



**MEPyD**  
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

# **Plan Estratégico 2017-2020**

## **Informe de Avances al 2018**

Marzo, 2019

**Dirección Institucional de Planificación y  
Desarrollo (DIPyD)**

## CONTENIDO

I. PRESENTACIÓN .....	2
1.1 ASPECTOS METODOLÓGICOS .....	3
<b>II. ANÁLISIS DE EJECUCIÓN PEI MEPyD AL 2018 .....</b>	<b>4</b>
<i>EE1: “PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y DEL TERRITORIO” .....</i>	<i>6</i>
<i>EE2: “MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA ACCIÓN PÚBLICA” .....</i>	<i>16</i>
<i>EE3: “COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO”. .....</i>	<i>20</i>
<i>EE4: “DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES” .....</i>	<i>23</i>
<b>III. TENDENCIAS DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS DEL PEI 2017-2020 .....</b>	<b>26</b>
<b>IV. PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS, 2018.....</b>	<b>31</b>
<b>V. CONSIDERACIONES GENERALES .....</b>	<b>32</b>
<b>VI. ANEXOS .....</b>	<b>33</b>

## I. PRESENTACIÓN

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, a través de la Dirección Institucional de Planificación y Desarrollo (DIPyD), elabora el presente informe de evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2020 con el objetivo de dar a conocer los resultados de la ejecución de las metas programadas. La relevancia de dichas informaciones permitirá emprender las acciones correctivas pertinentes, en caso de producirse desvíos importantes respecto a lo programado, lo que asentirá a un ejercicio de planificación más ajustado a las realidades del entorno.

Este informe muestra el estado de avance de las metas definidas en el PEI 2017-2020; así mismo contiene las principales desviaciones presentadas, con las diversas causas de la no ejecución de los productos programados en el referido período; y, finalmente lista algunas recomendaciones a considerar para la mejora del ejercicio de planificación y al cumplimiento de las metas institucionales.

## 1.1 ASPECTOS METODOLÓGICOS

Para efectuar la evaluación de la planificación estratégica institucional del MEPyD, la Dirección Institucional de Planificación y Desarrollo (DIPyD), remitió a cada una de las áreas del ministerio, la matriz de evaluación PEI con la programación de las metas físicas de los indicadores definidos para el 2018.

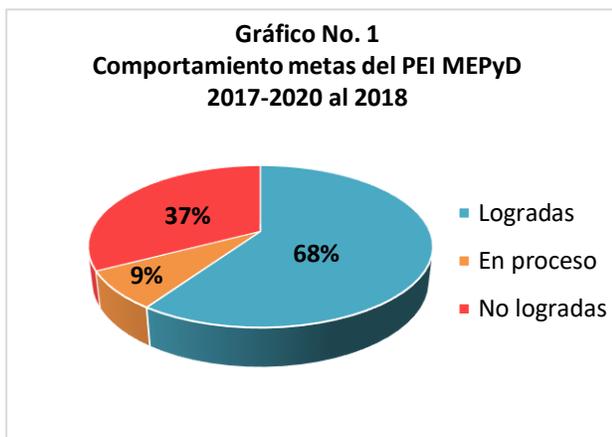
De esta forma, la DIPyD, apoyada en los insumos suministrados por las áreas durante el proceso antes descrito, consolidó las informaciones de la ejecutoria de las metas de los indicadores programados, representados acorde al eje estratégico correspondiente.

La metodología utilizada para la evaluación del estatus actual de los indicadores alcanzados, según los objetivos y resultados estratégicos definidos en el PEI, se hace atendiendo a los siguientes criterios de valoración:

-  Logrado: ocurre cuando la ejecución de la meta del indicador es mayor o igual al 90% ( $x \geq 90\%$ ).
-  En proceso: ocurre cuando la meta del indicador es lograda parcialmente, obteniendo un nivel de ejecución entre el 50% y el 86% ( $50\% \leq x < 86\%$ ).
-  No logrado: productos que obtuvieron una ejecución promedio anual de las metas planificadas menor al 45% ( $x < 45\%$ ).

## II. ANÁLISIS DE EJECUCIÓN PEI MEPyD AL 2018

En cumplimiento con las directrices expuestas en el PEI 2017-2020, y en particular para contribuir al logro del gran objetivo estratégico del mismo<sup>1</sup>, en el año 2018 fueron programados un total de 104 indicadores, enmarcados en 4 ejes, 13 objetivos y 39 resultados estratégicos. Durante la ejecución de lo planificado, 62 indicadores fueron logrados; 8 quedaron en proceso, y 34 tuvieron una ejecución incipiente (Ver gráfico no. 1).



*Fuente: Elaboración propia a partir de la matriz de evaluación PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al año 2018.*

De acuerdo con los datos evaluados, el porcentaje mayor de metas logradas corresponde al eje estratégico 4: “Desarrollo de las Capacidades Institucionales”, alcanzando un promedio de 88% de ejecución. De manera contraria, el menor porcentaje de cumplimiento de la meta planificada se le atribuye al eje estratégico 3: “Cooperación Internacional para el Desarrollo”, el cual tuvo una ejecución de un 20%<sup>2</sup>.

No.	Ejes estratégicos	Metas	% ejecución
1	Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas	66	59%
2	Monitoreo y Evaluación de la Acción Pública	11	73%
3	Cooperación Internacional para el Desarrollo	10	20%
4	Desarrollo de las Capacidades Institucionales	17	88%

<sup>1</sup> Impulsar el funcionamiento articulado de los ámbitos e instrumentos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública que contribuyen a elevar la calidad de las políticas públicas para el desarrollo económico y social.

<sup>2</sup> El porcentaje del 20% se debe a que los procesos nacionales orientados a contribuir a la consolidación del SINACID y mejorar la eficacia y la eficiencia en la gestión de la cooperación no se reflejan en los indicadores programados para el periodo evaluado.



**EJE ESTRATÉGICO I:  
PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN  
ESTRATÉGICA DE LAS POLÍTICAS  
PÚBLICAS, DE LOS RECURSOS  
PÚBLICOS Y DEL TERRITORIO**

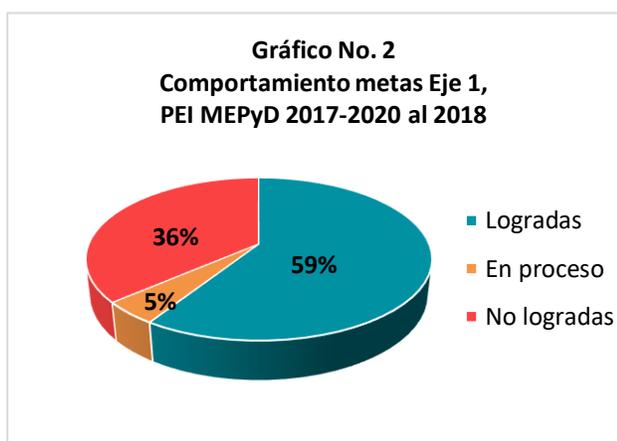


## **EE1: “PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y DEL TERRITORIO”**

Durante el 2018, las áreas organizacionales vinculadas al eje estratégico 1: “Planificación y gestión estratégica de las políticas públicas, de los recursos públicos y del territorio” ejecutaron acciones vinculadas a los objetivos estratégicos siguientes: coordinación interinstitucional para elevar la eficacia de las políticas, programas y proyectos; elaboración de análisis situacionales para una mejor comprensión de la realidad nacional; consolidación de los procesos de planificación estratégica y, del Sistema Nacional de Inversión Pública, y por último, articulación gobierno-sociedad civil para elevar la sinergia público-privada.

De manera general, el porcentaje de las metas logradas del eje estratégico 1 mencionado anteriormente, fue de 59%, (ver gráfico No. 3)

El comportamiento de las metas programadas para el 2018, correspondientes a este eje se listan a continuación en la tabla No. 1:



**TABLA NO. 1**  
**PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN ANUAL DE LAS METAS DEL PEI 2018,**  
**CORRESPONDIENTES AL EJE ESTRATÉGICO 1 DEL PEI MEPYD 2017-2020**

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE1. Coordinación interinstitucional para elevar la eficacia de las políticas, programas y proyectos.				
1.OE1-R1. Diseñadas e impulsadas las políticas transversales contenidas en la END.	Número de documentos de políticas transversales elaboradas.	1	0	0%	No lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
1.OE1-R2. Instaurados los mecanismos para contribuir al monitoreo y al logro del cumplimiento del pacto educativo.	Sistema de indicadores de calidad de la educación y formación técnico profesional diseñado y actualizado.	1	1	100%	Lograda
	Número de informes de seguimiento al pacto educativo elaborado y difundido.	2	2	100%	Lograda
	Módulos informáticos de seguimiento al pacto educativo desarrollados e implementado.	1	1	100%	Lograda
1.OE1-R3 Levantada, sistematizada, y analizada la información oportuna sobre los requerimientos actuales y futuros de las cualificaciones de los recursos humanos para su mejor adecuación a las necesidades del desarrollo nacional y el mercado de trabajo.	Plataforma multiactores diseñada y en funcionamiento.	1	1	100%	Lograda
1.OE1-R8. Desconcentradas las funciones de planificación del MEPyD en las regiones del país para un adecuado desarrollo social y territorial.	Manual de procedimientos para el funcionamiento de MEPyD a nivel regional formulado y aprobado.	1	1	100%	Lograda
	Número de regiones con unidades de planificación regional (UPR) piloto instaladas.	1	1	100%	Lograda
1.OE1-R9 Aumentada la diversificación y reforzada la capacidad de apropiación, y captación de recursos de cooperación que respondan a las necesidades colectivas y a las prioridades nacionales.	Número de fuentes de financiación recopiladas con modalidades, instrumentos y fondos de cooperación identificados.	10	21	210%	Lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Número de acuerdos negociados.	3	4	133%	Lograda
	Porcentaje de incremento en el número de financiadores.	5%	0	0%	No lograda
	Número de alianzas multiactores generadas.	2	0	0%	No lograda
1.OE1-R10. Sistematizada y priorizada la demanda de cooperación internacional con vistas a una mayor pertinencia y eficacia de las acciones.	Número de acuerdos negociados.	6	4	67%	En proceso
	Número de proyectos sistematizados en base de datos.	1	0	0%	No lograda
	Número de instituciones de ámbito nacional y territorial con demanda identificada.	10	5	50%	No lograda
	Número de formulaciones valoradas y verificadas.	19	8	42%	No lograda
1.OE1-R11. Articulada una oferta coherente de cooperación al desarrollo basada en las capacidades y experiencias del país.	Número de capacidades y experiencias recopiladas y sistematizadas.	3	0	0%	No lograda
	Porcentaje de incremento de presupuesto para oferta de cooperación sectorial.	5%	0	0%	No lograda
	Número de acuerdos compromiso de oferta suscritos.	2	4	200%	Lograda
1.OE1-R12. Consolidada la posición del país en los diversos foros, organismos y mecanismos de cooperación y estructurada la	Número de foros y organismos internacionales en los que se participa.	3	3	100%	Lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
puesta en marcha y seguimiento de los compromisos y espacios adoptados.	Número de mecanismos de cooperación en los que se tiene presencia.	3	3	100%	Lograda
	Número de compromisos y espacios adoptados.	1	1	100%	Lograda
	Número de documentos-país y de informes generados.	5	5	100%	Lograda
	Porcentaje de compromisos y acuerdos bilaterales y multilaterales sobre los que se ejerce un seguimiento efectivo.	30%	30%	100%	Lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE2. Análisis situacionales – estudios prospectivos para una mejor comprensión de la realidad nacional				
1.OE2-R13. Promovidas las investigaciones relevantes sobre la realidad económica y social para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.	Número de convocatorias realizadas.	1	2	200%	Lograda
	Número de evaluaciones de los informes sobre temas socioeconómicos.	95	95	100%	Lograda
	Número de investigaciones en temas socioeconómicos difundidas.	15	15	100%	Lograda
1.OE2-R14. Elaborados estudios sobre el posicionamiento del país en el Caribe y en su relación con Haití y propuestas de políticas de integración subregional.	Número de informes sobre opciones de políticas de integración subregional e insular realizados y difundidos.	77	79	103%	Lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE3. Evaluar la sostenibilidad del financiamiento interno y externo para el desarrollo económico y social				

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
1.OE3-R18. Elaborada la programación macroeconómica de corto y mediano plazo incorporando variables relevantes para sustentar los procesos de planificación y presupuesto.	Marco macroeconómico elaborado.	1	1	100%	Lograda
1.OE3-R19. Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto de modo coyuntural como en el mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	Número de encuestas aplicadas sobre la confianza de los consumidores.	2	2	100%	Lograda
	Número de informes de seguimiento a la coyuntura económica elaborados.	12	12	100%	Lograda
	Número de informes de desempeño económico y social elaborados y difundidos.	1	1	100%	Lograda
	Sistema de indicadores sociales de la República Dominicana actualizado anualmente y difundido.	1	0	0%	No lograda
	Número de investigaciones sobre las problemáticas específicas de la realidad económica y social de República Dominicana, realizadas y publicadas.	10	10	100%	Lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE4. Incidir en la solución de problemas clave del desarrollo sostenible				
1.OE4-R20. Articulada la gestión integral del recurso agua para mejorar la sostenibilidad de las cuencas	Número de consejos de cuencas conformados.	4	5	125%	Lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
hidrográficas, la disponibilidad y calidad del agua.	Número de unidades municipales que cuentan con servicios de conservación de suelos.	100	0	0%	No lograda
	Número de unidades municipales con medidas de la estrategia nacional de saneamiento implementadas.	40	0	0%	No lograda
	Número de planes de acción de rehabilitación de infraestructuras hidráulicas por provincia elaborados.	16	0	0%	No lograda
	Número de diagnósticos de vulnerabilidad hidroclimática emitidos por cuencas hidrográficas.	5	0	0%	No lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE5. Consolidar los procesos de planificación estratégica global, institucional, sectorial y territorial del sector público dominicano				
1.OE5- R21. Formulada y actualizada la planificación nacional de mediano (PNPSP).	Número de actualizaciones del Plan Nacional Plurianual.	1	1	100%	Lograda
1.OE5- R22. Aumentada la cobertura de instituciones del Estado que formulan y actualizan planes estratégicos alineados a los instrumentos de planificación de largo y mediano plazo (END, PNPSP).	Porcentaje de instituciones del Estado cuya planificación institucional se encuentra alineada a los instrumentos de la planificación de largo y mediano plazos.	85%	85%	100%	Lograda
1.OE5- R23. Formulados y promovidos los planes locales de desarrollo productivo.	Número de planes regionales de desarrollo productivo publicados.	2	1	50%	En proceso

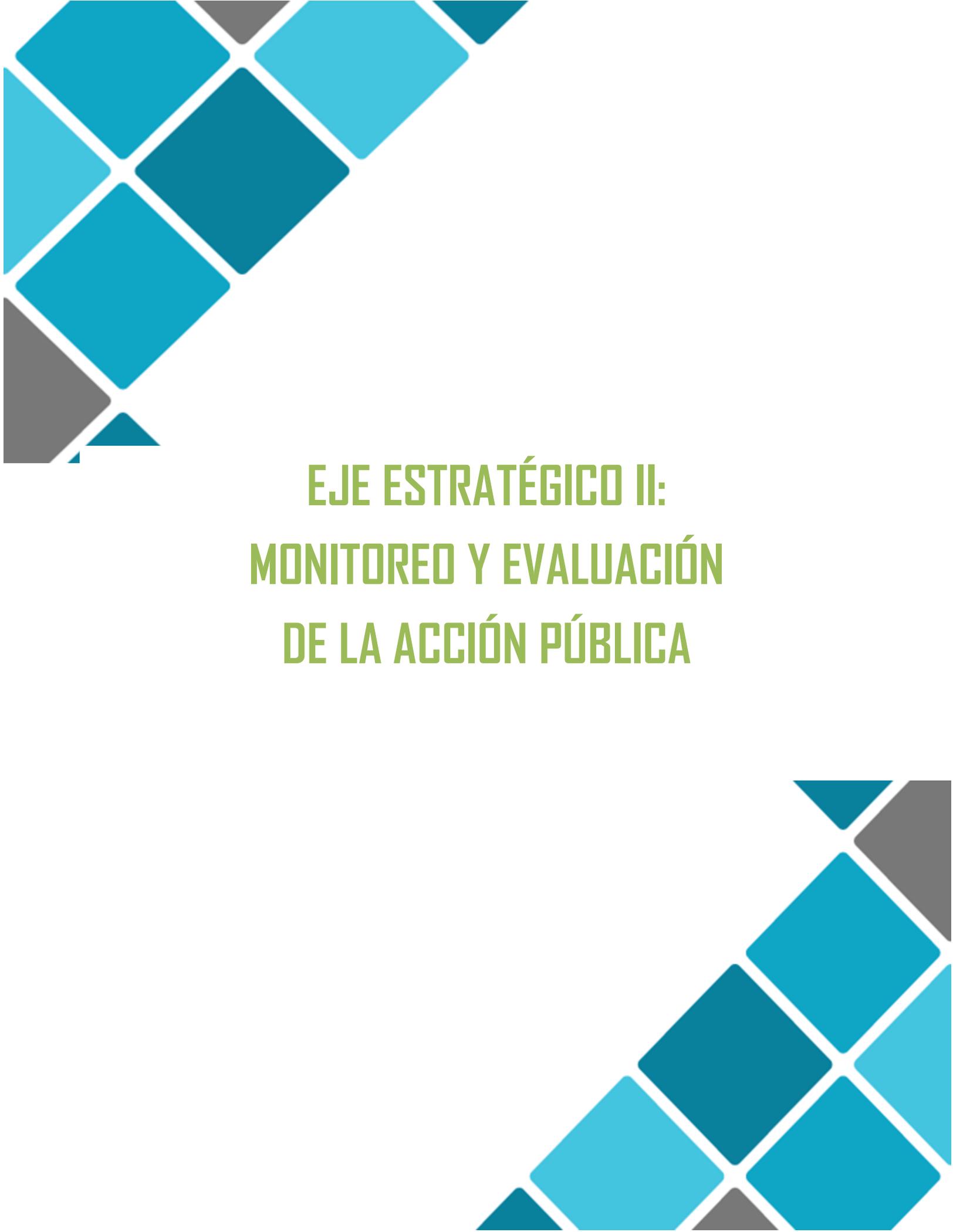
RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
1.OE5- R24. Definida la metodología estándar para la formulación de planes.	Número de metodologías para la formulación de planes institucionales, sectoriales y territoriales validadas.	1	0	0%	No lograda
1.OE5- R25. Mejorada la calidad de la planificación estratégica institucional.	Porcentaje de instituciones que participan en los procesos de formulación y actualización de Plan Nacional Plurianual (65 en total) calificadas con un estándar mínimo dentro del ranking establecido para el cumplimiento de planes estratégicos institucionales.	90% (59 instituciones)	103% (61 instituciones)	114%	Lograda
	Porcentaje de instituciones del Estado que participan en los procesos de formulación y actualización del Plan Nacional Plurianual cuya planificación institucional se encuentra alineada a los instrumentos de la planificación de largo y medianos plazos.	85% (55 instituciones)	125% (81 instituciones)	147%	Lograda
	Banco de consultores expertos en formulación de PEI conformado y en operación	1	0	0%	No lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>OE6. Consolidar el Sistema Nacional de Inversión Pública, en lo sectorial y municipal</b>				
	Número de proyectos de inversión pública evaluados e incorporados al SNIP.	26	127	488%	Lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
1.OE6- R27. Incrementada la predictibilidad del presupuesto a mediano plazo.	Número de actualizaciones del Plan Nacional Plurianual de Inversión Pública del Gobierno dominicano.	1	1	100%	Lograda
1.OE6- R28. Promovida la rendición de cuentas y el seguimiento de la inversión pública de las entidades sectoriales y los municipios.	Número de informes de rendición de cuentas de ejecución física financiera de la inversión pública.	1	1	100%	Lograda
	Número de informes de rendición de cuentas de la inversión pública.	1	1	100%	Lograda
	Número de programaciones trimestrales de la inversión pública del Gobierno dominicano.	4	4	100%	Lograda
1.OE6- R29. Elevada la calidad del capital humano (de las entidades sectoriales y municipales) relacionada con el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).	Número de profesionales involucrados en el proceso de inversión pública, asistidos técnicamente por la DGIP.	275	1411	513%	Lograda
1.OE6- R30. Aumentada la integración de las entidades municipales al SNIP.	Número de municipalidades incorporadas al SNIP a través del programa de inversión pública local para la cohesión territorial.	32	12	38%	No lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>OE7. Impulsar la planificación para el desarrollo territorial</b>				
1.OE7- R33. Impulsado el marco normativo de planificación y ordenamiento territorial.	Número de talleres de socialización de la ley de ordenamiento territorial y uso de suelo.	2	2	100%	Lograda
	Propuesta de reglamento ley de ordenamiento territorial y	1	0	0%	No lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	uso de suelo elaborada.				
	Número de talleres de socialización de la ley de regiones únicas de planificación.	4	4	100%	Lograda
	Propuesta de reglamento ley y de regiones únicas de planificación.	1	0	0%	No lograda
	Número de documentos de los lineamientos de desarrollo territorial en República Dominicana.	12	2	17%	No lograda
1.OE7- R34. Formulados y monitoreados los instrumentos de planificación y desarrollo territorial en los distintos niveles.	Número de planes de ordenamiento y desarrollo territorial formulados.	60	14	23%	No lograda
	Número de planes de ordenamiento y desarrollo territorial monitoreados.	21	2	10%	No lograda
1.OE7- R35. Constituidos los consejos de desarrollo municipales, provinciales y regionales.	Consejos regionales constituidos.	2	0	0%	No lograda
	Número de consejos provinciales constituidos.	12	8	67%	En proceso

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Número de consejos municipales constituidos.	58	15	26%	No lograda
	Número de consejos de desarrollo y oficinas municipales de planificación y programación asistidos y capacitados	41	48	117%	Lograda
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE8. Articulación Gobierno-sociedad civil para elevar la sinergia público-privada				
1.OE8- R36. Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Número de ASFL actualizadas en el Registro Nacional de Habilitación.	1000	1700	170%	Lograda
	Número de ASFL incluidas en el PGE registradas en el Sistema de Gestión de Asociaciones Sin Fines de Lucro (SIGASFL).	60%	100%	167%	Lograda
	Sistema de registro de voluntarios creado.	1	0%	0%	No lograda

**Fuente:** Elaboración propia a partir de las matrices de evaluación al I PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al año 2018.



**EJE ESTRATÉGICO II:  
MONITOREO Y EVALUACIÓN  
DE LA ACCIÓN PÚBLICA**

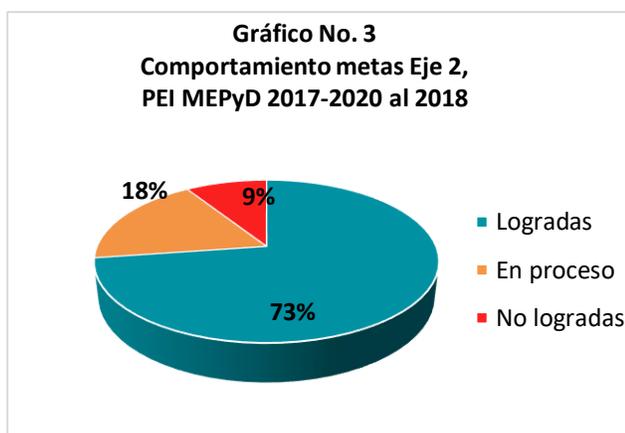
## **EE2: “MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA ACCIÓN PÚBLICA”**

El eje estratégico 2 del PEI 2017-2020 se establece con el propósito de fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación necesarios para la implementación de las metas definidas en los distintos instrumentos de la planificación.

En ese sentido, el eje estratégico referido contó con la programación de 11 indicadores, los cuales se vinculan con dos objetivos estratégicos: “Desarrollo e implementación del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación” y “mejora de la eficacia y la eficiencia en la gestión de la cooperación internacional”.

De los 11 indicadores; 8 fueron logrados, 2 quedaron en proceso y 1 no fue logrado, con un nivel de cumplimiento alcanzado de un 73%.

A continuación, en la tabla no. 2, se presentan los indicadores programados y el nivel de ejecución de sus metas (ver tabla No.2):

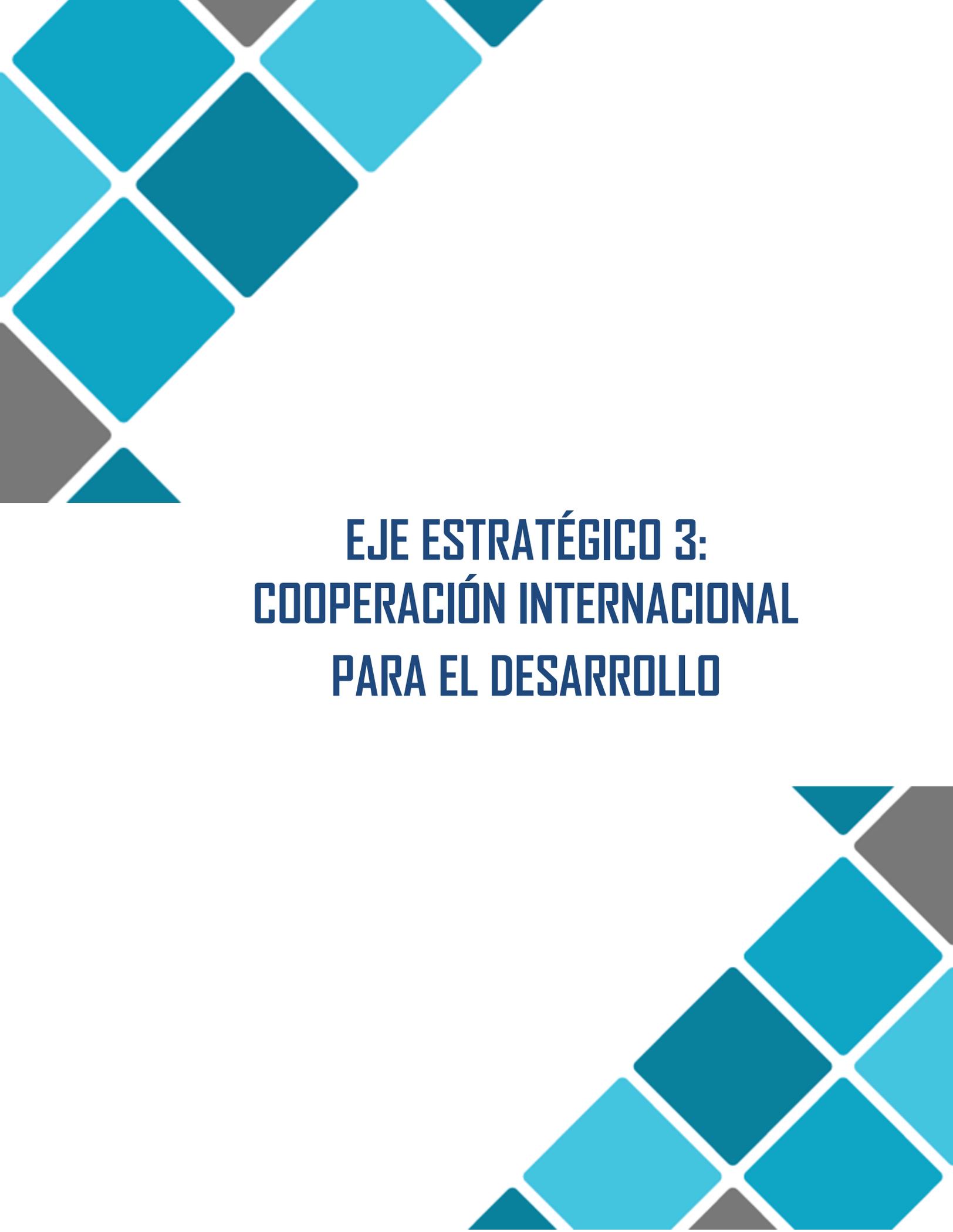


*Fuente: Elaboración propia a partir de la matriz de evaluación PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al 2018.*

**TABLA NO. 2  
PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN ANUAL DE LAS METAS  
EJE ESTRATÉGICO 2 DEL PEI MEPYD 2017-2020 AL 2018**

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE9. Desarrollar e implementar el Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación para medir el avance de las metas de planes, programas y proyectos.				
2.OE9-R37. Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines (ODS, C. Montevideo)	Porcentaje de instituciones que participan en el PNPSP, cuyos indicadores de resultados se les da seguimiento a través del módulo de monitoreo de la plataforma RUTA.	100%	20%	24%	No logrado
	Porcentaje de indicadores de desarrollo definidos en la END monitoreados.	90%	100%	120%	Logrado

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Porcentaje de instituciones monitoreadas sobre los resultados de los ODS.	1 informe	1 informe	100%	Logrado
	Número de informes de medio término sobre el avance de la Estrategia Nacional de Desarrollo.	100% (90 medidas)	100%	100%	Logrado
	Porcentaje de indicadores de desarrollo definidos en la END monitoreados.	90%	90%	100%	Logrado
	Porcentaje de instituciones monitoreadas sobre los resultados de los ODS.	100%	100%	100%	Logrado
	Porcentaje de indicadores/medidas de desarrollo definidos en el Consenso de Montevideo efectivamente monitoreados.	100%	100%	100%	Logrado
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE11. Mejorar la eficacia y la eficiencia en la gestión de la cooperación internacional y procurar la obtención de mayores resultados e impactos.				
2.OE11-R38 Promovida la calidad de la cooperación, la rendición de cuentas y la sistematización de experiencias.	Porcentaje de implementación del sistema de monitoreo de la eficacia de la ayuda.	30%	30%	100%	Logrado
	Porcentaje de proyectos que son monitoreados.	15%	15%	100%	Logrado
	Porcentaje de proyectos que son evaluados.	10%	5%	50%	En proceso
	Número de sistematización de experiencias de cooperación internacional recopiladas.	5	3	60%	En proceso



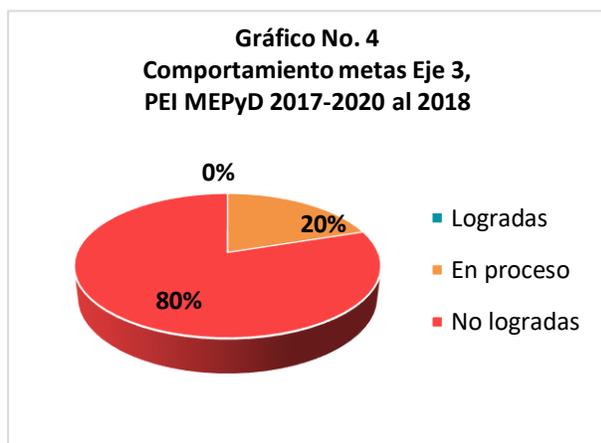
**EJE ESTRATÉGICO 3:  
COOPERACIÓN INTERNACIONAL  
PARA EL DESARROLLO**

### EE3: “COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO”.

Para el 2018, el eje estratégico 3: “Cooperación internacional para el desarrollo” contó con la programación de 10 indicadores orientados a la sistematización y consolidación de información oportuna y de calidad que facilite la toma de decisiones entre los actores del Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID), simplificación de los procedimientos de gestión de la cooperación internacional y reforzamiento de la articulación y coordinación entre las diferentes entidades y actores del sistema.

De manera general, la ejecución de las metas de los indicadores que conforman el eje 3 fue de un 20% del total planificado. (ver gráfico No. 4).

A continuación, se muestra la ejecución de las metas por indicador, relacionadas al eje estratégico no. 3 (ver tabla No. 3):



*Fuente: Elaboración propia a partir de la matriz de evaluación PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al 2018*

**TABLA NO. 3**  
**PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN ANUAL DE LAS METAS**  
**AL EJE ESTRATÉGICO 3 DEL PEI MEPYD 2017-2020 -AÑO 2018**

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE12. Consolidar y fortalecer el Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)				
3.OE12-R42. Sistematizada y consolidada una información oportuna y de calidad sobre cooperación internacional que facilite la toma de decisiones entre los actores del SINACID, promoviendo la visibilidad y transparencia.	Porcentaje de funcionalidades del sistema de información de cooperación internacional que están activas.	10%	8%	80%	En proceso
	Porcentaje de actores del SINACID que reconocen servirse del sistema de información para la toma de decisiones (promedio).	50%	0	0%	No lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Porcentaje de incremento de recopilación y tratamiento estadísticos de datos.	10%	8%	80%	En proceso
3.OE12-R43. Simplificados y racionalizados los procedimientos de gestión de la cooperación internacional para su mayor operatividad y agilidad.	Número de instituciones que aplican las normas técnicas.	5	0	0%	No lograda
	Porcentaje de puesta en marcha y aplicación del conjunto de normas técnicas.	10%	0	0%	No lograda
3.OE12-R44. Reforzada la articulación y coordinación entre las diferentes entidades y actores del SINACID.	Número de planes de trabajo de las mesas de coordinación interinstitucional.	2	0	0%	No lograda
	Número de acuerdos o iniciativas resultantes de las mesas de coordinación.	4	0	0%	No lograda
	Número de acciones conjuntas llevadas a cabo con otros actores del sistema.	2	0	0%	No lograda
	Número de enlaces interinstitucionales y mecanismos de coordinación definidos.	10	0	0%	No lograda
	Porcentaje de reducción del número de duplicidades y conflictos.	2%	0	0%	No lograda

Fuente: Elaboración propia a partir de la matriz de evaluación PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al 2018



**EJE ESTRATÉGICO 4:  
DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES  
INSTITUCIONALES**

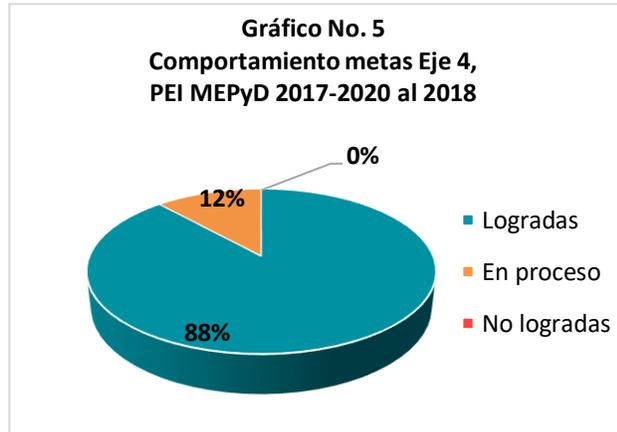


## **EE4: “DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES”**

El eje estratégico “Desarrollo de las Capacidades Institucionales” está orientado a incrementar la efectividad de los servicios, fortalecer la imagen institucional y las estrategias de comunicación, mejorar los procesos de planificación con los de asignación de recursos, asegurar la transparencia de la gestión interna; y fortalecer y/o desarrollar las capacidades técnicas del capital humano.

En lo que respecta al año 2018, de un total de 17 indicadores programados, 11 fueron logrados y 2 quedaron en proceso de ejecución. Esta ejecución equivale a un nivel de cumplimiento del 88% (ver gráfico No. 5).

La siguiente tabla detalla los indicadores programados para el año 2018, con el porcentaje de ejecución de sus metas (ver Tabla No. 4):



*Fuente: Elaboración propia a partir la matriz de evaluación PEI MEPyD 2017-2020 correspondiente al 2018*

**TABLA NO. 4**  
**PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN ANUAL DE LAS METAS DEL POA 2018,**  
**CORRESPONDIENTES AL EJE ESTRATÉGICO 4 DEL PEI MEPYD 2017-2020**

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE13. Dirigir la organización en consonancia con los lineamientos estratégicos gestionando de manera eficiente el uso de los recursos.				
4.OE13-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuyan a fortalecer la gestión por resultados.	Porcentaje de avance en el logro de los objetivos y resultados institucionales.	85%	85%	100%	Lograda
	Porcentaje de planes operativos alineados al Plan Estratégico.	100%	100%	100%	Lograda

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Número de áreas con asignación presupuestaria integrada en los procesos de formulación y evaluación de las metas físico-financieras.	100%	100%	100%	Lograda
	Nivel de satisfacción de los clientes internos y externos de la DF.	70%	89%	127%	Lograda
4.OE13-R46. Mejorada la coordinación del ministerio con sus dependencias en los procesos orientados a la rendición de cuentas.	Mejorada la coordinación del ministerio con sus dependencias en los procesos orientados a la rendición de cuentas.	100%	100%	100%	Lograda
4.OE13-R47. Readeuada y actualizada la estructura organizacional y los procesos atendiendo a las necesidades institucionales.	Propuesta de estructura organizativa implementada.	100%	100%	100%	Lograda
	Porcentaje de avance en la documentación de los procesos.	80%	80%	100%	Lograda
4.OE13-R48. Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Incremento porcentual de la satisfacción del estudio de clima laboral.	75%	75%	100%	Lograda
	Número de servidores públicos capacitados según el plan de capacitación definido.	330	350	106%	Lograda
	Porcentaje del personal evaluado que cumple con las metas y productos propuestos.	80%	90%	113%	Lograda
	Porcentaje de puestos ajustados a la escala salarial.	90%	90%	100%	Lograda
4.OE13-R49. Gestión administrativa de acuerdo con los requerimientos funcionales e institucionales	Porcentaje de satisfacción de empleados con los servicios generales brindados.	75%	ND	ND	ND

RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	INDICADORES	AÑO 2018		% EJECUCIÓN	ESTATUS
		META PROGRAMADA	META EJECUTADA		
	Porcentaje de las solicitudes de instalaciones físicas rediseñadas y reestructuradas acorde a la demanda.	85%	ND	ND	ND
4.OE13-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Número de encuestas aplicadas.	1	ND	ND	ND
	Porcentaje de avance en la implementación de un sistema integrado de gestión de calidad.	1	ND	ND	ND
	Porcentaje de solicitudes de información respondidas.	100%	100%	100%	Lograda
	Índice de transparencia institucional.	94%	85%	90%	Lograda
4.OE13-R51. Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	Porcentaje de los requerimientos de soporte e instalaciones atendidos.	95%	95%	100%	Lograda
	Porcentaje de implementación de políticas de seguridad de la información.	90%	85%	94%	Lograda
	Porcentaje de cumplimiento del listado de los requerimientos de equipos y sistemas evaluados.	30%	18%	60%	En proceso
<b>Objetivo estratégico:</b>	OE14. Fortalecer la imagen institucional a través de la implementación de una estrategia de comunicación y difusión que asegure el posicionamiento institucional				
4.OE14-R52. Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Porcentaje de avance en la implementación del plan de acción de la estrategia de comunicación.	40%	30%	75%	En proceso

Fuente: Elaboración propia a partir la matriz de evaluación PEI 2017-2020 correspondiente al 2018

### III. TENDENCIAS DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS DEL PEI 2017-2020

N.º	RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	PORCENTAJE DE LOGRO OBJETIVOS	
		2017	2018
<b><i>Eje estratégico: 1-Planificación y gestión estratégica de las políticas públicas, de los recursos públicos y del territorio</i></b>		<b>72%</b>	<b>72%</b>
<b>EJE I</b>	<b>Objetivo estratégico: OE1. OE1. Coordinación interinstitucional para elevar la eficacia de las políticas, programas y proyectos.</b>	<b>82%</b>	<b>78%</b>
1.OE1-R1	Diseñadas e impulsadas las políticas transversales contenidas en la END.	100%	0%
1.OE1-R2	Instaurados los mecanismos para contribuir al monitoreo y al logro del cumplimiento del pacto educativo.	100%	100%
1.OE1-R3	Levantada, sistematizada, y analizada la información oportuna sobre los requerimientos actuales y futuros de las cualificaciones de los recursos humanos para su mejor adecuación a las necesidades del desarrollo nacional y el mercado de trabajo.	100%	100%
1.OE1-R8	Desconcentradas las funciones de planificación del MEPyD en las regiones del país para un adecuado desarrollo social y territorial.	100%	100%
1.OE1-R9	Aumentada la diversificación y reforzada la capacidad de apropiación, y captación de recursos de cooperación que respondan a las necesidades colectivas y a las prioridades nacionales.	58%	50%
1.OE1-R10	Sistematizada y priorizada la demanda de cooperación internacional con vistas a una mayor pertinencia y eficacia de las acciones.	100%	40%
1.OE1-R11	Articulada una oferta coherente de cooperación al desarrollo basada en las capacidades y experiencias del país.	0%	33%
1.OE1-R12	Consolidada la posición del país en los diversos foros, organismos y mecanismos de cooperación y estructurada la puesta en marcha y seguimiento de los compromisos y espacios adoptados.	100%	100%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE2. Análisis situacionales – estudios prospectivos para una mejor comprensión de la realidad nacional</b>	<b>82%</b>	<b>100%</b>
1.OE2-R13	Promovidas las investigaciones relevantes sobre la realidad económica y social para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.	64%	100%

N.º	RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	PORCENTAJE DE LOGRO OBJETIVOS	
		2017	2018
1.OE2-R14	Elaborados estudios sobre el posicionamiento del país en el Caribe y en su relación con Haití y propuestas de políticas de integración subregional.	100%	100%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE3. Evaluar la sostenibilidad del financiamiento interno y externo para el desarrollo económico y social</b>	<b>100%</b>	<b>90%</b>
1.OE3-R18	Elaborada la programación macroeconómica de corto y mediano plazo incorporando variables relevantes para sustentar los procesos de planificación y presupuesto.	100%	100%
1.OE3-R19	Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto de modo coyuntural como en el mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	100%	80%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE4. Incidir en la solución de problemas clave del desarrollo sostenible</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>
1.OE4-R20	Articulada la gestión integral del recurso agua para mejorar la sostenibilidad de las cuencas hidrográficas, la disponibilidad y calidad del agua.	0%	20%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE5. Consolidar los procesos de planificación estratégica global, institucional, sectorial y territorial del sector público dominicano</b>	<b>88%</b>	<b>69%</b>
1.OE5-R21	Formulada y actualizada la planificación nacional de mediano (PNPSP).	100%	100%
1.OE5-R22	Aumentada la cobertura de instituciones del Estado que formulan y actualizan planes estratégicos alineados a los instrumentos de planificación de largo y mediano plazo (END, PNPSP).	90%	100%
1.OE5-R23	Formulados y promovidos los planes locales de desarrollo productivo.	75%	50%
1.OE5-R24	Definida la metodología estándar para la formulación de planes.	N/A	0%
1.OE5-R25	Mejorada la calidad de la planificación estratégica institucional.	N/A	67%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE6. Consolidar el Sistema Nacional de Inversión Pública, en lo sectorial y municipal</b>	<b>74%</b>	<b>100%</b>
1.OE6-R26	Mejorada la calidad de entrada de las intervenciones públicas al presupuesto nacional.	67%	100%

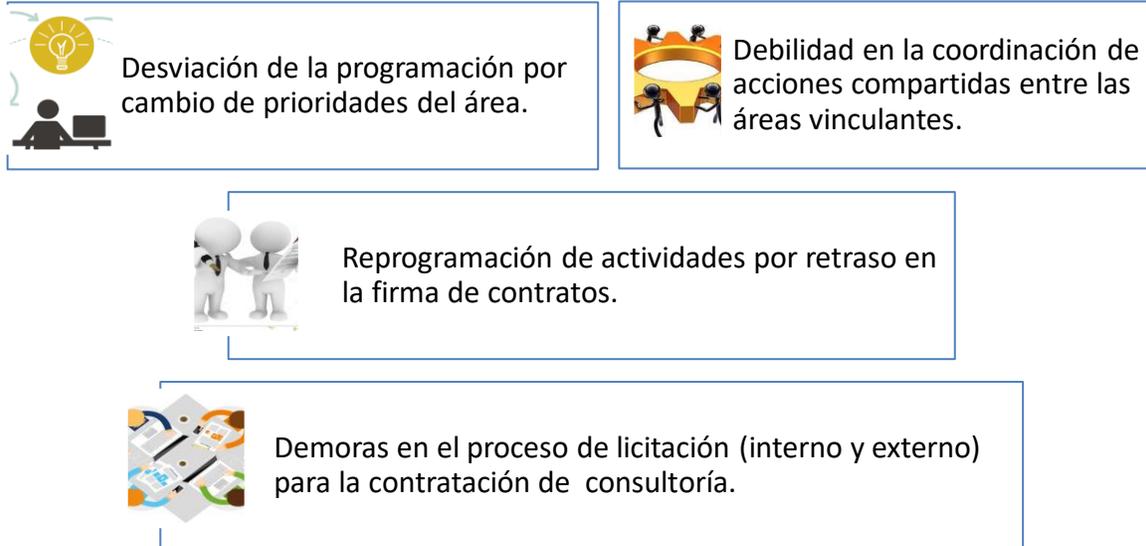
N.º	RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	PORCENTAJE DE LOGRO OBJETIVOS	
		2017	2018
1.OE6-R27	Incrementada la predictibilidad del presupuesto a mediano plazo.	100%	100%
1.OE6-R28	Promovida la rendición de cuentas y el seguimiento de la inversión pública de las entidades sectoriales y los municipios.	100%	100%
1.OE6-R29	Elevada la calidad del capital humano (de las entidades sectoriales y municipales) relacionada con el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).	75%	100%
1.OE6-R30	Aumentada la integración de las entidades municipales al SNIP.	100%	38%
1.OE6-R31	Mejorado el sistema de información del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.	0%	N/A
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE7. Impulsar la planificación para el desarrollo territorial</b>	<b>64%</b>	<b>48%</b>
1.OE7-R33	Impulsado el marco normativo de planificación y ordenamiento territorial.	33%	43%
1.OE7-R34	Formulados y monitoreados los instrumentos de planificación y desarrollo territorial en los distintos niveles.	86%	16%
1.OE7-R35	Constituidos los consejos de desarrollo municipales, provinciales y regionales.	72%	48%
<b>EJE 1</b>	<b>Objetivo estratégico: OE8. Articulación Gobierno-sociedad civil para elevar la sinergia público-privada</b>	<b>89%</b>	<b>67%</b>
1.OE8-R36	Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	89%	67%
<b>Eje estratégico: 2- Monitoreo y Evaluación de la Acción Pública</b>		<b>75%</b>	<b>83%</b>
<b>EJE 2</b>	<b>Objetivo estratégico: OE9. Desarrollar e implementar el Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación para medir el avance de las metas de planes, programas y proyectos</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>
2.OE9-R37	Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines (ODS, C. Montevideo)	100%	89%

N.º	RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	PORCENTAJE DE LOGRO OBJETIVOS	
		2017	2018
<b>EJE 2</b>	<b>Objetivo estratégico: OE11. Mejorar la eficacia y la eficiencia en la gestión de la cooperación internacional y procurar la obtención de mayores resultados e impactos</b>	<b>50%</b>	<b>78%</b>
2.OE11-R41	Promovida la calidad de la cooperación, la rendición de cuentas y la sistematización de experiencias.	50%	78%
<b><i>Eje estratégico: 3- Cooperación internacional para el desarrollo</i></b>		<b>7%</b>	<b>18%</b>
<b>EJE 3</b>	<b>Objetivo estratégico: OE12. Consolidar y fortalecer el Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)</b>	<b>7%</b>	<b>18%</b>
3.OE12-R42	Sistematizada y consolidada una información oportuna y de calidad sobre cooperación internacional que facilite la toma de decisiones entre los actores del SINACID, promoviendo la visibilidad y transparencia.	0%	53%
3.OE12-R43	Simplificados y racionalizados los procedimientos de gestión de la cooperación internacional para su mayor operatividad y agilidad.	0%	0%
3.OE12-R44	Reforzada la articulación y coordinación entre las diferentes entidades y actores del SINACID.	20%	0%
<b><i>Eje estratégico: 4- Desarrollo de las capacidades institucionales</i></b>		<b>62%</b>	<b>83%</b>
<b>EJE 4</b>	<b>Objetivo estratégico: OE13. Dirigir la organización en consonancia con los lineamientos estratégicos gestionando de manera eficiente el uso de los recursos.</b>	<b>89%</b>	<b>90%</b>
4.OE13-R45	Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuyan a fortalecer la gestión por resultados.	100%	100%
4.OE13-R46	Mejorada la coordinación del ministerio con sus dependencias en los procesos orientados a la rendición de cuentas.	N/A	100%
4.OE13-R47	Readecuada y actualizada la estructura organizacional y los procesos atendiendo a las necesidades institucionales.	100%	N/A
4.OE13-R48	Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	69%	100%

N.º	RESULTADOS ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	PORCENTAJE DE LOGRO OBJETIVOS	
		2017	2018
4.OE13-R50	Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	100%	95%
4.OE13-R51	Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	77%	85%
<b>EJE 4</b>	<b>Objetivo estratégico: OE14. Fortalecer la imagen institucional a través de la implementación de una estrategia de comunicación y difusión que asegure el posicionamiento institucional.</b>	<b>35%</b>	<b>75%</b>
4.OE14-R52	Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	35%	75%

## IV. PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS, 2018

Con la intención de aplicar las medidas correctivas necesarias para el direccionamiento adecuado de los productos planificados que no pudieron ser ejecutados según lo proyectado, se enuncian los principales riesgos identificados en el año 2018:



## V. CONSIDERACIONES GENERALES

Con la finalidad de velar por el logro de los resultados estratégicos enunciados en cada una de las áreas y objetivos estratégicos del vigente Plan Estratégico Institucional, y en procura de una gestión eficiente de los riesgos, se sugiere tomar en consideración las siguientes recomendaciones generales, a fin de incidir en la mitigación de los riesgos previamente citados:

- Procurar un mayor nivel de coordinación con las instancias vinculantes, tanto internas como externas, para el logro de las metas programadas.
- Cumplir con los tiempos establecidos para el ciclo de planificación, de modo que se encamine la entrega oportuna de la información requerida.
- Procurar que los indicadores formulados estén relacionados con las operaciones desarrolladas por las áreas organizacionales.
- Priorizar la ejecución de los indicadores planificados que a la fecha presentan una ejecución nula o de poco avance.

## VI. ANEXOS

