzados en el periodo y mostrar el comportamiento de los productos planificados en relación a la programación inicial.

El informe describe la metodología empleada para la valoración del proceso de planificación y ejecución operativa. Además, se presentan los principales logros alcanzados en función de las áreas estratégicas definidas en el PEI.

## I. METODOLOGÍA DE EVALUACION

La metodología utilizada para la evaluación del estatus actual de los resultados alcanzados, según las áreas y apuestas estratégicas definidas en el PEI, se hace atendiendo los siguientes criterios de valoración:

-  Logrado: ocurre cuando la meta del resultado es lograda en su totalidad.
-  En proceso: ocurre cuando al cierre del 2016, se han realizado acciones puntuales orientadas al cumplimiento de la meta.
-  No logrado: ocurre cuando durante el periodo de vigencia del PEI no fue logrado ningún producto en torno al resultado, o nunca fue considerado en la planificación operativa anual.

## II. ANALISIS DE EJECUCION AL CIERRE DEL AÑO 2016

El Plan Operativo Anual (POA) 2016 del Ministerio contó con un total de 185 productos planificados, enmarcados en las 7 Áreas Estratégicas y 22 Apuestas Estratégicas contenidas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2013-2016, y los cuales fueron asumidos por las 22 áreas organizacionales que integran el MEPyD.

Los 185 productos definidos fueron distribuidos en setenta y cinco (75) resultados estratégicos, de los cuales, 60 fueron logrados, lo que representa una ejecución del 80% de lo planificado; 10 resultados quedaron en proceso, equivalente a un 13%; y 5 no fueron logrados, representando el 7%. (Véase Gráfico No. 1).

De acuerdo a los datos evaluados, el porcentaje mayor de metas logradas concierne al área estratégica 4: Cooperación Internacional, alcanzando un 100% de ejecución de lo planificado. De manera contraria, el área con menor porcentaje de cumplimiento de la meta planificada fue el área estratégica 6: Fortalecimiento del SNIP con un 60%. (Ver Gráfico No. 1).



## Estatus de resultados según Área Estratégica

A continuación se presenta un resumen de los principales logros institucionales del año 2016, enmarcados dentro de las siete (7) áreas estratégicas del PEI 2013-2016:

### Área Estratégica No. 1: Procesos de Planificación

Los procesos de planificación del ministerio se han potenciado a través de una mayor orientación estratégica en el diseño de políticas públicas y de la incorporación decisiva de la perspectiva territorial y sectorial. Así mismo, se destaca el fortalecimiento del proceso de articulación entre planificación y presupuesto, y el diseño e implementación de los instrumentos de planificación y gestión participativa del uso del suelo y de la ocupación del territorio. En este sentido, se programaron 12 resultados estratégicos, 9 de los cuales fueron logrados, representando el 75% de lo programado.

Productos con metas logradas:
– PNPSP 2017-2020 formulado.
– Plan Nacional Plurianual Sector Público (PNPSP) 2013-2016 actualizado y publicado. (Actualizado 2016).
– Incluidos y normalizados 95 proyectos sectoriales y municipales a la base de datos del sistema de información del SNIP.
– Informe de Rendición de Cuentas de la Ejecución Física Financiera de Proyectos de Inversión Pública del año 2015 publicado.

### Área Estratégica No. 2: Estrategia, prospectiva y coordinación de políticas

En el transcurso del año fueron elaborados diversos documentos de análisis situacionales y/o prospectivos para la identificación de opciones de políticas en áreas estratégicas relevantes. En tal sentido, los productos logrados de mayor preponderancia fueron los siguientes, representando un 57% de lo planificado.

Productos con metas logradas:
– Actualización de los 20 Informes País del Caribe.
– Diagnóstico para un Sistema de Garantías Inmobiliarias en RD.
– Evaluaciones y mapeos de los procedimientos de jurisdicción comerciales en la RD y sobre los mecanismos de Solución Alternativa de Disputa (SAD) en la Justicia Comercial.

### Área Estratégica No. 3: Ordenamiento y Organización Territorial

Con el fin de impulsar la implementación de políticas territoriales sostenibles y desarrollar la gestión del riesgo de desastres, así como la adaptación del cambio climático, fueron implementadas en el 2016 algunas iniciativas en torno al accionar de tres movimientos estratégicos: a) Contar con un marco normativo de planificación y ordenamiento territorial; b) Constituir y fortalecer los Consejos de Desarrollo y c) Promover planes estratégicos de desarrollo territorial. Para atender estas iniciativas, se programaron 5 resultados estratégicos, 4 de los cuales fueron logrados, representando el 80% de lo programado. Dentro de los productos alcanzados se destacan los siguientes:

Productos con metas logradas:
– Conclusión de la formulación de veintidós (22) Planes Municipales de Desarrollo en la misma cantidad de territorios con el apoyo del Programa de apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales (PASCAL).
– Elaboración del Programa de Capacitación en Planificación Territorial con enfoque multisectorial en coordinación con el Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y Autoridades Locales (PASCAL) y el Centro de Capacitación en Planificación e Inversión Pública (CCPIP).
– Inicio del proceso de homologación de la metodología para la conformación de los Consejos de Desarrollo Municipal y la formulación de los Planes Municipales de Desarrollo en coordinación con la Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU).

### Área Estratégica No. 4: Cooperación Internacional

En el marco de los procesos nacionales orientados a contribuir a la consolidación del SINACID y fomentar la eficacia de la cooperación internacional en la República Dominicana, se programaron 17 resultados, los cuales alcanzaron un nivel de cumplimiento de un 100%. Dentro de los productos entregados por el Área durante el 2016 se destacan:

Productos con metas logradas:
– Política de Cooperación Internacional para el Desarrollo difundida e implementada.
– Sistema de Información de la Cooperación Internacional (SICI) implementado.
– Mesa de Coordinación de la Cooperación Internacional para el Desarrollo Territorial (MCCIDT) implementada.
– Sistematización y priorización de las necesidades y demandas de Cooperación Internacional.

## Área Estratégica No. 5: Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación

Como parte del fortalecimiento de esta área, durante el año 2016, el MEPyD se enfocó en cuatro líneas de acción expresadas en su Plan Estratégico Institucional, a saber: i) definición y mejora de los procesos de planificación en el país; ii) desarrollo de estrategias, prospectiva y coordinación de políticas; iii) diseño del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación (SNM&E) y; iv) fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP). En este sentido, se programaron 7 productos, 6 de los cuales fueron logrados, representando el 86% de lo programado.

Productos con metas logradas:
– Informe de cierre de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) publicado.
– Reporte de ejecución para el Informe de Avance de la END elaborado.
– Sistema de Gestión y Monitoreo de la Planificación Nacional (RUTA 2.0) utilizado en la formulación del PNPSP 2017-2020.

## Área Estratégica No. 6: Fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP)

El fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública contó con la identificación de las necesidades de capacitación del personal de las instituciones vinculadas al SNPIP y posteriormente con la programación y ejecución del plan de capacitación general llevado a cabo en coordinación con las sectoriales y demás instituciones que integran el Sistema. En este ámbito, se programaron 10 productos, 6 de los cuales fueron logrados, representando el 60% de lo programado.

Productos con metas logradas:
– Ley 61-13 sobre voluntariado en Rep. Dom. disponible en el portal web de MEPyD.
– Manuales normativos y procedimentales de todo el Sistema Nacional de Regulación y Fomento de las ASFL elaborados.
– Fiscalizada la utilización de los fondos públicos asignados a las ASFL.
– 92% de las Unidades Institucionales de Planificación y Desarrollo (UIPyD) constituidas y/o reestructuradas en las instituciones públicas.

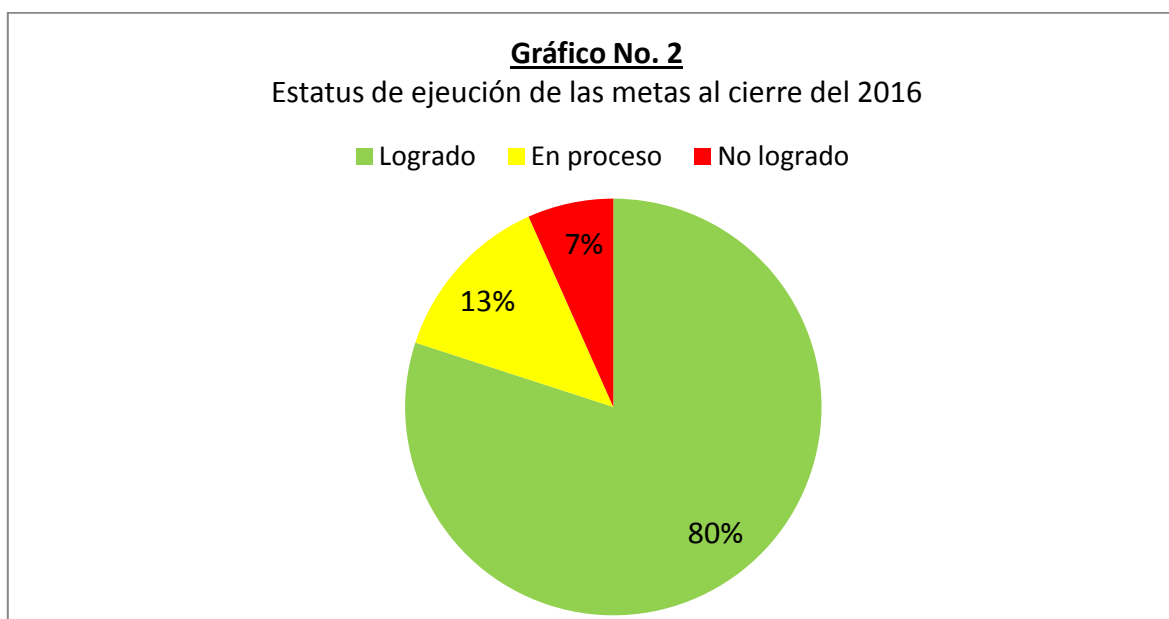


## Área Estratégica No. 7: Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

La necesidad de continuar con el fortalecimiento de las capacidades internas y la creación de mecanismos de gestión y coordinación que apoyen en la implementación de los objetivos del Plan Estratégico Institucional se estableció como el principal reto para el Área Estratégica No.7. En esta área converge el accionar de las demás áreas transversales con el fin de proveer los servicios técnicos y de apoyo requeridos para el desempeño eficiente y eficaz de los procesos que se generan en el Ministerio. En este sentido, se programaron 17 productos, 13 de los cuales fueron logrados, representando el 76% de lo programado.

Productos con metas logradas:
– Sistema de consecuencias revisado e implementado.
– Metodologías e instrumento para la evaluación del desempeño del personal aplicada.
– Resultados de las evaluaciones realizadas por la DIGEIG con las diferentes áreas del Ministerio socializados.
– Memoria de Rendición de Cuentas 2016 elaborada y colgada en la página web del MINPRE.

De manera general, el Ministerio obtuvo una calificación promedio de un 80% en la evaluación de las tareas ejecutadas sobre el total de metas planificadas, según muestra el gráfico No. 2. De igual forma, se presenta en detalle, más abajo, el **estatus de los Resultados Estratégicos según el área estratégica al que pertenece.**



## Área Estratégica No. 1 Procesos de Planificación

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 1</b> Territorializar el Plan Nacional Plurianual del Sector Público	<b>R1.2</b> Diagnóstico territorial e hipótesis de desarrollo regional	7 regiones 2016	No logrado
	<b>R1.3</b> Planes Regionales <i>top down</i>	7 Planes Regionales 2016	No logrado
<b>Ap. 2</b> Desarrollar la planificación sectorial e institucional	<b>R2.1</b> Mesas sectoriales conformadas	3 mesas conformadas 2014-2016 (sector salud, educación y agricultura)	No logrado
	<b>R2.2</b> Planes sectoriales formulados (coordinando instituciones públicas, sociales y privadas)	3 planes sectoriales 2014-2016 (sector salud, educación y agricultura)	No logrado
	Enfoque sectorial en la elaboración del Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP)	No planificado	Logrado
	Nuevo PNPSP 2017-2020 Compromisos interinstitucionales apoyados	No planificado	Logrado
<b>Ap. 3</b> Planificación y gestión de la Inversión Pública	<b>R3.1</b> Planificación y seguimiento de la Inversión Pública (IP) mejorada	IP sectorial y territorialmente planificada (ídem Ap1 y Ap2) Planes Operativos anuales y programación trimestral 2013-2016 Informes semestrales y anuales de rendición de cuentas 2013-2016	Logrado

## Área Estratégica No. 1 Procesos de Planificación

Ap. 3 Planificación y gestión de la Inversión Pública	R3.2 Gestión de la IP mejorada	Normas Técnicas y Guías Metodológicas actualizadas Julio 2016; Guías Sectoriales Auxiliares elaboradas Julio 2016; Enfoque de gestión de riesgo incorporado a la IP Julio 2016	Logrado
	R3.3 Sistema de información SNPIP mejorado	Nuevo sistema de información del SNPIP operando Julio 2016	Logrado
	R3.4 Implementación del SNPIP a nivel local	Municipios incorporados 5 por año período 2013-2016; Vinculación interadministrativa de la IP municipal fortalecida Permanente 2013-2016; Emprendimientos territoriales público-privado fortalecidos Permanente 2013-2016	Logrado
Ap. 4 Articulación Planificación / Presupuesto	R4.1 Presupuestos anuales alineados al PNPSP	2015 y sucesivos	Logrado
	R4.2 Presupuesto plurianual alineado al PNPSP	2015-2018 y sucesivos	Logrado

## Área Estratégica No. 2 Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
Ap. 5 Reflexión sobre el modelo de desarrollo dominicano y análisis del cumplimiento de la END	R5.2 Documentos de análisis del proceso de implementación de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y del impacto de las políticas adoptadas	Tres Informes Anuales de Avance en Implementación END. 2014,2015, 2016  Informe de evaluación de mediano plazo de la END. 2016	Logrado
	Informe de vinculación PNPSP/END	No planificado	Logrado
Ap.6 Análisis y coordinación de políticas de Competitividad	R6.1 Estudios sobre aspectos críticos de la competitividad	Octubre 2016	Logrado
	R6.2 Plan de acción concertado para el cumplimiento de las metas END/PNPSP	Octubre 2016	Logrado
	R6.3 Dispositivos efectivos de coordinación interinstitucional	Octubre 2016	En proceso
	R6.4 Reportes periódicos sobre la evolución de la competitividad dominicana	Octubre 2016	Logrado

## Área Estratégica No. 3 Ordenamiento y Organización Territorial

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 8</b> Contar con un marco normativo de planificación y ordenamiento territorial	Diseño y puesta en Operación Instituto Geográfico Nacional José Joaquín Hungría Morell IGN-JJHM	No planificado	Logrado
<b>Ap. 10</b> Promover planes estratégicos de desarrollo territorial	Sistema Nacional de Información Territorial	No planificado	Logrado
	Sistema Nacional de Ordenamiento y Ordenación del Territorio (SNOT)	No planificado	En proceso
	Plan Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT)	No planificado	Logrado
	Planes Municipales de Desarrollo	No planificado	Logrado

## Área Estratégica No. 4 Cooperación Internacional

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap.11</b> Consolidar el Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)	<b>R11.3</b> Sistema de Información de la Cooperación Internacional (SICI) en ambiente web e interconectado con sistemas	Marco Conceptual Elaborado y Herramienta Informática Desarrollada e implementada, Agosto 2016	Logrado
	Política de CI en proceso de implementación y difusión	No planificado	Logrado
	Consolidación del Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)	No planificado	Logrado
	Promover el uso de mejores prácticas de seguimiento y ejecución de proyectos y convenios de cooperación internacional bilateral	No planificado	Logrado
<b>Ap. 12</b> Fortalecer la función de rectoría del Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD) en materia de cooperación internacional no reembolsable.	Coordinación intra e interinstitucional de la Cooperación Internacional realizada		Logrado
	Fortalecimiento del Viceministerio de Cooperación Internacional (VIMICI)	No planificado	Logrado
	Mecanismos Internacionales Apoyados	No planificado	Logrado
	Fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de proyectos y convenios de cooperación internacional bilateral	No planificado	Logrado
	Estadísticas de la Cooperación Internacional socializadas	No planificado	Logrado
	Capacidad de Negociación y Gestión de la Dirección General de Cooperación Bilateral fortalecidas	No planificado	Logrado
	Fortalecer los procesos de seguimiento y evaluación de proyectos y convenios de cooperación internacional bilateral	No planificado	Logrado

## Área Estratégica No. 4 Cooperación Internacional

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 12</b> Fortalecer la función de rectoría del Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD) en materia de cooperación internacional no reembolsable.	Mecanismo de socialización de información implementados	No planificado	Logrado
	Compromisos Internacionales apoyados	No planificado	Logrado
	Capacidades de planificación fortalecidas	No planificado	Logrado
	Necesidades en materia de organización institucional levantadas	No planificado	Logrado
	Manual de Procesos de Cooperación Internacional Implementado	No planificado	Logrado
	Herramientas para la organización del trabajo elaboradas	No planificado	Logrado

## Área Estratégica No. 5 Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 14</b> Fortalecer la Rectoría del MEPyD en el Sistema Nacional de Monitoreo	<b>R14.3</b> Capacidades técnicas institucionales para el monitoreo fortalecidas	2013-2016	Logrado
<b>Ap. 15</b> Generación de Reportes de Monitoreo sistemático	<b>R15.1</b> Reportes de seguimiento de la END, el PNPS, los Planes Estratégicos Institucional (PEI), los Planes Sectoriales (PS) y los Planes Regionales (PR)	Reportes semestrales 2013-2016	Logrado
	Informe de seguimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio realizado		Logrado
	<b>R15.2</b> Reportes de seguimiento de ordenamiento del territorio	Reportes semestrales 2013-2016	No logrado
	<b>R15.3</b> Reportes de seguimiento de la Inversión Pública.	Reportes semestrales 2013-2016	Logrado
	<b>R15.4</b> Reportes de seguimiento de Gestión de la Competitividad	Reportes semestrales 2013-2016	Logrado
	<b>R15.5</b> Reportes de seguimiento de Cooperación Internacional	Reportes semestrales 2013-2016	Logrado



## Área Estratégica No. 6 Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del SNPIP

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 16</b> Fortalecer la Red de Unidades Institucionales de Planificación y Desarrollo	<b>R16.1</b> UIPyD asistidas técnicamente	% de ministerios y otros organismos centralizados del Poder Ejecutivo 75% % de organismos descentralizados 75%.	Logrado
	<b>R16.2</b> Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo (UIPyD) constituidas y/o reestructuradas en las instituciones públicas	% de ministerios y otros organismos centralizados del Poder Ejecutivo 100% % de organismos descentralizados 100%.	Logrado
<b>Ap. 17</b> Fortalecer las capacidades técnicas del SNPIP	<b>R17.1</b> Capacitación técnica a lo interno del MEPyD desarrollada	100% del programa de capacitación institucional, desarrollada.	Logrado
	<b>R17.3</b> Capacitación técnica de las Sectoriales fortalecida	100% del programa de capacitación a sectoriales,	Logrado
	Fortalecimiento técnico de la Dirección General de Cooperación Bilateral	No planificado	En proceso
	Espacio físico para la instalación del Instituto Geográfico Nacional JJHM, Gestión de Riesgo, Sistema Nacional de Información Instalada adecuado	No planificado	En proceso
	<b>R17.2</b> Capacitación técnica de los Consejos de Desarrollo fortalecidos	100% del programa de capacitación a Consejos de Desarrollo, cumplido al 2016	Logrado
<b>Ap. 18</b> Fortalecer la relación Sociedad Civil / Estado en los procesos de planificación del desarrollo	<b>R18.1</b> Estrategias y mecanismos de participación de las instituciones de la Sociedad Civil en los procesos de planificación desarrolladas	2016	Logrado
	<b>R18.2</b> Sistema Nacional de Regulación y Fomento de la Asociaciones Sin Fines de Lucro (ASFL) fortalecido	2016	En proceso
	Ley 61-13 de Voluntariado en Rep. Dom. Implementada	No planificado	Logrado

## Área Estratégica No. 7 Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 19</b> Transformar la UIPyD en una unidad modelo	Plan Estratégico 2013-2016	No planificado	Logrado
	<b>R19.1</b> Planificación operativa anual actualizada	POA 2013-2016	Logrado
	<b>R19.2</b> Sistema de Monitoreo y Evaluación diseñado y en funcionamiento	Reportes periódicos de monitoreos 2014-2016	Logrado
	<b>R19.3</b> Modelo CAF (Marco Comun de Evaluacion) establecido / Prácticas Promisorias en el Premio Nacional a la Calidad	Convenio CAF 2013; modelo y procesos 2014-2016	Logrado
	<b>R19.4</b> Procesos sustantivos y de apoyo revisados y mejorados anualmente	Informes anuales 2013-2016	En proceso
	<b>R19.5</b> Estructura organizacional revisada según las necesidades	Propuesta de ajustes a la estructura organizacional 2014-2015	Logrado
	Implementación del Plan de Acción generado a partir del monitoreo de Clima Organizacional	No planificado	En proceso
<b>Ap. 20</b> Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo	<b>R20.1</b> Sistemas de Información actualizados e integrados.	2014-2016	Logrado
	<b>R20.2</b> Gestión de RRHH acorde a los requerimientos funcionales e institucionales	2013-2016	Logrado
	<b>R20.3</b> Gestión administrativa acorde a los requerimientos funcionales e institucionales	2013-2016	En proceso

## Área Estratégica No. 7 Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del Ministerio

Apuesta Estratégica	Resultados	Meta	Estatus
<b>Ap. 20</b> Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo	<b>R20.4</b> Gestión financiera que asegure los requerimientos interinstitucionales y la efectiva asignación presupuestaria	2013-2016	Logrado
	Gestión legal acorde a los requerimientos funcionales e institucionales	2013-2016	Logrado
	Asegurado el cumplimiento de las leyes, normas y procedimientos establecidos para el control interno de los fondos y recursos públicos de la gestión	No planificado	Logrado
<b>Ap. 21</b> Fortalecer la imagen institucional y las estrategias de comunicación	<b>R21.1</b> Estrategias de fortalecimiento de imagen institucional implementadas	2013-2016	Logrado
	<b>R21.2</b> Estrategias y mecanismos de comunicación implementados	2013-2016	En proceso
<b>Ap. 22</b> Asegurar el control y la transparencia de la gestión interna	<b>R22.1</b> Normativas de Control implementadas y difundidas	2013-2016	En proceso
	<b>R22.2</b> Información institucional divulgada, acorde a lo dispuesto en la Ley 200-04	2013-2016	Logrado
	Rendición de cuentas de las ejecutorias y el quehacer Institucional	No planificado	Logrado

### **III. PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS:**

De acuerdo a los datos obtenidos en la evaluación del POA 2016, los principales riesgos ocurridos estuvieron asociados a factores internos de procesos, entre los que se destacan: falta de coordinación entre las áreas y cambios de prioridades en la ejecución de los productos. Asimismo, el nivel de cumplimiento de la meta se obstaculizó por la escasez de personal y recursos financieros suficientes, la poca calidad de la información suministrada y las trabas burocráticas en el proceso interno de ejecución presupuestaria.

### **IV. RECOMENDACIONES GENERALES:**

A fin de contar con una gestión eficiente de riesgos para el logro de los resultados estratégicos enunciados en cada una de las áreas y apuestas estratégicas del vigente Plan Estratégico Institucional, se recomienda tomar en consideración las siguientes acciones:

- ✓ Mayor seguimiento en las acciones emprendidas al logro de las metas, con las instancias correspondientes.
- ✓ Para los casos en que existan productos con acciones y compromisos compartidos, cada área involucrada debe asumir las responsabilidades que le corresponde, de modo que no perjudique la programación inicial del producto.
- ✓ Mejora continua en la gestión del seguimiento para la entrega oportuna de las investigaciones y los desembolsos correspondientes.
- ✓ Cumplir con los tiempos establecidos para el ciclo de planificación, de modo que se procure la entrega de información oportuna para la toma de decisiones a nivel estratégico.