

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL MONSEÑOR NOUEL



República Dominicana. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.

Plan para el desarrollo económico local de la provincia Monseñor Nouel / equipo de dirección Juan Tomás Monegro, Roberto E. Liz ; equipo técnico Instituto Tecnológico de Monterrey Amado Villareal, Jaime Rangel, Jesús García ; equipo técnico Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo Manuel Z. Mejía Gómez ... [et al.] .- Santo Domingo: 3C Print, 2017.

82 p. : il. , mapa, retrs ; 28 cm.

Incluye referencias bibliográficas

ISBN: 978-9945-9059-6-0

1. Desarrollo económico – Monseñor Nouel (República Dominicana : Provincia) 2. Monseñor Nouel (República Dominicana : Provincia) – Condiciones económicas 3. Monseñor Nouel (República Dominicana : Provincia) – Política económica I. Monegro, Juan Tomás. II. Liz, Roberto E. III. Villareal, Amado IV. Rangel, Jaime. V. García, Jesús VI. Mejía Gómez, Manuel Z. VII. T.

338.97293693 scdd 21

Equipo de Dirección

Juan Tomás Monegro

Viceministro de Planificación

Roberto E. Liz

Director General de Desarrollo Económico y Social

Equipo Técnico del Instituto Tecnológico Monterrey

Amado Villareal

Director de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública

Instituto Tecnológico de Monterrey

Jaime Rangel

Jesús García

Equipo técnico y personal de apoyo del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

Manuel Z. Mejía Gómez

Carlos Gratereaux

Elizabeth González

Ruth Montes de Oca S.

Elibeth López Parra

Sagrario Matos

Rodrigo Jaque

Miguel Palmer

Francisco Cueto

Adolfo Martí

Solina Ramos

Altagracia Morbán

Nancy Capellán

Isolina Iglesias

Gabriela García

Coordinación editorial

Darío Tejeda

Entidades de Apoyo Local

Gobernación Provincial de Monseñor Nouel

Asociación para el Desarrollo de Monseñor Nouel

Colección Planes de Desarrollo Económico Provincial No. 28

Plan de desarrollo económico provincial de Monseñor Nouel

Diseño y Diagramación

Fernando Florentino

Liam Moquete

Portada

Campo de arroz en una campaña de la provincia Monseñor Nouel

Foto: MEPyD

Impresión

3C Print

Fotografías

Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

Ruth Montes de Oca S.

ISBN:

978-9945-9059-6-0

© Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

Mayo, 2017

Índice General

Índice de Tablas.....	6
Índice de Figuras.....	7
Siglas y abreviaturas utilizadas.....	8
Presentación.....	9
Introducción.....	11
Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel.....	13

PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE MONSEÑOR NOUEL

1. Rasgos y condiciones del desarrollo económico y social de la provincia Monseñor Nouel.....	16
1.1 Área y división política de la provincia Monseñor Nouel.....	17
1.2. Características socioeconómicas y demográficas de la provincia Monseñor Nouel.....	17
1.2.1. Volumen, dinámica y estructura de la población.....	17
1.2.2. Nivel de escolaridad de la población.....	19
1.2.3. Estructura de la fuerza laboral.....	21
1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en la provincia Monseñor Nouel.....	22
1.3. Estructura económica de la provincia Monseñor Nouel: Análisis de su Peso Económico.....	25
1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos.....	27
1.3.1.1. Clúster agroindustrial en la provincia Monseñor Nouel.....	27
1.3.1.2. Clúster agropecuario en la provincia Monseñor Nouel.....	28
1.3.1.3. Clúster de servicios financieros especializados en la provincia Monseñor Nouel.....	29
1.3.1.4. Clúster de textil y calzado en la provincia Monseñor Nouel.....	29
1.3.1.5. Clúster de minería en la provincia Monseñor Nouel.....	30
1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos.....	30
1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos.....	31
1.5. Lineamientos de política pública.....	32
1.6. Plataforma Estratégica participativa de la provincia Monseñor Nouel.....	35
1.6.1. Configuración de la Plataforma Estratégica provincial.....	35
1.6.2. Resultados de la sesión participativa.....	38
A. Síntesis de Propuestas priorizadas de la provincia Monseñor Nouel.....	38
B. Análisis de la Visión de Desarrollo Económico Local.....	40
C. Oportunidades para la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local.....	45
D. Problemas para el logro de la Visión de Desarrollo Económico Local.....	49
F. Ideas de proyectos estratégicos para el logro de la Visión de Desarrollo Económico Local.....	53

SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE MONSEÑOR NOUEL

2. Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel.....	62
2.1. Propuesta de Visión de Desarrollo Económico Local Monseñor Nouel 2030.....	62
2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción.....	62
2.3. Resultados esperados.....	65
2.4. Principales ideas de proyectos estratégicos priorizados.....	65

TERCERA PARTE

El PDE-Monseñor Nouel y la END: elementos de alineación de los instrumentos

3. El PDE-Monseñor Nouel, el Plan Estratégico de la provincia y la END	68
3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico Local de Monseñor Nouel a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030.....	68

APÉNDICE METODOLÓGICO

4. Nota Técnica	74
Referencias bibliográficas	80
Anexo • Lista de participantes en el taller realizado en la provincia Monseñor Nouel.....	81

Índice de Tablas

Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Monseñor Nouel, 2002-2010	18
Tabla 2: Población por grupos de edad de la provincia Monseñor Nouel, 2010	19
Tabla 3: Población por género de la provincia Monseñor Nouel, 2010	19
Tabla 4: Población urbana y rural de la provincia Monseñor Nouel, 2010	19
Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias	20
Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Monseñor Nouel, 2013	22
Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013	22
Tabla 8: Índice de Desarrollo Humano de la provincia Monseñor Nouel, 2013	24
Tabla 9: Clústeres estratégicos en la provincia Monseñor Nouel	26
Tabla 10: Clúster agroindustrial en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial	28
Tabla 11: Clúster agropecuario en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial	28
Tabla 12: Clúster de servicios financieros especializados en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial	29
Tabla 13: Clúster de textil y calzado en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial	29
Tabla 14: Clúster de minería en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial	30
Tabla 15: Comparativo de clústeres estratégicos de la provincia Monseñor Nouel, 2010	31
Tabla 16: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales	32
Tabla 17: Ejes temáticos	37
Tabla 18: Síntesis de propuestas priorizadas	39
Tabla 19: Elementos de visión identificados	40
Tabla 20: Elementos de visión por ejes temáticos	44
Tabla 21: Identificación de oportunidades para el logro de la visión	45
Tabla 22: Oportunidades identificadas por ejes temáticos	48
Tabla 23: Problemas identificados para el logro de la visión	49
Tabla 24: Problemas identificados por ejes temáticos	52
Tabla 25: Ideas de proyectos estratégicos identificados	54
Tabla 26: Ideas de proyectos estratégicos identificados por ejes temáticos	58
Tabla 27: Ideas de proyectos estratégicos priorizados	65

Índice de Figuras

Figura 1: Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel.....	13
Figura 2: Estructura y contenido del diagnóstico	16
Figura 3: Ubicación de la provincia Monseñor Nouel en el mapa de República Dominicana	17
Figura 4: Pirámide Poblacional por edad y sexo de la provincia Monseñor Nouel, 2010.....	18
Figura 5: Escolaridad de la población por sexo.....	20
Figura 6: Cantidad de empleo por provincia en República Dominicana, 2013.....	21
Figura 7: Porcentaje de hogares pobres por provincia en 2010.....	23
Figura 8: Porcentaje de hogares en pobreza general y pobreza extrema, por provincia, 2010.....	24
Figura 9: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Monseñor Nouel	25
Figura 10: Aspectos relevantes de los clústeres estratégicos.....	27
Figura 11: Insumos para el planteamiento de políticas públicas.....	33
Figura 12: Componentes de la Plataforma Estratégica	35
Figura 13: Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica.....	36
Figura 14: Elementos priorizados de Visión de Desarrollo Económico Local	41
Figura 15: Elementos de visión por ejes temáticos	42
Figura 16: Priorización de oportunidades	46
Figura 17: Oportunidades por ejes temáticos	47
Figura 18: Priorización de problemas que obstaculizan el logro de la visión.....	50
Figura 19: Problemas por ejes temáticos	51
Figura 20: Priorización de proyectos estratégicos	55
Figura 21: Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos	56
Figura 22: Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local.....	62
Figura 23: Alineación Estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local de Monseñor Nouel.....	68

Siglas y abreviaturas

BCRD	Banco Central de la República Dominicana
CRC	Componente regional competitivo
EDES	Empresas Distribuidoras de Electricidad
ENFT	Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo
IC	Índice de concentración
ICV	Método del Índice de calidad de vida
IDHp	Índice de Desarrollo Humano Provincial
IDR	Instituto para el Desarrollo Regional
IOED	Metodología para la identificación de oportunidades estratégicas para el desarrollo
ITBIS	Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios
ITESM	Escuela de Gobierno y Transformación Pública Tecnológico de Monterrey
MEPyD	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
MIC	Ministerio de Industria y Comercio
Mipymes	Micro, pequeñas y medianas empresas
NBI	Método de las necesidades básicas insatisfechas
ONAPI	Oficina Nacional de Propiedad Industrial
ONE	Oficina Nacional de Estadísticas
PDE	Plan de Desarrollo Económico Local
PEA	Población Económicamente Activa
PET	Población en edad de trabajar
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POPT	Población ocupada
Pymes	Pequeñas y medianas empresas
RFID	Tecnologías de radio frecuencia
TCMASR	Tasa de crecimiento medio anual del valor del indicador de la clase i-ésima
TIC	Tecnologías de la información y la comunicación



Cacao en la provincia Monseñor Nouel. En esta, el sector agropecuario está fuertemente representado por la producción de arroz, café y cacao.

Presentación

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) se complace en presentar a la sociedad dominicana el **Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de la provincia Monseñor Nouel**. Este es el resultado, en el ámbito local, de un proceso para dotar de planes similares a todas las provincias y el Distrito Nacional de República Dominicana.

Esa labor ha sido coordinada por el MEPyD, en cumplimiento de su misión como órgano rector del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, siguiendo el mandato de la Ley 496-06, que lo creó para conducir la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas macroeconómicas y de desarrollo sostenible, procurando la cohesión económica, social, territorial e institucional de la nación dominicana.

El PDE-Monseñor Nouel es un instrumento de planificación orientado a propiciar el desarrollo productivo y la generación de riquezas y empleos en la provincia. Surge de un esfuerzo compartido entre las autoridades del gobierno central, la Gobernación Provincial, los gobiernos locales, representantes de los sectores productivos y diversas organizaciones sociales.

Siguiendo las mejores prácticas de planificación del desarrollo económico local, su formulación se inició con la realización de estudios y consultas a técnicos especializados en temas de producción, y la aplicación de métodos de análisis cuantitativo, que facilitaron identificar los sectores productivos (clústeres) con mayor peso en la economía de la provincia.

En un segundo momento, se celebraron sesiones participativas de consulta a diferentes actores clave del desarrollo local, orientadas a recabar información primaria que contribuyera a definir estrategias y líneas de acción. La presencia de representantes de sectores productivos, academias y organizaciones de la sociedad civil, facilitó generar propuestas de visión, problemas, oportunidades e ideas de proyectos estratégicos detonadores del desarrollo provincial; asimismo, permitió identificar por consenso los elementos que proyectan el porvenir económico de la provincia en los próximos decenios.

Como resultado de ese proceso, el PDE-Monseñor Nouel tiene claramente identificadas las actividades con mayor capacidad o potencial para detonar el desarrollo económico en la provincia: los sectores agroindustrial, agropecuario, servicios financieros especializados, textil y calzado, y minería. Visto en perspectiva, con la aplicación de políticas públicas para el crecimiento y desarrollo de estas actividades se potenciarán ventajas competitivas y se contribuirá a generar valor agregado, acorde con la Visión de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo agradece a quienes participaron en la formulación de PDE-Monseñor Nouel, especialmente a la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Instituto Tecnológico de Monterrey (ITESM), México, representada por el Dr. Amado Villarreal y su equipo, quienes facilitaron el proceso, contribuyendo a cristalizar este instrumento de planificación del desarrollo económico provincial. Igualmente, el MEPyD expresa su gratitud a CEMEX Dominicana por co-auspiciar la producción de este Plan.

También, expresamos nuestro reconocimiento al ingeniero Juan Temístocles Montás y al doctor Juan Monegro, anteriores Ministro y Viceministro de Planificación del MEPyD, durante cuya gestión se concibió y diseñó el presente Plan. Además, agradecemos la colaboración y aporte invaluable de la Gobernación Provincial y la Asociación para el Desarrollo de Monseñor Nouel en cuanto a coordinación y facilitación del proceso.

Isidoro Santana López

Ministro de Economía, Planificación y Desarrollo



La ciudad de Bona0, capital de la provincia Monseñor Nouel, mantiene un repunte de las expresiones artísticas, representadas en esta escultura que simboliza, a la vez, la riqueza de su carnaval.

Introducción

En el curso del año 2014 el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) inició un proceso de elaboración de 31 planes de Desarrollo Económico Local, uno para cada provincia, y uno para el Gran Santo Domingo, del cual forman parte la demarcación del mismo nombre y el Distrito Nacional.

La iniciativa está asociada al compromiso de la institución con la visión consignada en la ley 12-01 de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, orientada a que República Dominicana sea un país con una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, enfocada a la calidad y ambientalmente sostenible; un país que genere un crecimiento alto y sostenido, con equidad y empleo digno; que desconcentre las riquezas; que aproveche y potencie las oportunidades del mercado local; y que se inserte de forma competitiva en la economía global.

El Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel recoge los problemas y oportunidades de desarrollo económico de la provincia. Según sus resultados, este gira en torno a los sectores seleccionados como prioritarios: a agroindustria, la agropecuaria, los servicios financieros especializados, la actividad textil y de calzado, y la minería.

Para trascender los problemas y aprovechar las oportunidades con que cuenta la provincia en materia de producción, focalizadas especialmente en los sectores señalados, el PDE-Monseñor Nouel proyecta positivamente las expectativas de desarrollo económico para este territorio. Estas expectativas están cifradas en tener un territorio con un desarrollo económico sostenible, una producción ascendente y de bajo riesgo, que muestre avances sustantivos en la distribución equitativa de la riqueza. Igualmente, que sea reconocida por la productividad del sector agropecuario, su industrialización y tecnificación, la promoción del ecoturismo cultural, el impulso a la investigación, la innovación y el desarrollo del capital humano. Asimismo, un territorio ordenado con suficiente suministro de agua, dotación permanente de energía eléctrica, seguridad ciudadana e infraestructura de vinculación con el resto del país.

El PDE-Monseñor Nouel se basa en criterios de planeación estratégica del desarrollo económico local. Combinando métodos de análisis cuantitativos y cualitativos, el procedimiento para su formulación involucró a los principales agentes económicos de la provincia mediante la consulta directa. Esta fue apoyada por una plataforma tecnológica modelo, consistente en un soporte informático que facilitó a los participantes generar e intercambiar ideas, seleccionar las más relevantes a través del voto individual, y ver en tiempo real los resultados del debate. Dicho programa sirvió para optimizar el proceso de diseño del Plan, constituyendo un elemento fundamental para la consecución de los objetivos establecidos.

Para dar a conocer los resultados de ese proceso, esta publicación se ha estructurado en tres partes. La primera contiene un diagnóstico de la estructura económica y el desarrollo social de la provincia Monseñor Nouel, en el cual se caracterizan los elementos fundamentales del desarrollo local y se identifican los clústeres estratégicos; se exponen las mega-tendencias tecnológicas y sociales, externalidades o condiciones que pueden incidir en forma determinante en la formulación de políticas públicas y las agendas de desarrollo económico local. Al final de la sección se introduce la Plataforma Estratégica de la provincia, elaborada con información primaria recabada con los actores locales, cuyos resultados se presentan completos en esta publicación.

En la segunda parte se expone el Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel, que incluye una propuesta de Visión de Desarrollo Económico de la provincia, los objetivos estratégicos, líneas de acción, resultados esperados e ideas de Proyectos Estratégicos priorizados, considerados relevantes para detonar el desarrollo provincial. Asimismo, se presenta en forma esquemática la alineación del PDE-Monseñor Nouel con la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

Una **Nota Técnica** explicando la metodología utilizada en el diseño del Plan se presenta en el Apéndice Metodológico, que es la tercera parte de este volumen, de modo que lectores interesados puedan consultar sus detalles, facilitando, además, la lectura, rápida comprensión y uso de las primeras partes.

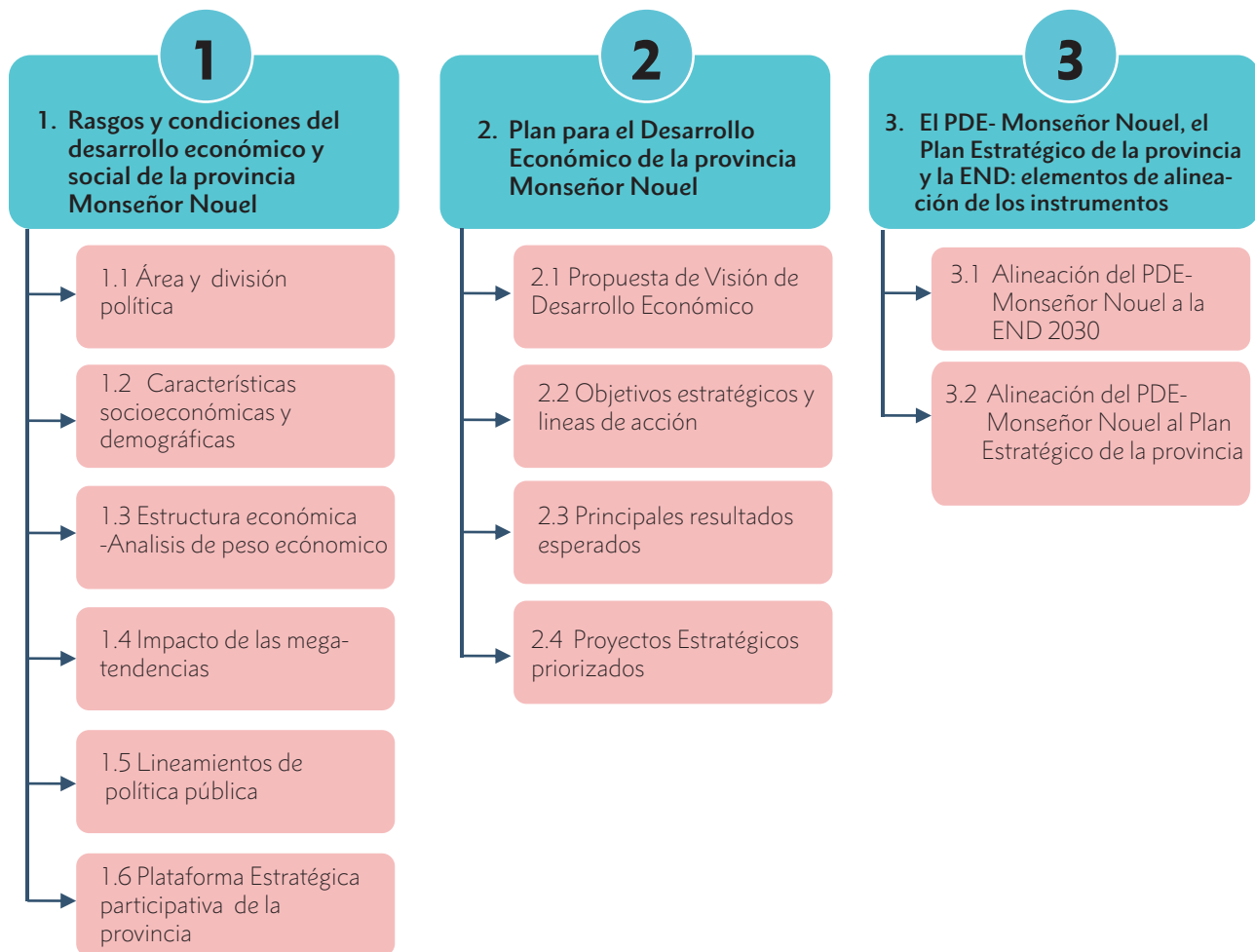
Por su naturaleza, los elementos de este ejercicio de planificación no tienen el carácter de política pública todavía; pero constituyen una valiosa base para la formulación de programas o proyectos públicos y privados que puedan ser detonadores del desarrollo productivo y social del territorio. Los tomadores de decisiones, a nivel provincial y nacional, tienen en el PDE-Monseñor Nouel un basamento técnico para orientarlas hacia objetivos y resultados definidos por los actores más representativos del desarrollo económico y social de la provincia, los municipios y Distritos Municipales que la integran.

Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel

Para formular el Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel se concibió un proceso que partiera de un diagnóstico panorámico de la realidad económico-social local; su elaboración se apoyó en documentación generada por fuentes de información pública con alto nivel de credibilidad.

Esa labor técnica se acompañó de un valioso ejercicio reflexivo mediante la realización de un taller de trabajo con los actores clave de la provincia. Allí se definieron la Visión de Desarrollo Económico de esta hacia 2030, los objetivos estratégicos y líneas de acción del Plan, los resultados esperados, así como las ideas de proyectos estratégicos priorizados para alcanzarlos. Tales definiciones fueron alineadas con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030). Para facilitar su comprensión, en la figura 1 se esquematizan los pasos que involucró ese proceso.

Figura 1: Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.



La producción artesanal se ha incrementado en la provincia Monseñor Nouel, con la transformación de distintos tipos de materiales, constituyendo una importante fuente de generación de empleos, mientras a la vez nutre parte de la demanda nacional de bienes culturales de adorno y decoración, para uso tanto residencial como comercial.



PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA MONSEÑOR NOUEL

1. Rasgos y condiciones del desarrollo económico y social de la provincia Monseñor Nouel

El objetivo de esta sección es tener una aproximación a los trazos de diagnóstico más relevantes y condicionantes del desarrollo económico y social de la provincia Monseñor Nouel.

Como se observa en la figura 2, se parte de una caracterización del área física y socio-demográfica de la provincia, y se hace un acercamiento al desarrollo productivo actual y potencial de la misma. La diagnosis continúa con un análisis de las mega-tendencias tecnológicas y sociales: externalidades que inciden o pueden influir en forma determinante el desarrollo de los clústeres estratégicos de la provincia. Con base en dicho análisis, se formulan de manera indicativa lineamientos orientadores de políticas públicas sectoriales y del diseño de la agenda de desarrollo económico para la provincia Monseñor Nouel y sus municipios. La sección cierra con la introducción de la plataforma estratégica para el desarrollo económico de la misma, elaborada con base en información primaria recabada en sesión participativa, cuyos resultados se exponen in extenso en este documento. Esta información constituye insumo fundamental para la elaboración del PDE-Monseñor Nouel.

Figura 2: Estructura y contenido del diagnóstico

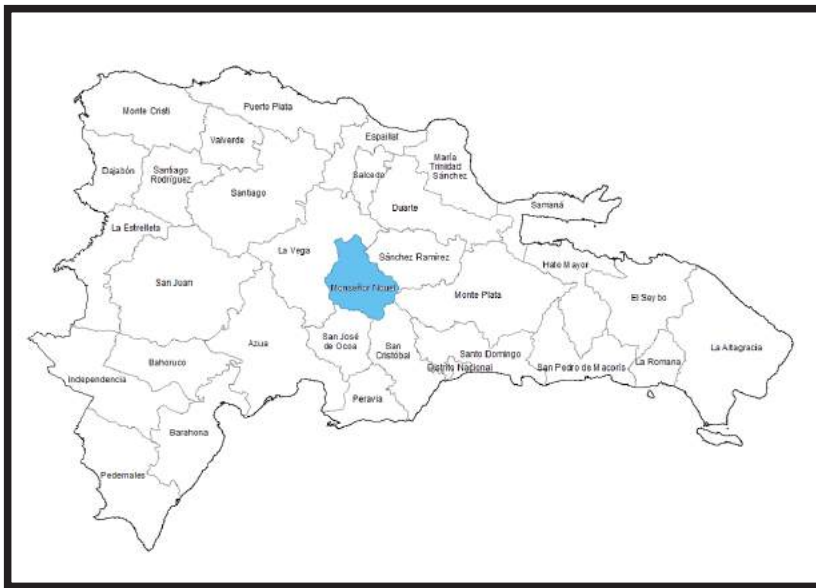


Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

1.1 Área y división política de la provincia Monseñor Nouel

La provincia Monseñor Nouel tiene una extensión de 989.28 km². Limita al Norte con las provincias La Vega y Sánchez Ramírez; al Este con las provincias Sánchez Ramírez y Monte Plata; al Sur con San José de Ocoa y San Cristóbal; y al Oeste con La Vega.

Figura 3: Ubicación de la provincia Monseñor Nouel en el mapa de República Dominicana



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

La provincia Monseñor Nouel fue convertida en tal mediante la Ley constitucional N.º 27 de fecha 22 de septiembre de 1982. Su nombre es en honor al Dr. Monseñor Adolfo Alejandro Nouel y Bobadilla, quien fungió como Arzobispo de Santo Domingo y fue presidente de República Dominicana en el periodo 1912-1913.

1.2. Características socioeconómicas y demográficas de la provincia Monseñor Nouel

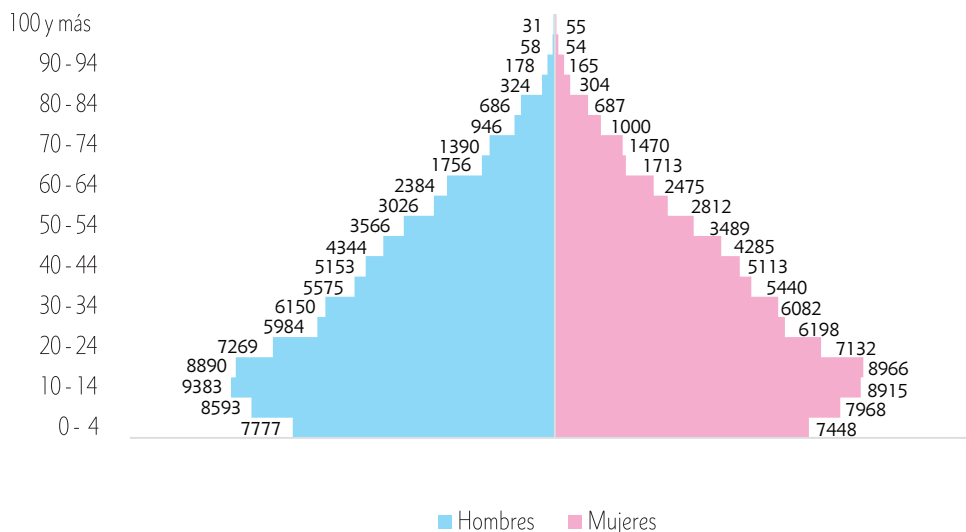
Las características demográficas de Monseñor Nouel muestran el contexto en el que se desarrollan las actividades económicas; éste incluye la dinámica y estructura de la población, la población urbana y rural, la educación y la fuerza laboral, entre otros aspectos.

1.2.1. Volumen, dinámica y estructura de la población

De acuerdo al IX Censo Nacional de Población y Vivienda, a diciembre 2010 había en Monseñor Nouel 165,224 habitantes; de estos el 51% eran hombres y el 49% mujeres. La provincia es la décimo-séptima entidad de su tipo más poblada a nivel nacional, y ocupa la 14va. posición en cuanto a densidad poblacional (167 hab./km²), muy distante en este aspecto de las seis entidades más densamente pobladas del país (Distrito Nacional y provincias Santo Domingo, San Cristóbal, La Romana y Santiago).

La figura 4 muestra la pirámide poblacional de la provincia Monseñor Nouel, donde el 64.6% de la población se encuentra por debajo de los 34 años de edad. En la misma se aprecia la incidencia de la población joven y se evidencia la magnitud del bono demográfico como una oportunidad para el desarrollo local.

Figura 4: Pirámide Poblacional por edad y sexo de la provincia Monseñor Nouel, 2010



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE, 2010.

La población de República Dominicana ha disminuido su ritmo de crecimiento de manera sostenida en las últimas décadas; en la actualidad, la tasa anual es de 1.21%. De hecho, Monseñor Nouel es una de las diecisiete unidades territoriales que ha desacelerado, e incluso revertido de forma significativa, el crecimiento poblacional, hasta un ritmo de -0.178% anual. En esta dinámica, su población disminuyó de 168 mil en 2002 a 165 mil habitantes en 2010, según el IX Censo Nacional de Población y Vivienda. Actualmente, la población está distribuida en 32% zonas rurales y 68% zonas urbanas.

Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Monseñor Nouel, 2002-2010

Provincia	Años del Censo		Tasa de crecimiento Media Anual 2002- 2010 (%)
	2002	2010	
Monseñor Nouel	167,618	165,224	-0.178

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del VII y del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE, 2002 y 2010.

Tabla 2: Población por grupos de edad de la provincia Monseñor Nouel, 2010

Grupos de Edad	Población	%
0-24	82,331	49.8%
25-64	72,076	43.6%
65+	10,817	6.5%
Total	165,224	100.0%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda publicado por la ONE, 2010.

Tabla 3: Población por género de la provincia Monseñor Nouel, 2010

Grupos de Edad	Masculino	%	Femenino	%
0-24	41,902	50.9%	40,429	49.1%
25-64	36,182	50.2%	35,894	49.8%
65+	5,369	49.6%	5,448	50.4%
Total	83,453	50.5%	81,771	49.5%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE, 2010.

Tabla 4: Población urbana y rural de la provincia Monseñor Nouel, 2010

Provincia	Total	Urbano	Porcentaje Población Urbana	Rural	Porcentaje Población Rural
Monseñor Nouel	165,224	112,305	68%	52,919	32%

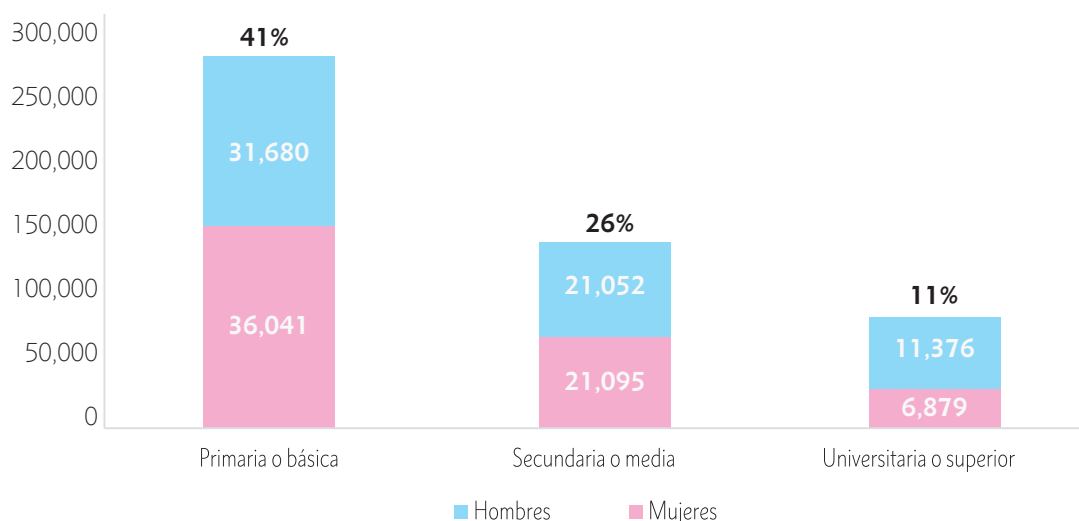
Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE, 2010.

1.2.2. Nivel de escolaridad de la población

En 2010, casi 130 mil personas (77.5% de la población) tenía un nivel de escolaridad entre primaria y superior; el 41% de la población total tenía niveles de educación básica, de la cual 53% eran hombres y 47% mujeres.

Por otro lado, un 26% de la población tenía educación media, de la cual un 50% eran hombres y un 50% mujeres. En la educación universitaria o superior se contaba con un 11% de la población, de la cual un 37.7% eran hombres y un 63.3% mujeres. Como se puede observar, en ambos géneros existe un nivel de escolaridad prácticamente igual en la provincia; el número de mujeres que recibe educación entre primaria y superior excede en 93 al número de hombres.

Figura 5: Escolaridad de la población por sexo



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010.

Los grupos de educación en Ciencias Sociales, Educación y Salud suman cerca del 70%, constituyendo un punto de referencia importante para establecer estrategias de desarrollo industrial. Mientras que los grupos restantes reflejan el 30% de la oferta educativa.

Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias

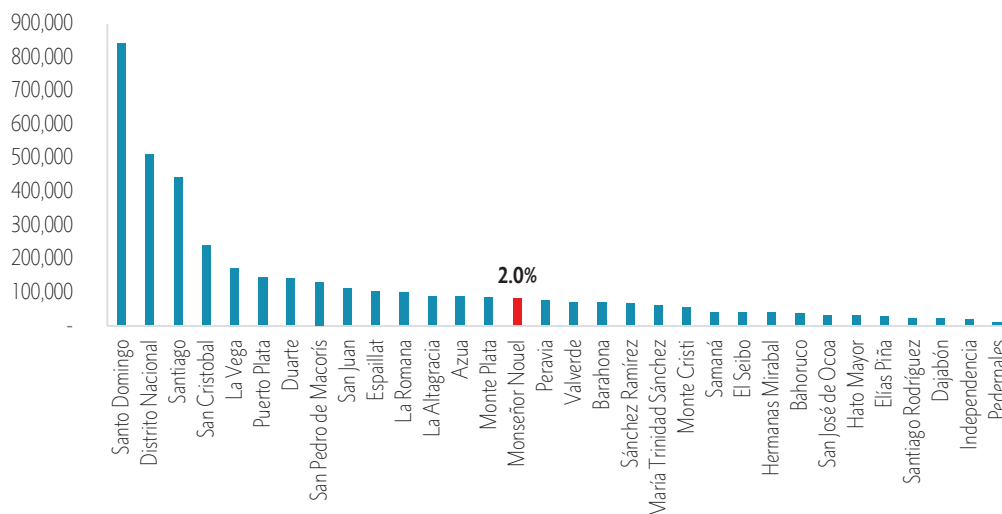
Grupos de Educación	Sexo		Total	
	Hombres	Mujeres	Cantidad	Participación
Total	6,879	11,376	18,255	100.0%
Ciencias sociales, educación comercial y derecho	2,224	4,704	6,928	38.0%
Educación	609	2,748	3,357	18.4%
Salud y servicios sociales	1,709	493	2,202	12.1%
Ingeniería, industrial y construcción	337	1,601	1,938	10.6%
Ciencias	867	687	1,554	8.5%
Humanidades y artes	434	590	1,024	5.6%
No declarado	327	417	744	4.1%
Agricultura	346	123	469	2.6%
Servicios	26	13	39	0.2%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE, 2010

1.2.3. Estructura de la fuerza laboral

En 2013 la provincia Monseñor Nouel ocupó el lugar 15 en República Dominicana en empleos generados, con 81,951 empleados, lo que representó el 2.0% del total del empleo nacional, de acuerdo a cifras de la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT 2013, ver figura 6).

Figura 6: Cantidad de empleo por provincia en República Dominicana, 2013



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información de la ENFT / BCRD, 2013.

De acuerdo a la ENFT, la Población en Edad de Trabajar (PET) en Monseñor Nouel ascendía a 172,061 personas, 49% hombres y 51% mujeres. De esta, 103,922 (61.1%) era Población Económicamente Activa (PEA)¹, la cual estaba segmentada en 62% hombres y 38% mujeres.

La tasa de ocupación de los hombres (61.4%) era muy superior a la de las mujeres (34.5%). La tasa de desempleo promedio en la provincia (21.1%) se sitúa significativamente por encima del promedio nacional (15.0%), siendo superior en las mujeres (30.9%) que en los hombres (13.9%).

¹ La Población Económicamente Activa (PEA) en la provincia Monseñor Nouel son las personas de 10 años o más que laboraban o estaban dispuestos a laborar durante la semana previa a la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT).

Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Monseñor Nouel, 2013

Indicadores	Hombres	Mujeres	Total
Población en Edad de Trabajar (PET)	83,855	88,206	172,061
Población Económicamente Activa (PEA)	59,814	44,108	103,922
Población ocupada	51,494	30,456	81,950
Población desocupada	8,320	13,652	21,972
Tasa global de participación	71.3%	50.0%	60.4%
Tasa de ocupación	61.4%	34.5%	47.6%
Tasa de desempleo	13.9%	30.9%	21.1%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información de la ENFT / BCRD, 2013.

NOTA: Los datos de población son obtenidos del Censo Nacional de Población y Vivienda 2010 de la ONE; los relativos al empleo corresponden a la ENFT, del Banco Central. Los datos de ambas fuentes no son comparables entre sí, pero son válidos en tanto que son basados en las fuentes oficiales de medición.

Del total de población ocupada en 2013 (39,275), el 36.5% eran trabajadores empleados a sueldo o salario, reportándose a unos 2,090 empleadores o patronos existentes en la provincia Monseñor Nouel. Los trabajadores por cuenta propia constituían la primera categoría ocupacional en la provincia (33,193 personas), representando casi el 41% de la población ocupada.

Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013

Categoría Ocupacional	Cantidad	Participación
Empleado a sueldo o salario	29,926	36.5%
Empleador o patrón	2,090	2.5%
Empleado público	10,669	13.0%
Trabajador familiar o no familiar sin paga o ganancia	1,352	1.6%
Trabajador por cuenta propia	33,193	40.5%
Servicio doméstico	4,721	5.8%
Total	81,950	100.0%

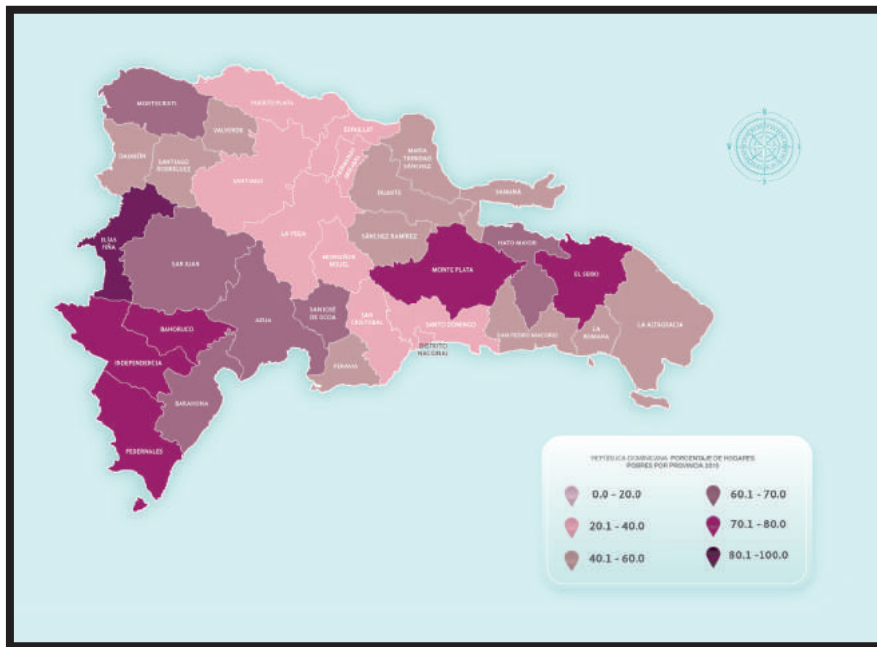
Fuente: Elaborado en base a la ENFT / BCRD 2013.

1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en la provincia Monseñor Nouel

Como elemento de suma a esta visión diagnóstica del desarrollo económico y social de la provincia Monseñor Nouel, es relevante enfocar algunos aspectos concernientes a la pobreza y el desarrollo humano. En la última edición del *Mapa de la Pobreza en la República Dominicana (2014)*, el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) aporta información relevante obtenida mediante el Método de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Por medio de una estimación del nivel de bienestar de los hogares, el ICV permite categorizar la pobreza en términos de: i) pobreza moderada y ii) pobreza extrema.

En 2010², el 40.4% de los hogares dominicanos recaía en pobreza general y el 10.4% del total de hogares tenía condiciones de pobreza extrema. Por otra parte, el 40.7% de la población total estaba en pobreza general, mientras que el 9.6% del total de personas contaba con características de pobreza extrema. Consecuentemente, el 30.0% de los hogares y el 31.1% del total de la población presentaban condiciones de pobreza moderada.

Figura 7: Porcentaje de hogares pobres por provincia en 2010

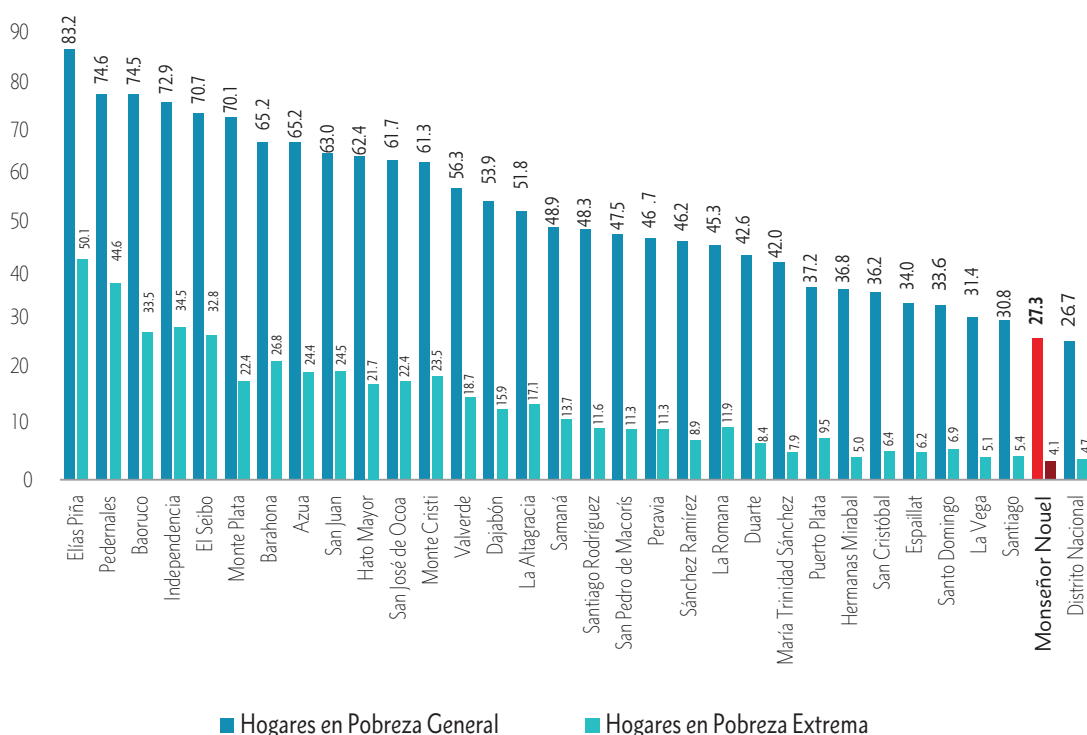


Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del MEPYD, 2014.

Enfocando la categoría de pobreza extrema, en 2010 el nivel reportado en el *Mapa de Pobreza* para Monseñor Nouel era 4.1%; esto es, 6.3 puntos porcentuales por debajo de la media de pobreza extrema reportada por la misma fuente a nivel nacional (10.4%). Como se puede apreciar, la provincia se situaba en el segundo lugar tanto en la medición de pobreza general como de pobreza extrema, confirmándose como una de las de menor incidencia de pobreza a nivel nacional, después del Distrito Nacional.

²La referencia analítica es rezagada a 2010 porque es la información más reciente disponible de pobreza a escala provincial.

Figura 8: Porcentaje de hogares en pobreza general y pobreza extrema, por provincia, 2010



Fuente: Mapa de la Pobreza Informe General. MEPyD, 2014.

El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp)³, calculado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), se diferencia del Índice de Desarrollo Humano (IDH) que se aplica a nivel mundial, por utilizar información e indicadores disponibles a nivel provincial que reflejan mejor la realidad del territorio local. Los valores del IDHp oscilan entre 0 y 1, de manera que cuanto más cercanos a la unidad sean los valores observados en una provincia, mejor habrá sido su desempeño en el IDHp.

Monseñor Nouel ocupa el quinto lugar en el índice provincial, con un valor de 0.521, clasificándose con Desarrollo Humano Medio Alto; esto, situándose por arriba del IDH promedio nacional (0.513). La tabla 8 resume los resultados para el caso de la provincia.

Tabla 8: Índice de Desarrollo Humano de la provincia Monseñor Nouel, 2013

Provincia	IDHp	Promedio Nacional	Índice Salud	Promedio Nacional	Índice de Educación	Promedio Nacional	Índice de Ingresos	Promedio Nacional
Monseñor Nouel	0.521	0.513	0.449	0.399	0.599	0.616	0.526	0.549

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del PNUD, 2013.

³El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp) se mide a través de los siguientes indicadores: Tasa de sobrevivencia infantil (Índice de Salud); Tasa de Alfabetización en Adultos, Tasa de Cobertura Neta, Tasa Neta de culminación por nivel (Índice de Educación); Ingreso per cápita anual ajustado por PPP (Índice de Ingresos).

Por una parte, la provincia Monseñor Nouel ocupa el lugar 11 en el índice de salud, ubicándose por encima de la media nacional. Y por otra, ocupa el quinto lugar en el índice de educación (0.599), por debajo del promedio nacional (0.616). En el índice de ingresos (0.526) se ubica en la séptima posición provincial, por debajo del promedio nacional (0.549).

1.3. Estructura económica de la provincia Monseñor Nouel: Análisis de su Peso Económico

El objetivo de este apartado es encontrar, dentro de la estructura económica actual de la provincia, los clústeres productivos actuales o emergentes para impulsar su desarrollo futuro. Esto es especialmente significativo porque, en general, las provincias tienen una estructura económica compleja y es importante determinar aquellas áreas donde se tienen evidencias de mayor potencial y en donde debe concentrarse la promoción y los apoyos de la política pública.

A través de la aplicación de la metodología IOED (Identificación de Oportunidades Estratégica de Desarrollo, figura 9) se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

Figura 9: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Monseñor Nouel



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia. Estas son: *Peso económico*, para determinar los sectores motores de la provincia; *índice de concentración*, para determinar los sectores estrella; y el *análisis shift-share*, para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el enfoque parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial, que son los Censos Nacionales de Población de 2002 y 2010, y las Encuestas Nacionales de Fuerza de Trabajo (ENFT) de 2003 y 2010. Esto hace comparables y complementarios los análisis realizados con las dos fuentes.

El estudio realizado por la Escuela de Gobierno Regional del Instituto Tecnológico de Monterrey tuvo como objetivo principal identificar los clústeres estratégicos, son aquellos con mayores oportunidades de desarrollo y consolidación, que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo. Los resultados fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD). En la tabla 8 se muestran los clústeres identificados y validados en la provincia Monseñor Nouel.

Tabla 9: Clústeres estratégicos en la provincia Monseñor Nouel

1. Agroindustrial
2. Agropecuario
3. Servicios Financieros Especializadas
4. Textil y Calzado
5. Minería

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

A continuación, se ponen de relieve los puntos más sobresalientes de cada clúster o sector estratégico en la provincia Monseñor Nouel, de acuerdo a la presencia de clústeres establecidos, empresas en zonas francas, hospitales, universidades y parques nacionales.



La estética urbana en Bonaó se ha enriquecido con la extensión de la pintura de murales en paredes y residencias, que le suman atractivo a la ciudad, para deleite visual de residentes y visitantes.

Figura 10: Aspectos relevantes de los clústeres estratégicos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del Directorio de Empresas y Establecimientos de la ONE, el Directorio de Empresas del Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación, y del Centro de Exportaciones e Importaciones de República Dominicana (CEI-RD).

El sector de Servicios Financieros Especializados es transversal a la economía de la provincia, el cual sirve de apoyo a los demás sectores identificados.

1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos

En la siguiente sección se muestra el peso de empleo nacional y provincial de los clústeres estratégicos identificados en la provincia Monseñor Nouel, en base a los datos del Censo Nacional de Población y Vivienda y la Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo, ambos de 2010.

Dentro de las siguientes tablas, la leyenda “Peso Nacional” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada del país, y “Peso Provincial” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada de la provincia.

1.3.1.1. Clúster agroindustrial en la provincia Monseñor Nouel

Entre las actividades económicas principales de la provincia Monseñor Nouel se encuentran las agroindustriales, principalmente las referentes a la elaboración de productos alimenticios y bebidas, con un peso a nivel provincial de 2.46% según el censo nacional. Esto lo podemos ver en la tabla 10.

Tabla 10: Clúster agroindustrial en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso Nacional de Actividad	Peso Provincial de Actividad	Peso Nacional del clúster	Peso Provincial del clúster
Agroindustrial	Censo	Elaboración de Productos Alimenticios y Bebidas	1,221	0.04%	2.46%	0.04%	2.46%
	ENFT	Elaboración de otros productos alimenticios	918	0.02%	1.37%		
		Elaboración de bebidas	755	0.02%	1.13%	0.04%	2.50%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010, y de la ENFT / BCRD, 2010.

1.3.1.2. Clúster agropecuario en la provincia Monseñor Nouel

Según el censo nacional, el clúster agropecuario tiene un Peso Provincial promedio de 9.14%. Sus principales actividades son la agricultura, ganadería, caza y cultivos en general, las cuales ocupan a más de 7,000 personas. Esto lo podemos ver en la tabla 11.

Tabla 11: Clúster agropecuario en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso Nacional de Actividad	Peso Provincial de Actividad	Peso Nacional del clúster	Peso Provincial del clúster
Agropecuario	Censo	Agricultura, Ganadería, Caza y Actividades de Servicios Conexas	4,531	0.15%	9.14%	0.15%	9.14%
	ENFT	Cultivos en general; cultivo de productos de mercado	2,970	0.08%	4.43%		
		Cría de animales	1,954	0.05%	2.92%	0.21%	11.76%
		Actividades de servicios agrícolas y ganaderos, excepto las actividades veterinarias	2,951	0.08%	4.41%		

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010, y de la ENFT / BCRD 2010.

1.3.1.3. Clúster de servicios financieros especializados en la provincia Monseñor Nouel

Según el censo citado, el clúster de servicios financieros tenía un Peso Provincial promedio de alrededor de 1.13% del empleo. La principal actividad del clúster es la intermediación financiera, y emplea a más de 500 personas. Esto se puede ver en la tabla 12.

Tabla 12: Clúster de servicios financieros especializados en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso Nacional de Actividad	Peso Provincial de Actividad	Peso Nacional del clúster	Peso Provincial del clúster
Servicios Financieros Especializados	Censo	Intermediación Financiera, Excepto la Financiación de Planes de Seguros y de Pensiones	562	0.02%	1.13%	0.02%	1.13%
	ENFT	Otros tipos de intermediación financiera	1,008	0.03%	1.50%	0.03%	1.50%

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010, y de la ENFT / BCRD 2010.

1.3.1.4. Clúster de textil y calzado en la provincia Monseñor Nouel

El clúster de textil y calzado tenía un Peso Provincial de cerca del 5% del empleo, destacándose la actividad de fabricación de productos textiles como su principal actividad.

Tabla 13: Clúster de textil y calzado en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso Nacional de Actividad	Peso Provincial de Actividad	Peso Nacional del clúster	Peso Provincial del clúster
Textil y Calzado	Censo	Fabricación de Prendas de Vestir; Adobo y Teñido de Pieles	987	0.03%	1.99%	0.07%	4.26%
		Fabricación de Productos Textiles	1,123	0.04%	2.27%		
	ENFT	Hilatura, tejedura y acabo de productos textiles	1,702	0.05%	2.54%		
		Fabricación de prendas de vestir, excepto prendas de piel	1,334	0.04%	1.99%	0.09%	4.53%

Fuente: ITESM – IDR, Febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda publicado por la ONE, 2010, y de la ENFT publicada por el BCRD, 2010.

1.3.1.5. Clúster de minería en la provincia Monseñor Nouel

Según el censo nacional citado, el clúster de minería tiene un Peso Provincial promedio de alrededor de 5.01% del empleo, siendo su principal actividad la extracción de metales metalíferos, como se puede observar en la tabla 14.

Tabla 14: Clúster de minería en Monseñor Nouel y su Peso Nacional y Provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso Nacional de Actividad	Peso Provincial de Actividad	Peso Nacional del clúster	Peso Provincial del clúster
Minería	Censo	Explotación de Otras Minas y Canteras	788	0.03%	1.59%	0.09%	5.01%
		Extracción de Minerales Metalíferos	1,192	0.04%	2.41%		
	ENFT	Fabricación de Metales Comunes y Productos Elaborados de Metal	501	0.02%	1.01%	0.07%	3.73%
		Extracción de minerales metalíferos no ferrosos, excepto los minerales de uranio y rodio	2,498	0.07%	3.73%		

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010, y de la ENFT / BCRD 2010.

1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos

Una vez revisada la estructura económica de la provincia Monseñor Nouel, y tomando en cuenta el Peso Provincial de los siete clústeres identificados, en la tabla 15 se observa la posición que ocupa cada uno, resaltando los de las actividades agropecuaria, minería, y textil y calzado.

Tabla 15: Comparativo de clústeres estratégicos de la provincia Monseñor Nouel, 2010

Clúster	Peso provincial del clúster Según Censo	Peso provincial del clúster Según ENFT	Posición
Agropecuario	9.14%	11.76%	1
Minería	5.01%	3.73%	2
Textil y calzado	4.26%	4.53%	3
Agroindustrial	2.46%	2.50%	4
Servicios financieros especializados	1.13%	1.50%	5

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010, y de la ENFT / BCRD 2010.

La tabla 15 permite observar que la actividad económica de la provincia Monseñor Nouel es principalmente la agropecuaria, actividad que concentra el mayor volumen sectorial: la octava parte de la economía de la provincia es originada por ese sector. Además, el clúster agroindustrial mantiene una relación directa con el agropecuario, por lo que la concentración de estas actividades en la economía de la provincia es aún mayor.

1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos

Por definición, las mega-tendencias son cambios a gran escala en el conocimiento; las aplicaciones o la manera de visualizar una disciplina del conocimiento humano. Ofrecen información sobre los futuros probables a través de sus manifestaciones presentes, y, por lo tanto, se convierten en un punto de partida para ver hacia dónde se mueve el mundo.

El detonador de las mega-tendencias puede ser un cambio en el comportamiento social que demanda nuevas tecnologías, servicios y productos (mega-tendencia social), o un desarrollo tecnológico que genera nuevos productos y servicios (mega-tendencia tecnológica), que a su vez producen cambios en el comportamiento social. Esta relación nos permite entender la naturaleza de los cambios a nivel tecnológico y social que impactarán en las futuras oportunidades de negocio en la provincia.

La principal premisa de las mega-tendencias es que transitamos de una sociedad industrial a una sociedad digital basada en el conocimiento. Es importante destacar que las mega-tendencias tecnológicas engloban los cambios más importantes a nivel mundial y son las que regirán el desarrollo económico tecnológico del mundo en el mediano y largo plazo.

A continuación, la tabla 16 muestra la matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos identificados en la sección anterior.

Tabla 16: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales

Mega-tendencia / Clúster		Agropecuario	Textil y calzado	Agroindustrial	Servicios financieros especializados	Minería
Tecnológica	Biología Agrícola	●	●	●		●
	Materiales Inteligentes e Ingeniería de Superficies	●	●	●		
	Micro y Nano-tecnología		●	●		●
	Nuevas Tecnologías Energéticas	●				
	Realidad Mixta	●	●		●	
	Sistemas Ópticos					●
	Tecnologías Inalámbricas					
Social	Consumidor Ecológico	●		●		
	Educación personalizada, vitalicia y universal				●	
	El Mundo: Un gran Centro Comercial	●	●	●		●
	Gestión sustentable de bienes y Gobernanza Global	●		●		●
	Mercadotecnia Personalizada	●	●	●	●	
	Nueva Estructura Demográfica y Familiar					
	Salud Tecnológica	●		●	●	
	Virtualidad Cotidiana	●	●	●	●	

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información del Observatorio Estratégico Tecnológico del Tecnológico de Monterrey (<http://oet.itesm.mx>).

Como se puede observar, las principales mega-tendencias inciden directamente en todos los clústeres estratégicos identificados.

1.5. Lineamientos de política pública

En este apartado, hay que partir de que la provincia emplea al 2% de la población ocupada del país. Más del 60% de la población que mantiene estudios universitarios es femenino y concentra sus estudios en temas de educación y ciencias sociales.

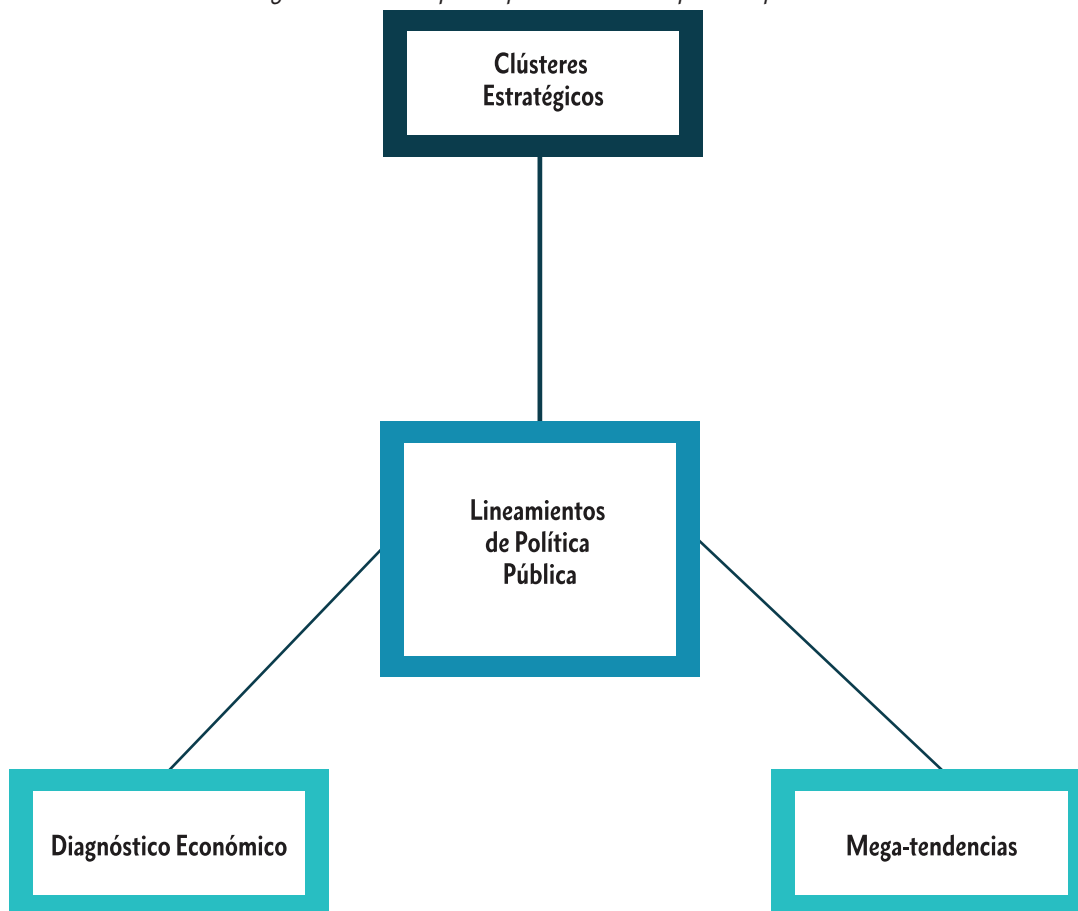
La situación geográfica de la provincia posibilita el crecimiento de los sectores agropecuario y agroindustrial. En ese sentido, constituye un escenario que representa una oportunidad importante de desarrollo en áreas como la biotecnología agrícola. Sin embargo, la población con estudios afines al sector es muy baja (aproximadamente un 1.7%), lo que conduce a pensar en el diseño de políticas de promoción de estudios que aporten mayor valor agregado a los productos primarios presentes en el territorio provincial, como el arroz, vegetales orientales, cacao y leche.

Esta provincia, como las cercanas (La Vega, Santiago y Espaillat) cuenta con un sector estratégico de textil y calzado, lo cual abre un escenario favorable para el desarrollo de las mega-tendencias de micro y nano-tecnología, así como de materiales inteligentes que contribuyen al desarrollo de esta actividad.

Además, Monseñor Nouel es una de las cuatro provincias del país en que la minería se identificó como sector estratégico; las otras tres provincias son: Barahona, San Cristóbal y Sánchez Ramírez. Junto a las dos últimas, forma el principal corredor minero del país. De manera particular, la provincia, se destaca por tener la principal actividad minera metálica del país, con cuatro minerales: ferróníquel, oro, plata y cobre.

A continuación, se enuncian los principales lineamientos de política pública para cada uno de los clústeres identificados para Monseñor Nouel, derivados del diagnóstico de desempeño económico, la identificación de clústeres estratégicos y la incidencia de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los mismos.

Figura 11: Insumos para el planteamiento de políticas públicas



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

Agropecuaria y agroindustria

1. Sofisticación de la planta productiva, dando mayor valor agregado a sus principales productos, como arroz, café, cacao y leche.
2. Fomento de la investigación científica y tecnológica mediante incentivos y financiamientos en el sector agropecuario, que también permitan fortalecer e impulsar el crecimiento del sector agroindustrial.
3. Creación o adaptación de centros de investigación de biotecnología agrícola, lo que contribuiría a que el sector agropecuario tenga mayores niveles de productividad, calidad nutricia y funcional, así como mayor disponibilidad de productos agrícolas. Además, los centros de Biotecnología también contribuirán al desarrollo de estrategias de mejoramiento genético animal, según la función y objetivo del sistema de producción, fortaleciendo con ello al sector pecuario.
4. Promoción en la provincia de carreras profesionales afines al sector.
5. Fortalecimiento de la interacción entre las empresas de los sectores agropecuario y agroindustrial.

Textil y calzado

1. Fortalecimiento del capital humano para atender las necesidades del sector textil y calzado.
2. Sofisticación de la planta productiva para incrementar la competitividad del sector hacia una mayor participación en el comercio local y global.
3. Fomento de la investigación científica y tecnológica mediante incentivos y financiamientos en el sector, así como la creación y adaptación de centros de investigación en biotecnología, nano-tecnología y materiales inteligentes, enfocados al desarrollo de la fabricación de fibras naturales con características especiales, recubrimientos superficiales que mejoren la resistencia al desgaste y la corrosión, la creación de nano-partículas y nano-compuestos que hacen ropa impermeable, y vestimentas electrónicas.

Servicios financieros especializados

1. Fortalecimiento del capital humano para atender las necesidades del sector.
2. Creación de centros de investigación en realidad mixta y tecnologías inalámbricas, que permitan una mejor visualización de variables financieras y simulación de mercados con agentes inteligentes. Las tecnologías inalámbricas también inciden directamente en el manejo de transacciones bancarias mediante dispositivos móviles.

Minería

1. Promoción del uso de tecnologías extractivas de minerales que sean amigables con el medio ambiente.
2. Fomento al desarrollo de sistemas ópticos para la exploración de nuevos yacimientos de minerales.
3. Promoción de una gestión sustentable y de gobernanza en la obtención y procesamiento de minerales metálicos y productos metálicos.

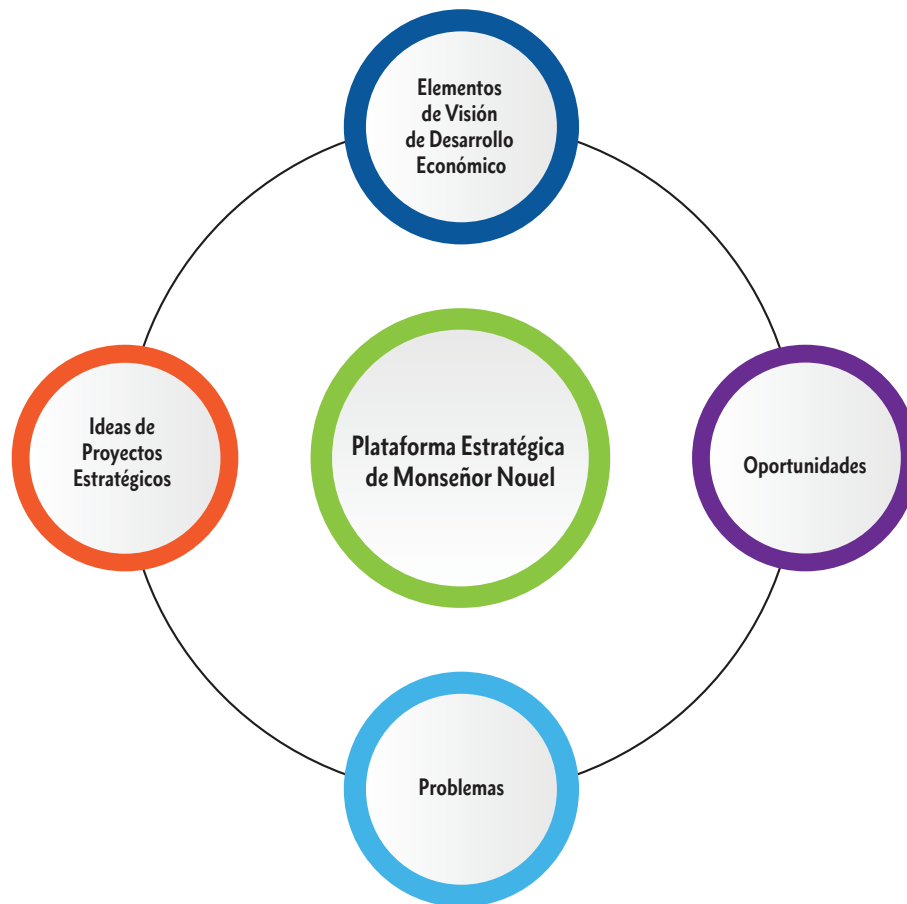
1.6. Plataforma Estratégica participativa de la provincia Monseñor Nouel

1.6.1. Configuración de la Plataforma Estratégica provincial

La Plataforma Estratégica refleja los aspectos fundamentales del desarrollo económico local vigentes en la provincia. Éstos fueron identificados directamente por representantes de los clústeres estratégicos, seleccionados en función de los resultados del análisis de la estructura económica, y otros comprometidos con el desarrollo productivo del territorio.

Como se muestra en la figura 12, la Plataforma Estratégica deja ver de manera integral y coherente las aspiraciones de los actores del desarrollo económico local (elementos de visión); los problemas u obstáculos clave para alcanzar dicha visión; las oportunidades que ofrece el entorno y que deben ser aprovechadas, y los proyectos estratégicos orientados a incrementar la capacidad productiva de la provincia.

Figura 12: Componentes de la Plataforma Estratégica



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

Importancia de la Plataforma Estratégica

La importancia de la Plataforma Estratégica radica en que se construye a través de un proceso participativo, en el cual los líderes del desarrollo económico local expresan sus inquietudes de manera libre y directa, las contrastan con las expuestas por otros participantes y se realiza un proceso de priorización, logrando de esta manera consensos acerca de los elementos que debe contener la Visión de Desarrollo Económico Local de la provincia. En función de estos, se identifican y priorizan oportunidades y problemas centrales que interfieren en su consecución, así como proyectos estratégicos de alto impacto en el desarrollo económico de la región

Construcción participativa de la Plataforma Estratégica

La construcción participativa de la Plataforma Estratégica se realizó en una sesión dirigida por un facilitador experto del Instituto Tecnológico de Monterrey. Sus propósitos fueron: establecer un diálogo entre los principales actores del desarrollo económico local, y recabar información primaria para la definición de líneas de acción y estrategias. A continuación, la figura 13 muestra una síntesis evidenciando la lógica secuencial del proceso construcción de la Plataforma Estratégica.

Figura 13: Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

Ejes temáticos

Otro elemento que resalta la importancia de la Plataforma Estratégica es que esta información primaria recabada en la sesión participativa permite el establecimiento de estrategias de desarrollo económico a la medida del territorio. Para este propósito, es necesario realizar un análisis de los componentes de la Plataforma Estratégica a la luz de ejes temáticos.

Los ejes temáticos constituyen ámbitos de referencia centrales, definidos con base en la experiencia en procesos de planificación para el desarrollo económico local, en el marco de los cuales se agruparán las aportaciones de los participantes.

Inicialmente se proponen catorce ejes temáticos y uno de “otros”. Los mismos se someten a consideración de los participantes y se busca un acuerdo entre ellos acerca de si esta propuesta es suficiente para el análisis de las contribuciones (visión, oportunidades, problemas y proyectos estratégicos). En otros términos, los participantes tienen la oportunidad de ajustar la propuesta de acuerdo a su realidad.

Tabla 17: Ejes temáticos

1. Seguridad
2. Innovación – Investigación
3. Capital Humano
4. Recursos energéticos – Medio Ambiente
5. Regulación
6. Infraestructura pública
7. Financiamiento (público – privado)
8. Generación de empleo
9. Inversión (pública, privada, extranjera)
10. Comercio exterior
11. Productividad
12. Pymes – Vocaciones productivas locales
13. Corrupción
14. Diversificación productiva / Desconcentración económica
15. Otros

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

Soporte informático

La realización de la sesión participativa se apoyó en una herramienta informática que hace más eficiente el proceso de planificación, considerando las aportaciones de forma anónima y de manera colaborativa, lográndose un proceso de aprendizaje colectivo y de creación de consensos. El soporte informático empleado constituye una herramienta de colaboración que permite a los participantes generar ideas, intercambiarlas, seleccionar las centrales a través de votación directa y ver los resultados de la sesión en tiempo real. En este sentido, el soporte informático es fundamental para la consecución de los objetivos establecidos y para la realización de la sesión.

Realización de la sesión participativa

La sesión participativa en la provincia Monseñor Nouel fue realizada el 3 de febrero de 2015, y consistió en un taller con la participación de representantes de los principales clústeres identificados en el análisis de la estructura económica de la provincia (ver Anexo: Lista de Participantes).

Objetivos y Estructura de la sesión

Tanto los componentes de la sesión participativa, como el proceso de realización del Plan para el Desarrollo Económico Local de las provincias encuentran su base conceptual teórica en la metodología del Marco Lógico. La realización de esta sesión tuvo como objetivo general:

Obtener información primaria de líderes de opinión y generar consensos entre los diversos actores, para la identificación de estrategias de desarrollo económico, utilizando para ello un proceso participativo que se auxilie en el uso de herramientas informáticas.

Para la consecución de los objetivos antes planteados, la sesión se organizó en tres partes, una para cada uno de los objetivos específicos que se establecieron:

1. Identificar los elementos clave de la Visión de Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel.
2. Identificar los problemas y oportunidades que inciden en el logro de la Visión.
3. Identificar y priorizar Proyectos Estratégicos.

1.6.2. Resultados de la sesión participativa

A seguida, se presentan las aportaciones de los participantes en la sesión participativa en cuanto a visión, oportunidades, problemas y proyectos estratégicos. Se describen la identificación y priorización de elementos aportados. Asimismo, para cada uno de los casos mencionados se presenta la agrupación y análisis de las contribuciones en función de ejes temáticos.

A. Síntesis de Propuestas priorizadas de la provincia Monseñor Nouel

La formulación del Plan de Desarrollo Económico Local (PDE) se apoya en las aportaciones de los participantes en el taller realizado en la provincia Monseñor Nouel; así como estos tuvieron la oportunidad de identificar todos los componentes de la Plataforma Estratégica: elementos de visión, oportunidades, problemas y proyectos estratégicos, asimismo realizaron un proceso de votación para seleccionar los temas prioritarios.

Dichas prioridades las tomamos en cuenta para el diseño del PDE-Monseñor Nouel. A continuación, se expone una síntesis de los elementos más destacados por los participantes. La tabla 26 muestra los que recibieron más votos, en una relación porcentual⁴.

⁴La siguiente tabla resume los elementos de visión, oportunidades, problemas y proyectos estratégicos que más votos recibieron por parte de los participantes en la sesión participativa. Para cada caso, en la columna derecha se observa el número original con el cual la propuesta fue ingresada al soporte informático por los participantes. La columna central recoge la contribución literal de los participantes. En la columna de la derecha se muestra una relación porcentual que considera el total de votos recibidos por la propuesta y el número de participantes.

Tabla 18: Síntesis de propuestas priorizadas

Elementos de visión		%
Fomento de la educación técnico-profesional alineada a los sectores potenciales de la provincia, y se cuenta con capacitación continua de la fuerza laboral.		68
se cuenta con un desarrollo de la minería responsable.		64
Se aprovecha la ubicación geográfica en el país en cuanto a servicios e infraestructura logística.		41
Monseñor Nouel, una provincia segura.		36
Se cuenta con la participación de todos los sectores integrados que contribuyen a la solución de las problemáticas.		36
Monseñor Nouel, la provincia más importante en la producción agrícola orgánica.		36
Se potencia y aprovechan los recursos naturales eficientemente.		32
Se alcanza una fuerza económica sostenible a través de los sectores potenciales de la provincia.		32
Se cuenta con una producción agropecuaria industrializada.		32
Se cuenta con clima de negocios que propicia y fortalece una red de nuevas micro empresas integradas al desarrollo económico provincial.		32
Se cuenta con una normatividad en ordenamiento territorial que permita el desarrollo de la minería y otros sectores.		32
Oportunidades	%	Problemas
Desarrollar procesos innovadores para la producción agrícola.	41	Alto índice de violencia.
Contar con dos universidades que realizan investigaciones que podrían potencializar su vinculación con las empresas y la comunidad.	32	Falta de financiamiento que propicie proyectos productivos de inversión de mayor valor agregado en los sectores estratégicos de la provincia.
La existencia de condiciones para crear un sistema de seguridad por zonas con participación ciudadana.	27	La falta de aplicación y conocimiento de las políticas públicas para desarrollar el potencial de los recursos humanos.
Posibilidad de capacitar a jóvenes en tecnología de punta.	27	Se necesita mayor capacitación y conocimientos de regulaciones extranjeras para las exportaciones.
Disponer de recursos capacitados en diferentes áreas.	27	Insuficiente no adecuada infraestructura pública para el desarrollo de su potencial logístico, industrial, educativo y de capacitación técnica.
Propiciar una educación de calidad.	27	No hay el clima adecuado que propicie la inversión privada, debido a la falta de continuidad en la política de fomento económico e industrial y el ambiente de negocios a nivel local.
La capacitación, la planificación, la investigación y transferencia de tecnología para el logro de una mayor diversificación productiva.	27	Mercado laboral no definido según las empresas por falta de alineación entre universidades y sector productivo.
La demanda y necesidad de una policía honesta.	23	
Ideas de Proyectos Estratégicos		
Conversión del parque de zona franca en un parque industrial, tecnológico y agroindustrial, y creación de facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo.		55
Construcción de un sistema de acueductos que garanticen a la población el servicio de agua potable.		50
Sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar.		45
Construcción de la carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (desarrollo del Sur con el Norte).		36
Programa de ordenamiento territorial.		27
Proyecto de fortalecimiento de la aplicación de la ley especial de incentivo para la inversión privada en proyectos de generación de empleos.		27
Canalización y adecuación de río Yuna como instrumento del desarrollo turístico de la provincia.		27
Organización de clústeres de producción en diferentes áreas (agropecuaria y turística) para aumentar la producción, los empleos y la exportación.		27
Construcción de la Presa de Alto Yuna (apoyo al sector agropecuario y energético).		23
Construcción del mercado público y un matadero municipal.		23
Programa de financiamiento al sector eco-turístico de la provincia.		23

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

B. Análisis de la Visión de Desarrollo Económico Local

Elementos de visión identificados

Al inicio de la sesión los participantes recibieron algunos insumos para la identificación de los elementos de la Visión de Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel. Se partió de una aproximación conceptual, se establecieron algunas directrices y se planteó una pregunta motivadora.

En un primer momento, de manera individual y de acuerdo a su conocimiento y experiencia, los participantes identificaron los elementos que debe incluir la Visión de Desarrollo Económico de la provincia. Estos fueron ingresados al soporte informático auxiliar utilizado para la sesión.

Como resultado de esta primera dinámica, se identificaron 23 elementos, que se muestran en la tabla 19.

Tabla 19: Elementos de visión identificados

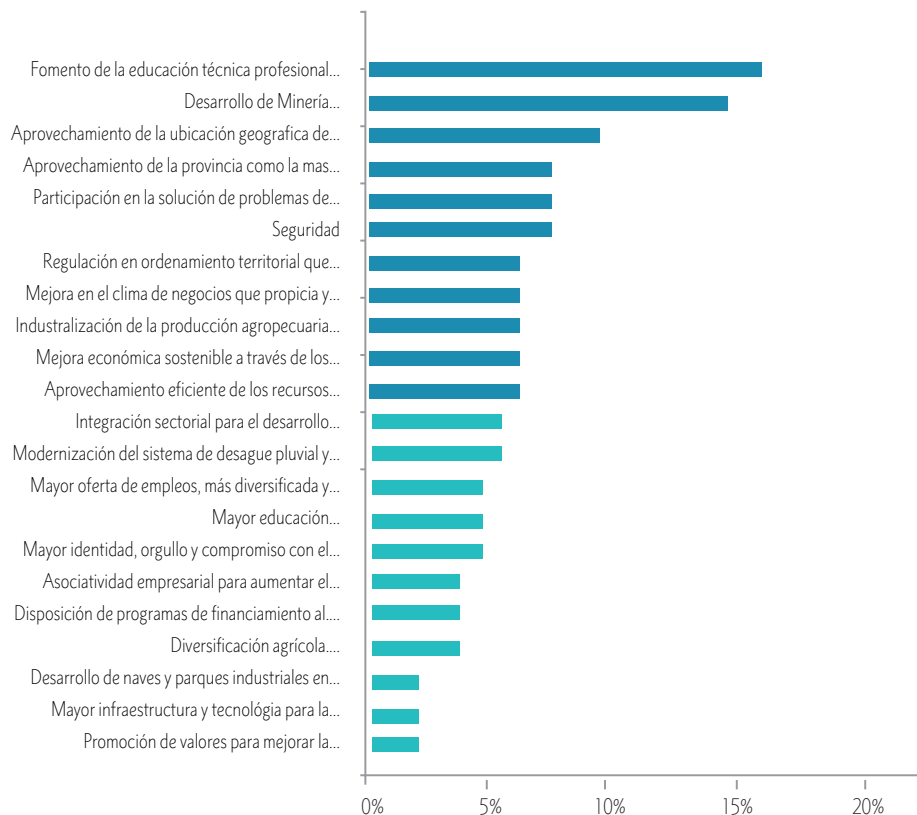
No.	Elementos
1	Desarrollo de la minería en la provincia.
2	Fortalecimiento del sistema de seguridad ciudadana.
3	Aprovechamiento eficiente de los recursos naturales.
4	Participación en la solución de problemas de todos los sectores, integrados.
5	Mayor oferta de educación.
6	Aprovechamiento de la ubicación geográfica de la provincia para ofrecer mejores servicios e infraestructura logística.
7	Modernización del sistema de desagüe pluvial y cloacal.
8	Promoción de valores para mejorar la convivencia ciudadana.
9	Mejoramiento económico sostenible a través de los sectores potenciales de la provincia.
10	Fomento de la educación técnica profesional alineada a los sectores potenciales de la provincia, además de capacitación continua de la fuerza laboral.
11	Industrialización de la producción agropecuaria.
12	Mayor oferta de empleos, más diversificada y de mejor calidad, asociada a los sectores potenciales de la provincia.
13	Aprovechamiento de la provincia como la más importante en la producción agrícola orgánica.
14	Mayor oferta de infraestructura y tecnología para la producción agroindustrial.
15	Disposición de programas de financiamiento al desarrollo, flexibles en plazos y tasas de interés de acuerdo a los sectores y actividades.
16	Integración sectorial para el desarrollo estratégico, económico y social, de la provincia.
17	Mejoramiento del clima de negocios, que propicie y fortalezca una red de nuevas micro empresas integradas al desarrollo económico provincial.
18	Mayor promoción en materia de desarrollo eco-turístico y cultural, contando con infraestructura y recursos de calidad.
19	Asociatividad empresarial para aumentar el capital solidario en los sectores estratégicos de la provincia (clústeres).
20	Regulación y ordenamiento territorial que permita el desarrollo de la minería y otros sectores.
21	Desarrollo de naves y parques industriales en zonas francas para la producción industrial moderna (textil, agroindustria, tecnología) y la generación de empleo de alto valor.
22	Diversificación agrícola.
23	Mayor identidad, orgullo y compromiso con el desarrollo de la provincia.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

Priorización de elementos de visión

Una vez el equipo conductor del taller revisó el listado general de elementos de visión seleccionados, los participantes tuvieron la oportunidad de priorizar los elementos clave. Es decir, aquellos que representan de mejor manera sus aspiraciones en relación al desarrollo económico de la provincia. Para este propósito, cada participante contó con 8 votos. Los resultados de la votación se muestran en la figura 14.

Figura 14: Elementos priorizados de Visión de Desarrollo Económico Local



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

De los 23 elementos identificados para la definición de la visión desarrollo económico de la provincia Monseñor Nouel, 11 recibieron una mayor cantidad de votos.

El elemento de visión que más votos recibió fue:

1. “Fomento de la educación técnica profesional alineada a los sectores potenciales de la provincia, además de capacitación continua de la fuerza laboral” .

El segundo elemento más votado fue:

2. “Desarrollo de la minería”.

El tercer elemento que recibió más votos fue:

3. “Aprovechamiento de la ubicación geográfica de la provincia para ofrecer mejores servicios e infraestructura logística”.

Tres elementos ocuparon el cuarto lugar:
 4. "Aprovechamiento de la provincia como la más importante en la producción agrícola orgánica".
 5. "Participación en la solución de problemas de todos los sectores, integrados".
 6. "Seguridad".

Cinco elementos ocuparon la quinta posición más votada:
 7. "Regulación y ordenamiento territorial que permite el desarrollo de la minería y otros sectores".
 8. "Mejoramiento en el clima de negocios que propicia y fortalece una red de nuevas micro empresas integradas al desarrollo económico provincial".
 9. "Industrialización de la producción agropecuaria".
 10. "Mejoramiento económico sostenible a través de los sectores potenciales de la provincia".
 11. "Aprovechamiento eficiente de los recursos naturales".

Elementos de visión según ejes temáticos

De los 23 elementos de visión identificados, 11 recibieron la mayor cantidad de votos. La mayor cantidad de contribuciones realizadas por los participantes se concentró en el eje de *Productividad*, tal como se puede apreciar en la figura 15.

Figura 15: Elementos de visión por ejes temáticos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

En el eje de *Productividad* se encontraron 4 elementos de visión. El que más votos recibió (32%) tiene que ver con el potenciamiento y aprovechamiento eficiente de los recursos naturales. En este eje también se mencionó la integración de los sectores estratégicos de la provincia como fundamental para el desarrollo sostenible de la misma.

Respecto al eje temático *Pymes - Vocaciones productivas locales*, las aspiraciones destacaron dos elementos. La primera aspiración (36%) consideró a la provincia como "la más

importante en la producción agrícola orgánica”. La segunda (32%) fue la aspiración de “contar con un clima de negocios que propicie y fortalezca una red de nuevas micro empresas integradas al desarrollo económico provincial” Ambas dinamizan el empleo y la inversión.

En el eje temático *Innovación / Investigación* se manifestó la aspiración de contar con naves y parques industriales en las zonas francas como parte de la industrialización y la generación empleo.

En *Diversificación productiva – Desconcentración económica* se expresó la necesidad de tener un desarrollo del ecoturismo y la cultura, aspiración que, sin embargo, no fue priorizada.

En el eje de *Capital humano*, los elementos de visión ponen en el centro de atención (68%) el “fomento de la educación técnica profesional alineada a los sectores potenciales de la provincia Monseñor Nouel”. Este elemento obtuvo la mayor cantidad de votos en la priorización.

En relación al eje de *Infraestructura Pública*, un tema central (41%) fue aprovechar la ubicación geográfica del país en los servicios de infraestructura logística e implementar el sistema de desagüe pluvial y cloacal moderno.

En el eje temático de *Seguridad*, se identificó un elemento de Visión (36%): que Monseñor Nouel sea una provincia segura.

Un tema que dadas las características de la estructura económica de la provincia cobra relevancia, son los *Recursos energéticos – Medio Ambiente*. El elemento de aspiración más destacado (64%) fue lograr el desarrollo de una minería responsable. Este ocupa la segunda posición por la cantidad de votos recibidos.

Elementos de visión por ejes temáticos

Si revisamos los 23 elementos identificados participativamente, veremos que 11 ejes temáticos recibieron al menos una referencia.



Otra muestra de la producción artesanal para adornos y decoraciones en la provincia Monseñor Nouel.

Tabla20: Elementos de visión por ejes temáticos

Productividad
<p>1. La provincia Monseñor Nouel ha potenciado y aprovechado los recursos naturales eficientemente.</p> <p>2. La provincia es una fuerza económica sostenible a través de los sectores potenciados.</p> <p>3. Una provincia con todos los sectores integrados para lograr el desarrollo estratégico, económico y social local.</p> <p>4. La asociatividad empresarial lograda para aumentar el capital solidario en los sectores estratégicos de la provincia (clústeres).</p>
Pymes – Vocaciones productivas locales
<p>5. La provincia es convertida en la más importante en la producción agrícola orgánica.</p> <p>6. Se cuenta con clima de negocios que propicia y fortalece una red de nuevas micro empresas integradas al desarrollo económico provincial.</p>
Diversificación productiva – Desconcentración económica
<p>7. La provincia es referencia nacional en materia de desarrollo eco-turístico y cultural, contando con infraestructura y recursos de calidad.</p> <p>8. Monseñor Nouel es la provincia con mayor en diversificación agrícola en el país.</p>
Innovación – Investigación
<p>9. Se dispone de infraestructura y tecnología para la producción agroindustrial, contando con naves y parques industriales en zonas francas para la producción industrial moderna (textil, agroindustria, tecnología) y la generación de empleo de alto valor.</p>
Inversión (pública, privada, extranjera)
<p>10. Se tiene una sociedad más educada.</p> <p>11. Se fomenta la educación técnica profesional alineada a los sectores potenciados de la provincia y se cuenta con programas de capacitación continua de la fuerza laboral.</p>
Capital humano
<p>12. Se aprovecha la ubicación geográfica de los servicios e infraestructura logística del país.</p> <p>13. Se tiene un sistema de desagüe pluvial y cloacal moderno.</p>
Infraestructura pública
<p>14. Monseñor Nouel es una provincia segura.</p>
Seguridad
<p>15. Una provincia con normatividad de ordenamiento territorial, lo que permite el desarrollo de la minería y otros sectores y se ha potenciado la mancomunidad municipal para el desarrollo integral de la provincia.</p>
Regulación
<p>16. Se dispone de programas de financiamiento al desarrollo, flexible en plazos y tasas de interés de acuerdo a los sectores y actividades.</p>
Financiamiento (público – privado)
<p>17. Se cuenta con una oferta diversificada de empleos de mayor calidad asociada a los sectores potenciados de la provincia.</p>

Generación de empleo
18. La provincia cuenta con producción agropecuaria industrializada.
Recursos energéticos – Medio Ambiente
19. Se cuenta con un desarrollo responsable de la minería.
Otros
20. Todos los sectores integrados participan y contribuyen a la solución de las problemáticas del desarrollo provincial.
21. En la provincia se promueven valores para la convivencia pacífica.
22. Se tiene mayor identidad, orgullo y compromiso con el desarrollo de la provincia.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

C. Oportunidades para la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local

Una vez realizada la priorización de los elementos de visión, se pasó a la segunda parte de la sesión. Los participantes debían identificar oportunidades y problemas que impactan directamente en la consecución de la visión de desarrollo económico local. Para este propósito los participantes realizaron un listado integral de ambas. A continuación, se muestran las ideas planteadas por los participantes a través del soporte informático.

Identificación de oportunidades

Como se puede observar en la tabla 20, en el taller los participantes identificaron 19 oportunidades. Estas deben ser entendidas como hechos o circunstancias del entorno (externas) que favorecen el desarrollo económico de la provincia.

Tabla 21: Identificación de oportunidades para el logro de la visión

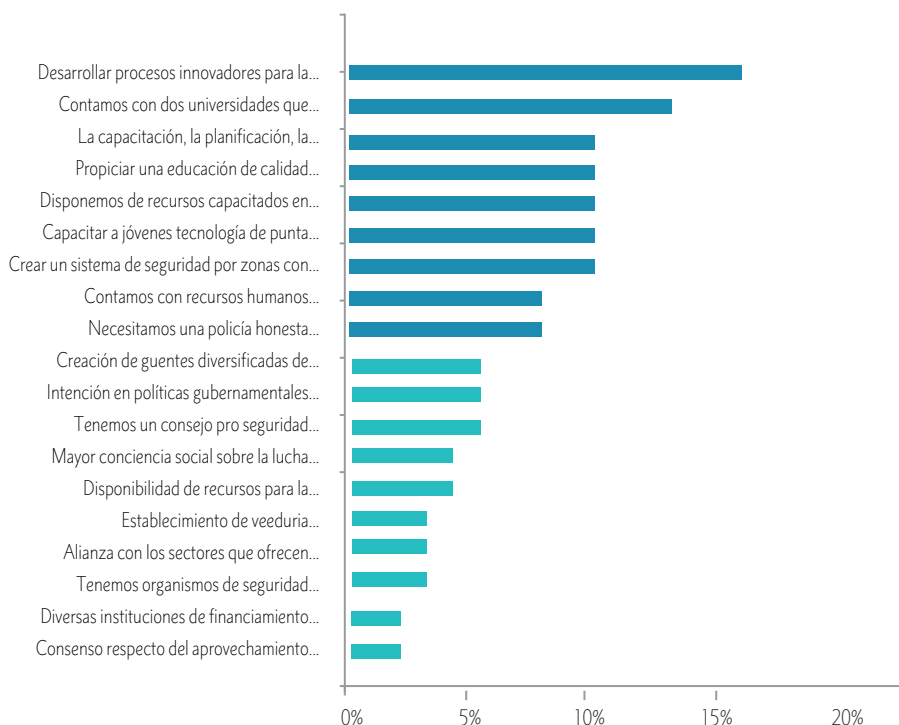
No.	Oportunidades
1	Se tiene un consejo pro seguridad ciudadana.
2	Se tienen organismos de seguridad.
3	Se necesita una policía honesta.
4	Crear un sistema seguridad por zonas, con participación ciudadana.
5	Desarrollar procesos innovadores para la producción agrícola.
6	Capacitar a jóvenes con tecnología de punta.
7	Se cuenta con dos universidades que realizan investigaciones que podrían potencializar su vinculación con las empresas y la comunidad.
8	Se dispone de recursos capacitados en diferentes áreas.
9	Se cuenta con recursos humanos, dispuestos a capacitarse para impulsar el desarrollo.
10	Propiciar una educación de calidad.
11	Disponibilidad de recursos para la generación de energía limpia (hidroeléctrica).
12	Consenso respecto del aprovechamiento racional de los recursos naturales.
13	Alianza con los sectores que ofrecen oportunidad de inversión (proyectos de generación de energía alternativa).
14	Intención en políticas gubernamentales para la generación de empleo.
15	Diversas instituciones de financiamiento.
16	Creación de fuentes diversificadas de riquezas.
17	Mayor conciencia social sobre la lucha contra la corrupción.
18	Establecimiento de mecanismos claros de fiscalización de los recursos públicos.
19	La capacitación, la planificación, la investigación y transferencia de tecnología para el logro de una mayor diversificación productiva.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel

Priorización de oportunidades

Una vez revisado el listado integral, los participantes debían priorizar las oportunidades que desde su punto de vista impactarían favorablemente en el logro de la visión. La figura 16 muestra los resultados de la priorización.

Figura 16: Priorización de oportunidades



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

De las 19 oportunidades identificadas, 9 concentraron la mayor cantidad de votos.

La oportunidad que más votos recibió fue:

1. “Desarrollar procesos innovadores para la producción agrícola”.

La segunda fue:

2. “Se cuenta con dos universidades que realizan investigaciones que podrían potencializar su vinculación con las empresas y la comunidad”.

Las cinco oportunidades que ocuparon la tercera posición por la cantidad de votos que recibieron fueron:

3. “La capacitación, la planificación, la investigación y transferencia de tecnología para el logro de una mayor diversificación productiva”.
4. “Propiciar una educación de calidad”.

5. “Se dispone de recursos capacitados en diferentes áreas”.
6. “Capacitar a jóvenes con tecnología de punta”.
7. “Crear un sistema seguridad por zonas con participación ciudadana”.

Finalmente, las dos oportunidades que compartieron el cuarto lugar fueron:

8. “Se cuenta con recursos humanos, dispuestos a capacitarse para impulsar el desarrollo”.
9. “Necesitamos una policía honesta”.

Oportunidades según ejes temáticos

De acuerdo a la priorización, de 19 oportunidades identificadas 9 recibieron la mayor cantidad de votos. La mayor parte de ellas se refería al eje de *Seguridad*.

Figura 17: Oportunidades por ejes temáticos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

De las 4 oportunidades propuestas en el eje temático de *Seguridad*, 2 estuvieron entre las 8 más votadas. La primera (27%) se refería a la creación de un “sistema de seguridad por zonas” que permita la participación ciudadana; la segunda (27%), a los valores del personal que ejerce la función de seguridad expresada en la necesidad de policías honestos para garantizar un desempeño ético.

De igual manera, en el eje de *Capital humano*, 2 de 3 oportunidades se encontraron entre las que recibieron más votos. Por una parte, se mencionó (27%) la necesidad de “propiciar una educación de calidad” como elemento fundamental para la formación, y por otra, se planteó como oportunidad (27%) la existencia recursos humanos en diferentes áreas.

En el eje de *Innovación – Investigación* se destacaron tres oportunidades, todas priorizadas por los participantes. La de más votos alcanzados (41%) establece que es fundamental incorporar procesos innovadores para el fortalecimiento del sector agrícola. En materia de educación superior, se planteó (32%) que si bien existen universidades que realizan actividades de investigación, es una oportunidad que estas puedan vincularse a las empresas y la comunidad. En esa dirección, se vio (27%) la relevancia que tiene capacitar a jóvenes en tecnologías de punta.

En el ámbito de *Recursos energéticos y Medio Ambiente* se plantearon tres oportunidades, ninguna priorizada. No obstante, es importante mencionarlas. Se identificó como una oportunidad para el desarrollo de la provincia la disponibilidad de recursos para la generación de energías limpias. Vinculado con esta, se planteó que se produzca un consenso entre los sectores público y privado para el aprovechamiento de los recursos naturales existentes; y finalmente, se planteó que se debe generar alianzas con los sectores productivos con el objetivo de atraer inversión para la generación energías alternativas.

En el eje *Generación de empleo* se identificaron tres oportunidades, tampoco priorizadas; no obstante, vale destacar la aspiración de que se creen más oportunidades de empleo y que exista una política gubernamental en coordinación con diversas instituciones financieras favorable a la creación de fuentes diversificadas de riqueza.

En el eje de *Diversificación productiva* se presentó como oportunidad (27%) la “capacitación, planificación, investigación y transferencia de tecnología”, con las cuales se lograría una mayor diversidad productiva.

Identificación de oportunidades por ejes temáticos

Como se puede observar en la tabla 22, las oportunidades identificadas se registraron en 9 ejes temáticos.

Tabla 22: Oportunidades identificadas por ejes temáticos

Seguridad
1. Tenemos un consejo pro seguridad ciudadana.
2. Se necesita una policía honesta.
3. Se tiene organismos de seguridad.
4. La creación de un sistema seguridad por zonas con participación ciudadana.
Innovación – Investigación
5. Desarrollar procesos innovadores para la producción agrícola.
6. Capacitar a jóvenes en tecnología de punta.
7. Se cuenta con dos universidades que realizan investigaciones que podrían potencializar su vinculación con las empresas y la comunidad.
Capital humano
8. Se dispone de recursos capacitados en diferentes áreas.
9. Se cuenta con recursos humanos dispuestos a capacitarse para impulsar el desarrollo.
10. Propiciar una educación de calidad.
Recursos energéticos - Medio Ambiente
11. Disponibilidad de recursos para la generación de energía limpia (hidroeléctrica).
12. Consenso respecto del aprovechamiento racional de los recursos naturales.
13. Alianza con los sectores que ofrecen oportunidad de inversión (proyectos de generación de energía alternativa).
Generación de empleo
14. Intención en políticas gubernamentales para la generación de empleo.
15. Diversas instituciones de financiamiento.
16. Creación de fuentes diversificadas de riquezas.
Corrupción
17. Mayor conciencia social sobre la lucha contra la corrupción.
18. Establecimiento de veeduría, mecanismos claros de fiscalización de los recursos públicos.
Diversificación productiva – Desconcentración económica
19. La capacitación, la planificación, la investigación y transferencia de tecnología para el logro de una mayor diversificación productiva.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

En la tabla 22 se observa que del eje temático de *Seguridad* se priorizaron 2 de sus 4 oportunidades encontradas. Respecto al eje temático de *Innovación – Investigación*, se encontraron 3 oportunidades, de las cuales 2 fueron priorizadas. Un caso particular se presentó en el eje de *Capital humano*, en el cual las 3 oportunidades enlistadas fueron priorizadas.

D. Problemas para el logro de la Visión de Desarrollo Económico Local

Problemas identificados

En la tabla 23 se muestran los 19 problemas identificados por los participantes en la sesión. Para este propósito, un problema debe ser entendido como un conjunto de hechos o circunstancias que dificultan la consecución de la Visión de Desarrollo Económico.

Tabla 23: Problemas identificados para el logro de la visión

No.	Problemas
1	Alto índice de violencia.
2	Hay desconocimiento de la raíz del problema de la inseguridad.
3	Mercado laboral no definido según las empresas, por falta de alineación entre universidades y sector productivo.
4	Pocas empresas para generación de empleos.
5	La necesidad de hacer la capacitación relevante, pertinente y actualizada.
6	La falta de aplicación y conocimiento de las políticas públicas para desarrollar el potencial de los recursos humanos.
7	Contaminación de nuestras aguas, ríos y suelos.
8	Falta de inversión pública y privada en generación de energía y cuidado del medio ambiente.
9	Falta de inversión en el aprovechamiento del recurso agua a través de sistemas combinados de riego y energía.
10	Falta de regulación y planes de ordenamiento de las actividades realizadas en el suelo.
11	Deficiencia en la aplicación sistemática de las regulaciones vigentes.
12	Insuficiente no adecuada infraestructura pública para el desarrollo del potencial logístico, industrial y educativo de la provincia, y lo mismo en capacitación técnica.
13	Deficiencia en servicios para los ciudadanos (hospitales, sistemas pluviales, obras públicas).
14	Deficiencia en edificaciones públicas e industriales para facilitar innovación, planes habitacional es y urbanos, e infraestructura hídrica.
15	Falta de financiamiento que propicie proyectos productivos de inversión de mayor valor agregado en los sectores estratégicos de la provincia.
16	No hay el clima adecuado que propicie la inversión privada, debido a la falta de continuidad en la política de fomento económico, industrial y del ambiente de negocios a nivel local.
17	Falta de compradores o comercializadores de la producción local.
18	Se necesita mayor capacitación y conocimientos de regulaciones extranjeras para las exportaciones.
19	Falta de control y de gestión para la eliminación de la corrupción.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

Priorización de problemas

Para priorizar los problemas, los participantes recibieron la posibilidad de asignar un voto a los 19 problemas que, desde su experiencia, más obstaculizarían el logro de la Visión de Desarrollo Económico de la provincia.

Figura 18: Priorización de problemas que obstaculizan el logro de la visión



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

De los 19 problemas encontrados, 7 concentraron la mayor cantidad de votos. Como se observa en la figura 18, los más votados fueron:

1. “Falta financiamiento que propicie proyectos productivos de inversión de mayor valor agregado en los sectores estratégicos de la provincia”.
2. “Alto índice de violencia”.

Las problemáticas que ocuparon el segundo lugar fueron:

3. “Se necesita mayor capacitación y conocimientos de regulaciones extranjeras para las exportaciones”.
4. “La falta de aplicación y conocimiento de las políticas públicas para desarrollar el potencial de los recursos humanos”.

El tercer lugar también lo ocuparon dos problemas:

5. “No hay el clima adecuado que propicie la inversión privada, debido a la falta de continuidad en la política de fomento económico e industrial y el ambiente de negocios a nivel local”.

6. “Insuficiente no adecuada infraestructura pública para el desarrollo del potencial logístico, industrial y educativo de la provincia, y lo mismo en capacitación técnica”.

Mientras que la cuarta posición la ocupó una problemática:

7. “Mercado laboral no definido según las empresas, por falta de alineación entre universidades y sector productivo”.

Problemas según ejes temáticos

De los 19 problemas identificados, 7 recibieron la mayor cantidad de votos. Los priorizados por los participantes se abarcaron los ejes de *Capital humano*, *Recursos energéticos – Medio Ambiente e Infraestructura pública*, aunque que más votos recibió se ubicó en el eje de *Financiamiento*.

Figura 19: Problemas por ejes temáticos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

En el eje de *Capital humano* fueron identificados 4 problemas, dos de los cuales se encontraron entre los más destacados; el primero (32%) se refiere a la falta de aplicación y conocimiento de las políticas públicas para desarrollar el potencial de los recursos humanos; el segundo (23%) a la necesidad de definir un mercado laboral que vincule la oferta educativa y la demanda empresarial y productiva.

En el eje de *Recursos energéticos – Medio Ambiente* fueron identificados 4 problemas: a) la contaminación de aguas, ríos y suelos; b) la falta de inversión para la generación de energías limpias; c) el no aprovechamiento de “aguas a través sistemas combinados de riego y energía”; d) la falta de regulación y planes de ordenamiento territorial. No obstante, ninguna de estas contribuciones estuvo entre las más votadas.

En el eje temático de *Infraestructura pública* se mencionaron 3 problemas; el que más votos recibió (27%) fue la necesidad de adecuar la infraestructura pública para desarrollar el potencial logístico, industrial, educativo y de capacitación técnica en la provincia. También, se plantearon las deficiencias en los servicios para los ciudadanos (hospitales, sistemas pluviales, obras públicas).

Los participantes identificaron 2 problemas en el eje de *Seguridad*; el que más votos recibió (45%) se refiere al “alto índice de violencia” en la provincia.

En el eje *Comercio exterior* el problema central (32%) enfocó la “necesidad de una mayor capacitación y conocimiento de las regulaciones extranjeras para las exportaciones”; además, se planteó “la falta de compradores y comercializadores de la producción local”.

En el eje de *Financiamiento* se destacó (45%) “la falta de financiamiento que propicie proyectos productivos de inversión de mayor valor agregado en los sectores estratégicos de la provincia”. Este planteamiento se hace no obstante haberse identificado como oportunidad la existencia de diversas fuentes de financiamiento para la generación de empleo.

En el eje de *Generación de empleo* se mencionó (27%) que “no existe un clima adecuado que propicie la inversión privada, debido a la falta de continuidad en la política de fomento económico e industrial, ni el ambiente local necesario para los negocios”.

Problemas identificados por ejes temáticos

Tabla 24: Problemas identificados por ejes temáticos

Capital humano
1. Mercado laboral no definido según las empresas por falta de alineación entre universidades y sector productivo.
2. Hay pocas empresas para generación de empleos.
3. La necesidad de hacer la capacitación relevante, pertinente y actualizada.
4. La falta de aplicación y conocimiento de las políticas públicas para desarrollar el potencial de los recursos humanos.
Recursos energéticos – Medio ambiente
5. Contaminación de nuestras aguas, ríos y suelos.
6. Falta de inversión pública y privada en generación de energía y cuidado del medio ambiente.
7. Falta de inversión en el aprovechamiento del recurso agua a través de sistemas combinados de riego y energía.
8. Falta de regulación y planes de ordenamiento de las actividades realizadas en el suelo.
Infraestructura pública
9. Insuficiente y no adecuada infraestructura pública para el desarrollo de su potencial logístico, industrial, educativo y de capacitación técnica.
10. Deficiencia en servicios para los ciudadanos (hospitales, sistemas pluviales, obras públicas).
11. Deficiencia en edificaciones públicas e industriales para facilitar innovación, planes habitacionales y urbanos, e infraestructura hídrica.
Seguridad
12. Alto índice de violencia
13. Hay desconocimiento de la raíz del problema de la inseguridad
Comercio exterior
14. Falta de compradores y comercializadores de la producción local.
15. Se necesita mayor capacitación y conocimientos de regulaciones extranjeras para las exportaciones.

Regulación

16. Deficiencia en la aplicación sistemática de las regulaciones vigentes.

Financiamiento (público – privado)

17. Falta de financiamiento que propicie proyectos productivos de inversión de mayor valor agregado en los sectores estratégicos de la provincia.

Generación de empleo

18. No hay el clima adecuado que propicie la inversión privada, debido a la falta de continuidad en la política de fomento económico e industrial y el ambiente de negocios a nivel local.

Corrupción

19. Falta de control y de gestión para la eliminación de la corrupción.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

En la tabla 24 se observa que del eje temático de *Capital humano* se priorizaron 2 de los 4 problemas encontrados. El resto de los problemas priorizados se repartió en los demás ejes temáticos.

F. Ideas de proyectos estratégicos para el logro de la Visión de Desarrollo Económico Local

Finalmente, la tercera parte de la sesión tenía el propósito de identificar proyectos estratégicos. Los mismos están orientados a impulsar la capacidad productiva de la provincia mediante la implementación de infraestructura *hard* (sólida) y *soft* (ligera). Los proyectos propuestos deben contribuir al logro de la Visión de Desarrollo Económico Local, dando respuesta a los Problemas identificados y aprovechando las Oportunidades señaladas.

La *infraestructura hard* es toda aquella que puede ser tangible al contacto físico (autopistas, presas, aeropuertos, otros) y la *infraestructura soft* es aquella que no puede ser físicamente palpable, pero sí medible y con vocación a organizarse (consejos, instituciones de crédito, clústeres o instituciones que promueven la cooperación empresarial, otros).

Identificación de ideas de Proyectos Estratégicos

Una vez explicada la dinámica y planteada la pregunta motivadora, los participantes identificaron un total de 17 proyectos estratégicos.



El arte público representado en los murales pintados en espacios urbanos de Bonaó, también se inspira en motivos patrióticos.

Tabla 25: Ideas de proyectos estratégicos identificados

No.	
1	Conversión del parque de zona franca en parque industrial tecnológico y agroindustrial, y facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo.
2	Construcción del sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar.
3	Organización de clústeres de producción en diferentes áreas.
4	Construcción de la Presa de Alto Yuna (apoyo al sector agropecuario y energético).
5	Construcción de un mercado público y un matadero municipal.
6	Programa de financiamiento al sector eco-turístico de la provincia.
7	Construcción de la carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (desarrollo del Sur con el Norte).
8	Programa de ordenamiento territorial.
9	Estudios prospectivos de oferta y demanda educativa.
10	Construcción de un sistema de acueductos que garanticen a la población el servicio de agua potable.
11	Programa de fortalecimiento de la aplicación de la ley especial de incentivo para la inversión privada en proyectos de generación de empleos.
12	Programa de fortalecimiento del patronato de seguridad ciudadana.
13	Programa de financiamiento para la educación y capacitación laboral de los ciudadanos para el desarrollo de la provincia.
14	Canalización y adecuación de río Yuna como instrumento del desarrollo turístico de la provincia.
15	Construcción de carretera de Arroyo Toro (para beneficio del sector agrícola y el ecoturismo)
16	Programa de aprovechamiento eficiente de recursos naturales de la provincia: eco-turístico y minerales.
17	Organización de clústeres de producción en diferentes áreas (agropecuaria y turística) para aumentar la producción, los empleos y la exportación.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

Priorización de ideas de proyectos estratégicos

Para la priorización de las ideas de proyectos estratégicos, cada uno de los participantes recibió 7 votos, que debía asignar a las que, desde su perspectiva y experiencia, contribuirían de mejor manera a la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local.

Las alfombras de tiras, tejidas manualmente, forman parte de la producción artesanal de la provincia Monseñor Nouel, especialmente en el municipio de Piedra Blanca.



Figura 20: Priorización de proyectos estratégicos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

De las 17 ideas de proyectos estratégicos, 11 recibieron una mayor cantidad de votos.

Como se observa en la figura 20, la que más votos recibió fue:

1. “Conversión del parque zona franca en parque industrial tecnológico y agroindustrial, y facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo”.

La segunda más votada fue:

2. “Construcción de un sistema de acueductos que garanticen a la población el servicio de agua potable”.

La tercera posición la ocupó la idea de proyecto:
 3. “Sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar”.

La que ocupó la cuarta posición fue:
 4. “Construcción de la carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (desarrollo del Sur con el Norte)”.

Cuatro ideas de proyectos recibieron la misma cantidad de votos y ocuparon la quinta posición:

5. “Organizar clústeres de producción en diferentes áreas (agropecuaria y turística) para aumentar la producción, los empleos y la exportación”.

6. “Canalización y adecuación de río Yuna como instrumento del desarrollo turístico de la provincia”.

7. “Proyecto de fortalecimiento de la aplicación de la ley especial de incentivo para la inversión privada en proyectos de generación de empleos”.

8. “Programa de ordenamiento territorial”.

Tres ideas de proyectos recibieron la misma cantidad de votos, ocupando la sexta posición:

9. “Programa de financiamiento al sector eco-turístico de la provincia”.

10. “Construcción del mercado público y el matadero municipal”.

11. “Construcción de la Presa de Alto Yuna (apoyo al sector agropecuario y energético)”.

Ideas de Proyectos Estratégicos según ejes temáticos

El eje de *infraestructura pública* fue el que más contribuciones recibió, seguido de los ejes de *Regulación* y *Productividad*.

Figura 21: Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

En la priorización de problemas, los participantes identificaron como el de mayor preocupación “el alto índice de delincuencia”; sin embargo, al tiempo de plantear ideas de proyectos para enfrentar la delincuencia, sólo se propuso -y está entre las ideas más votadas-, la creación de un “programa de fortalecimiento del patronato de seguridad ciudadana”.

En el eje de *Infraestructura pública* se propusieron 7 ideas de proyectos estratégicos orientados a mejorar los servicios básicos y al desarrollo de los sectores agropecuario y energético, así como la vinculación Norte a Sur en la provincia; de estas ideas, 6 se encuentran entre las más destacadas en la priorización: el “sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar” (45%); la construcción de un sistema de acueductos que garantice a la población servicios de agua potable (50%); la construcción de la Presa de Alto Yuna (23%); la canalización del río Yuna (27%); la construcción de la carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (36%); y por último, la construcción del mercado público y del matadero municipal (23%).

En el eje *Regulación* entre las más votadas (27%) se ubicó la implementación de un “Programa de ordenamiento territorial”, orientado al desarrollo social y productivo de la provincia.

En el eje de *Productividad* se plantearon 2 ideas de proyectos, siendo la más destacada (27%) la organización de clústeres de producción en diferentes áreas, como la agropecuaria y la turística, con la expectativa de incrementar la producción, los empleos y la exportación.

En el eje de *Capital humano* se planteó una idea de proyecto referido a la necesidad de realizar estudios prospectivos de oferta y demanda educativa. Esta idea no fue priorizada.

En el eje *Innovación - Investigación* se encontró la idea de proyectos estratégicos que recibió más votos en la priorización (55%). Plantea la “conversión del parque de zona franca en un parque industrial, tecnológico y agroindustrial, y facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo”.

Los componentes hasta aquí descritos constituyen la base para la formulación del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel. Si bien los elementos de visión, las oportunidades y problemas, así como los proyectos estratégicos priorizados, marcan la pauta acerca de la dirección que debe cobrar esta propuesta, todas las ideas expuestas son recogidas para la formulación de líneas acción en el marco de los objetivos estratégicos.



Edificio que aloja la Biblioteca Municipal Prof. Juan Bosch, en Bonaó.

Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos

Tabla 26: Ideas de proyectos estratégicos identificados por ejes temáticos

Infraestructura pública
1. Construcción del sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar.
2. Construcción de la Presa de Alto Yuna (apoyo a sectores agropecuario y energético).
3. Construcción de un mercado público y un matadero municipal.
4. Construcción de la carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (desarrollo del Sur con el Norte).
5. Construcción de un sistema de acueductos que garanticen a la población el servicio de agua potable.
6. Canalización y adecuación del río Yuna como instrumento del desarrollo turístico de la provincia.
7. Construcción de la carretera de Arroyo Toro (para beneficio del sector agrícola y el ecoturismo)
Regulación
8. Programa de ordenamiento territorial.
9. Fortalecimiento de la aplicación de la ley especial de incentivo para la inversión privada en proyectos de generación de empleos.
Productividad
10. Organización de clústeres de producción en diferentes áreas.
11. Organización de la producción en diferentes áreas (agropecuarias y turísticas) para aumentar la producción, los empleos y la exportación.
Seguridad
12. Programa de fortalecimiento de patronato de seguridad ciudadana.
Innovación – Investigación
13. Conversión del parque zona franca en parque industrial, tecnológico y agroindustrial, y facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo.
Capital humano
14. Estudios prospectivos de oferta y demanda educativa.
Financiamiento (público – privado)
15. Programa de financiamiento al sector eco-turístico de la provincia.
Inversión (pública, privada, extranjera)
16. Programa de aprovechamiento eficiente de recursos naturales de la provincia: eco-turístico y minerales.
Pymes – Vocaciones productivas locales
17. Programa de financiamiento para la educación y capacitación laboral de los ciudadanos para el desarrollo de la provincia.

Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.



*Busto homenaje al general
Gregorio Luperón, primera espada de la
Restauración de la República.*



Plaza de la Cultura de Bonaó, cuyo eje es el Museo Cádido Bidó, que conserva la colección del destacado artista visual, orgullo dominicano, oriundo de la provincia Monseñor Nouel.



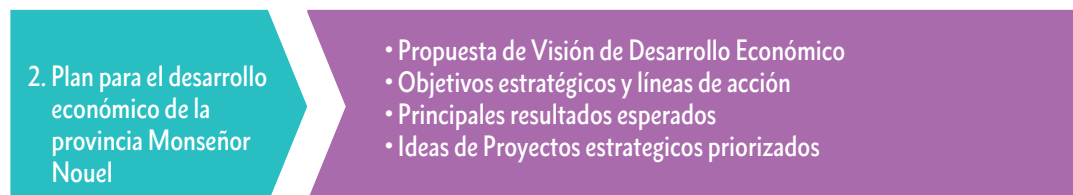
SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA MONSEÑOR NOUEL

2. Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel

Los componentes y el proceso de construcción de la plataforma estratégica como insumo para la formulación del Plan de Desarrollo Económico Local están basados conceptualmente en la metodología del Marco Lógico.

Figura 22: Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

El Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel está integrado por una propuesta de *Visión para el Desarrollo Económico* de la provincia. La misma está formulada en base a los elementos de visión priorizados por los actores en la sesión de consulta participativa; *objetivos estratégicos* que se formulan a partir de los problemas identificados; *líneas de acción* planteadas con base en las oportunidades y proyectos estratégicos identificados y priorizados; y *resultados esperados* de la concretización de los objetivos y líneas de acción.

2.1. Propuesta de Visión de Desarrollo Económico Local Monseñor Nouel 2030

Tomando como base los insumos aportados en la sesión participativa, se llegó a la formulación de la visión Monseñor Nouel 2030 que se expone a continuación.

Visión Monseñor Nouel 2030

“La provincia Monseñor Nouel es reconocida por el desarrollo sostenible de su economía a través del aprovechamiento eficiente de los recursos naturales y su posición geográfica; tiene establecido un ordenamiento territorial; potencia los sectores estratégicos establecidos (agropecuaria, agroindustria y minería, principalmente) alentando la producción orgánica e industrialización de productos, integrando pequeñas empresas a la actividad productiva e impulsando el desarrollo de capital humano vinculado a la estructura económica de la provincia”.

2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción

Los objetivos estratégicos del presente Plan han sido establecidos con base en las oportunidades y problemas priorizados por los participantes, mientras las líneas de acción surgen de todas las contribuciones realizadas en la sesión participativa, tomando como referencia las mega-tendencias tecnológicas y sociales que influyen los procesos de desarrollo en la actualidad.

A seguidas, se presentan los objetivos estratégicos, con las respectivas líneas de acción que orientarán los esfuerzos para el desarrollo productivo de la provincia Monseñor Nouel.

OBJETIVOS	LÍNEAS DE ACCION
Objetivo 1. Mejorar la seguridad patrimonial de la provincia como condición para impulsar actividades económicas estratégicas.	<ul style="list-style-type: none"> 1.1 Identificación de las causas de los altos índices de delincuencia en la provincia, así como su impacto en el desarrollo económico para la formulación de estrategias de alto impacto. 1.2 Promoción de alianzas con los empresarios para implementar una estrategia de seguridad en la que participen activamente.
Objetivo 2. Impulsar el desarrollo del capital humano en la provincia.	<ul style="list-style-type: none"> 2.1 Impulso a la alineación de la oferta educativa a las actividades productivas de la provincia. 2.2 Impulso, mediante programas de becas, a la educación técnica y superior en carreras estratégicas acorde a las necesidades de la provincia. 2.3 Creación de programas de capacitación para jóvenes emprendedores en temas de aprovechamiento de recursos y creación de negocios. 2.4 Fomento de la capacitación continua de los trabajadores de la provincia para incrementar la productividad. 2.5 Creación de un sistema de incentivos para que las universidades locales generen conocimiento orientado a sofisticar los sectores estratégicos a través de la innovación. 2.6 Impulso al vínculo entre empresarios y universidades para incorporar en los programas educativos para posibilitar que los estudiantes puedan realizar prácticas en el sector empresarial y productivo. 2.7 Fomento a la creación de una bolsa de trabajo que vincule a las universidades con los productores y las empresas.
Objetivo 3. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales.	<ul style="list-style-type: none"> 3.1 Creación de un programa de gobierno para fomentar el cuidado del medio ambiente y controlar la contaminación y el uso indebido de recursos. 3.2 Fomento a líneas de investigación enfocadas en la reducción de la contaminación y tratamientos de aguas residuales. 3.3 Establecimiento de medidas preventivas para que la actividad minera se pueda seguir desarrollando de manera responsable y sostenible con el medio ambiente. 3.4 Impulso al establecimiento de un plan de ordenamiento territorial y uso de suelo para la provincia en correlación con los planes a nivel nacional. 3.5 Uso más eficiente de los recursos hidráulicos estableciendo normas que regulen la competencia entre los diferentes sectores (especialmente en el uso del agua). 3.6 Impulso a la aprobación de normas y la implementación de estrategias para conservar el medio ambiente.

<p>Objetivo 4. Impulsar la generación de energía a través del aprovechamiento de fuentes alternas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> 4.1 Realización de estudios para identificar el potencial de la provincia para la generación de energías limpias. 4.2 Impulso al establecimiento de alianzas estratégicas para favorecer la inversión en proyectos orientados a la generación de energías alternas. 4.3 Incentivo y premiación a la investigación e innovación para incorporar nuevas tecnologías para la generación de energías limpias. 4.4 Creación de atractivos para la inversión y constituir alianzas público – privadas para el aprovechamiento de los recursos hídricos a través de sistemas combinados de riego.
<p>Objetivo 5. Incrementar la productividad de los sectores agropecuario y agroindustrial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> 5.1 Fomento al cultivo de productos agrícolas orgánicos para la exportación. 5.2 Impulso a la implementación de biotecnologías agrícolas para incrementar la productividad. 5.3 Promoción de la transferencia y adaptación de conocimiento alcanzado en sectores estratégicos (arroz) hacia otros con potencial de desarrollo (biotecnología agrícola). 5.4 Impulso a las alianzas entre productores de un sector para integrar las cadenas productivas. 5.5 Promoción del desarrollo de infraestructura agropecuaria estratégica que impulse la competitividad. 5.6 Creación de un sistema de incentivos para avanzar en la industrialización de productos agropecuarios. 5.7 Desarrollo de nuevos productos agroindustriales en la provincia. 5.8 Impulso a las exportaciones mediante incentivos a las empresas y generando conocimiento. 5.9 Impulso a la diversificación productiva agrícola.
<p>Objetivo 6. Desarrollar e integrar micro, pequeñas y medianas empresas a la estructura económica de la provincia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> 6.1 Creación de un clima de negocios favorable, que propicie y fortalezca las Mipymes. 6.2 Promoción de la creación de Fondos de apoyo a nuevos emprendimientos. 6.3 Impulso a la creación de incubadoras y aceleradoras de empresas. 6.4 Fomento a la creación de parques industriales para Mipymes.
<p>Objetivo 7. Impulsar el desarrollo del ecoturismo y el turismo cultural en la provincia</p>	<ul style="list-style-type: none"> 7.1 Impulso de proyectos de infraestructura pública orientados a mejorar la prestación de servicios. 7.2 Promoción del eco-turismo cultural como estrategia para diversificar la actividad productiva. 7.3 Promoción del potencial cultural de Monseñor Nouel como parte del turismo cultural en la región.

2.3. Resultados esperados

De la realización de los objetivos se espera que al 2030 se hayan logrado los siguientes resultados:

- Climas de seguridad ciudadana patrimonial y ciudadana mejorado.
- Desarrollo del capital humano significativamente logrado.
- Recursos naturales aprovechados de manera sostenible.
- Energía de fuentes alternas apreciablemente desarrollada.
- Productividad del sector agropecuario y agroindustrial sustancialmente elevada.
- Micro, pequeña y mediana empresas desarrolladas e integradas.
- Ecoturismo y turismo cultural desarrollado.

2.4. Principales ideas de proyectos estratégicos priorizados

La consulta participativa con los actores clave del desarrollo económico en el territorio identificó y priorizó las siguientes ideas de proyectos estratégicos para detonar la realización de los objetivos y el logro de los resultados esperados.

Tabla 27: Ideas de proyectos estratégicos priorizados

No.	
1	Conversión parque zona franca en parque industrial tecnológico agroindustrial y facilidades de financiamiento para la inversión y la generación de empleo.
2	Construcción de un sistema de acueductos que garanticen a la población el servicio de agua potable.
3	Sistema pluvial y sanitario Ramiro Plasencia del Villar.
4	Construcción carretera Piedra Blanca - Rancho Arriba (desarrollo del Sur con el Norte).
5	Organización de clústeres de producción en diferentes áreas agropecuaria y turística para aumentar la producción, los empleos y la exportación.
6	Canalización y adecuación de río Yuna como instrumento del desarrollo turístico de la provincia.
7	Fortalecimiento de la aplicación de la ley especial de incentivo para la inversión privada en proyectos de generación de empleos.
8	Programa de ordenamiento territorial.
9	Programa de financiamiento y al sector eco-turístico de la provincia.
10	Construcción mercado público y matadero municipal.
11	Construcción de la Presa Alto Yuna (apoyo al sector agropecuario y energético).
12	Organización de clústeres de producción en diferentes áreas.
13	Estudios prospectivos de oferta y demanda educativa.
14	Programa de fortalecimiento de patronato de seguridad ciudadana.
15	Programa de financiamiento para la educación y capacitación laboral de los ciudadanos para el desarrollo de la provincia.
16	Construcción de carretera de Arroyo Toro (para beneficio del sector agrícola y el ecoturismo).
17	Programa de aprovechamiento eficiente de recursos naturales de la provincia: eco-turísticos y minerales.

Fuente: ITESM – IDR, Febrero 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia Monseñor Nouel.

Nota: Aparecen en primer orden y sombreados en azul los proyectos que fueron priorizados por los actores clave consultados.

Imagen de las de instalaciones de la Zona Franca de Bonaó.



PLAN PARA EL DESARROLLO
ECONÓMICO LOCAL DE LA PROVINCIA MONSEÑOR NOUEL



Imágenes de instalaciones y producción de Falcondo, una de las principales empresas mineras del país, en la provincia Monseñor Nouel.



Vista frontal de las instalaciones del Centro Regional de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), en Bonao.



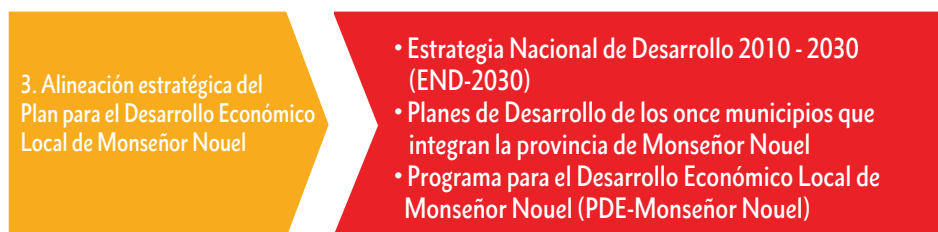
3. El PDE-Monseñor Nouel, el Plan Estratégico de la provincia y la Estrategia Nacional de Desarrollo: elementos de alineación de los instrumentos

3. El PDE-Monseñor Nouel, el Plan Estratégico de la provincia y la END

Es importante destacar que, por su naturaleza, el PDE-Monseñor Nouel no sustituye, sino que, más bien, complementa o se alinea con otros instrumentos relevantes de la planificación del desarrollo, principalmente, la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (de alcance nacional) y el Plan Estratégico de Desarrollo de Monseñor Nouel (en su versión preliminar).

Se aspira a que la Visión 2030 de Desarrollo Económico plasmada en el PDE-Monseñor Nouel contribuya a sumar sinergia a los esfuerzos de desarrollo productivo, generación de riqueza y creación de empleo de los sectores público y privado en la provincia, en línea con la END y el Plan Estratégico de esta. Para ese fin, es importante identificar estos puntos de convergencia entre los instrumentos de planificación.

Figura 23: Alineación Estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local de Monseñor Nouel



Fuente: ITESM – IDR, febrero 2015.

3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico Local de Monseñor Nouel a la Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030

El propósito de esta sección es expresar la alineación entre los citados instrumentos de planificación del desarrollo y poner de relieve la complementariedad entre sus contenidos.

Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030 (END-2030)

Visión de Desarrollo República Dominicana 2030

“República Dominicana es un país próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social, que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora, sostenible y territorialmente equilibrada e integrada y se inserta competitivamente en la economía global”.

Eje 3:

“Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.

Objetivos generales

1. Tener estabilidad macroeconómica favorable al crecimiento económico sostenido.
2. Producir energía confiable y eficiente.
3. Crear un ambiente favorable a la competitividad y a la innovación.
4. Generar empleo decente.
5. Crear estructuras productivas articuladas e integradas competitivamente a la economía global.

El siguiente cuadro expresa el grado en que los objetivos del PDE-Monseñor Nouel convergen con los propios objetivos generales de la Visión 2030 de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030 / Programa para el Desarrollo Económico Local (PDE-Monseñor Nouel)					
Objetivos Generales END-2030 / Objetivo estratégicos PDE– Monseñor Nouel	1. Estabilidad macroeconómica favorable al crecimiento económico sostenido.	2. Energía confiable y eficiente	3. Ambiente favorable a la competi- tividad y a la innovación	4. Empleo decente	5. Estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global
1. Mejorar la seguridad patrimonial de la provincia como condición para el impulsar actividades económicas estratégicas.	●		●		
2. Impulsar el desarrollo del capital humano en la provincia.			●	●	
3. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales.			●		●
4. Impulsar la generación de energía a través del aprovechamiento de fuentes alternas.	●	●			
5. Incrementar la productividad de los sectores agropecuarios y agroindustrial.				●	●
6. Desarrollar e integrar micro, pequeñas y medianas empresas a la estructura económica de la provincia.				●	●
7. Impulsar el desarrollo del Ecoturismo y el turismo de cultura en la provincia.			●	●	●

Como se aprecia en el cuadro que antecede, entre los objetivos de la END vinculados al Eje 3, enfocado al desarrollo productivo, se da un grado significativo de alineación con los objetivos propios de este Plan de Desarrollo Económico Local de la provincia Monseñor Nouel.

Los objetivos del PDE-Monseñor Nouel que articulan en mayor medida con los propios de la END son los que apuntan a: *i*) la creación de un ambiente favorable a la competitividad y a la innovación; *y, ii*) generación de empleo decente. También se establece, aunque con intensidad menor, alineación de los objetivos del Plan con los cometidos de la END en términos de: *iii*) desarrollar en el país una estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global; *iv*) generación de energía confiable y eficiente, *y, v*) contar con un ambiente favorable al crecimiento. En este sentido, su implementación sería consonante con el propósito de la implementación de la Visión 2030 de la END en el territorio de la provincia.

Versión preliminar del Plan Estratégico de Desarrollo de la provincia Monseñor Nouel

Misión 2020

“Monseñor Nouel, territorio productivo, turístico, cultural y deportivo, que aprovecha de manera responsable y sostenible sus recursos naturales para promover el desarrollo local y nacional, con una población educada, creativa, emprendedora, democrática, incluyente y solidaria, que participa activamente en el mejoramiento de su calidad de vida”.

Lineamiento Estratégico 3

“Creación de Riquezas: Territorio productivo y competitivo, que genera oportunidades de empleos dignos y de calidad para lograr una ciudad habitable sustentada en la equidad e inclusión social.”

Objetivos específicos

- a) Reacondicionar y reactivar del parque de zonas francas para la instalación de empresas manufactureras y de empaque de productos agrícolas.
- b) Promover la extracción minera responsable.
- c) Fomentar el ecoturismo: desarrollo y ordenamiento.
- d) Fomentar la agropecuaria.
- e) Fomentar la agricultura orgánica (café y cacao).
- f) Fomentar la producción agrícola en ambiente controlado.
- g) Desarrollar proyectos de agro-forestaría y producción de madera.

En suma, el contenido y objeto de la planificación del PDE-Monseñor Nouel es, esencialmente, el desarrollo productivo, la generación de riqueza y la creación de empleo en dicha provincia. En esta dirección, el presente plan se articula y complementa con la visión y objetivos propios del Plan Estratégico provincial. Ambos instrumentos constituyen una visión y apuesta, desde el territorio, para viabilizar la realización de la Visión 2030 de la Estrategia Nacional de Desarrollo en la provincia Monseñor Nouel.



En las montañas de la provincia Monseñor Nouel nacen varios ríos importantes, que bañan y nutren de fertilidad su territorio, a la vez que abastecen de agua la población de varias ciudades. Con razón la zona se considera "la madre de las aguas" en el país.



En materia cultural, la provincia Monseñor Nouel se destaca por su activismo artístico, con varios centros de formación, incluyendo en Palacio de Bellas Artes.



APÉNDICE METODOLÓGICO

4. Nota Técnica

A través de la aplicación de la metodología de Identificación de Oportunidades Estratégicas de Desarrollo (IOED, ver figura 9) se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia. Esas metodologías son las siguientes: *peso económico* para determinar los sectores motores de la provincia; *índice de concentración* para determinar los sectores estrella y análisis *shift-share* para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el análisis parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial, que son el Censo Nacional de Población 2002 y 2010 y la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. Esto permite hacer comparables y complementarios cada uno de los análisis realizados con las dos encuestas.

El análisis realizado por el Instituto Tecnológico de Monterrey tuvo como objetivo principal: identificar los clústeres con oportunidades de desarrollo y consolidación que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo. Los resultados del estudio fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo de República Dominicana (MEPyD).

Descripción de las fases de la metodología

Para la identificación de los clústeres/sectores estratégicos primero se encuentran los sectores de actividad estratégicos y después se identifica el clúster al que pertenecen y si hay una relación gráfica entre ellas.

Fase 1. Creación de la base de datos

Como base del análisis se utilizarán las siguientes variables económicas:

- Personal Ocupado (POPT)

Información proveniente de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de República Dominicana del 2002 y 2010, y de la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. La metodología se aplicó para cada una de las 2 bases por separado, después se procedió a compararlas, obteniendo resultados muy similares.

Fase 2. Sectores de actividad estratégicos y prometedores

Los sectores de actividad estratégicos son los sectores que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios:

Sectores de actividad motores. Son las actividades que además de contribuir con la mayor Población Ocupada (POPT) poseen un dinamismo por encima de la mediana.

Sectores de actividad estrella. Son los sectores que poseen un alto índice de concentración (IC) en el año t y una alta tasa de crecimiento del mismo del periodo $t1$ a t .

Sectores de actividad líderes. Son los sectores de actividad que poseen un componente regional competitivo (CRC) por encima de la mediana, el cual es obtenido a través de la desagregación del crecimiento mediante el análisis *shift-share*.

Los sectores de actividad prometedores son los que cumplen con al menos dos de los requisitos anteriores, debido a que los productos estrellas no involucran peso económico y los líderes sólo presentan alto dinamismo.

Fase 2.1 Identificación de sectores de actividad motores de cada sector

Una clase de actividad motora es aquella que refleja un nivel de peso económico de una actividad económica que está por encima de otras actividades económicas del país. Esta clase de actividad motora se expresa en términos del valor de su Peso Económico.

El Peso Económico de una clase de actividad motora se define en términos de la siguiente variable:

- Personal Ocupado (POPT)

Para definir los sectores motores se utilizan las actividades económicas más altas en la variable antes mencionada, es decir, se clasificaron los sectores de actividad por encima de la mediana de cada variable económica de personal ocupado (POPT).

Se obtiene el dinamismo del empleo entre el 2002 y 2010⁵, y las actividades se someten al siguiente criterio:

- $50\%POPT_{2009} \text{ y } TCMASR_i:POPT > 0$

50%: Pertenece a los sectores de actividad que están dentro del 50% del indicador (POPT); TCMASR_i: Tasa de Crecimiento Media Anual del valor del indicador de la clase *i*ésima;

Fase 2.2 Identificación de sectores de actividad estrellas

A través del índice de concentración es posible identificar el grado de concentración a cierto nivel específico, en este caso, sectores de actividad. El índice de concentración de la clase de actividad *i* para el año *h* está dado por:

En donde *S* (sector) refiere a la variable económica (POPT), y los sufijos *r* y *NAC* se refieren al nivel regional y nacional, respectivamente. El dinamismo del índice de concentración es medido a través de la tasa de crecimiento media anual.

La metodología de índice de concentración divide los sectores de actividad en cuatro categorías:

- Sectores de actividad maduros (alta especialización en el año *t* pero bajo dinamismo de *t*1 a *t*).
- Sectores de actividad en transformación (baja especialización en el año *t* y baja dinamismo de *t*1 a *t*)⁶.

5. Los datos 2002 y 2010 son tomados de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de República Dominicana del 2002 y 2010. Por separado se aplica el mismo método para la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) para los años 2003 y 2010.

- Sectores de actividad emergentes (baja especialización en el año t y alto crecimiento de $t1$ a t).
- Sectores de actividad estrella (alta especialización en el año t y alto dinamismo de $t1$ a t)⁵.

Fase 2.3 Identificación de sectores de actividad líderes

El análisis *shift-share* permite identificar los sectores de actividad más competitivos en la región a causa del crecimiento de cierta variable económica ya que lo descompone en tres rubros:

- **Dinámica nacional.** Muestra el crecimiento de la región de cierta variable económica atribuible a un crecimiento de la economía nacional. Es decir, responde a la pregunta ¿si la industria “x” de la región hubiera crecido a la tasa nacional de la industria “x”, cuál sería el resultado?
- **Estructura económica de la región o mezcla de las Industrias.** Indica la cantidad de crecimiento de la variable debido a la mezcla de industrias de la región. También indica la cantidad de variable económica generada o perdida dadas las diferencias entre la tasa de crecimiento nacional y la tasa de crecimiento de la industria local.
- **Componente regional competitivo.** Responde a la pregunta ¿qué tanto crecimiento de la variable económica de la industria “x” fueron generados por la competitividad de la región? Es decir, identifica las industrias líderes o rezagadas en la región.

A través del Componente Regional Competitivo se identifican los sectores líderes de la región, las cuales son las que están por encima de la mediana⁶ de los positivos del Componente Regional Competitivo de los sectores de la provincia.

Fase 2.3.1 Cálculo del Crecimiento por la Dinámica Nacional

Para el cálculo del crecimiento por la dinámica nacional de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CDN_i = S_{ir}^{2002} \times \left(\frac{S_{NAC}^{2010}}{S_{NAC}^{2002}} - 1 \right)$$

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican el nivel regional y nacional respectivamente.

Fase 2.3.2 Cálculo del Crecimiento por la Mezcla Industrial de la Región

Para el cálculo del crecimiento por la mezcla industrial de la región de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CMI_i = S_{ir}^{2002} \times \left[\left(\frac{S_{iNAC}^{2010}}{S_{iNAC}^{2002}} \right) - \left(\frac{S_{NAC}^{2010}}{S_{NAC}^{2002}} \right) \right]$$

⁵Para sectores que presenten un índice de concentración en 2010 es mayor a 1, pero que en el 2002 no tengan producción, es decir, su TCMA es infinita, se considera como estrella.

⁶Para obtener el valor de la mediana, solamente se toman en cuenta los valores positivos del CRC de POPT.

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican nivel regional y nacional respectivamente.

Fase 2.3.3 Cálculo del Crecimiento por Componente Regional Competitivo

Para el cálculo del crecimiento por el componente regional competitivo de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CRC_i = S_{ir}^{2002} \times \left[\left(\frac{S_{ir}^{2010}}{S_{ir}^{2002}} \right) - \left(\frac{S_{iNAC}^{2010}}{S_{iNAC}^{2002}} \right) \right]$$

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican nivel estatal y nacional respectivamente.

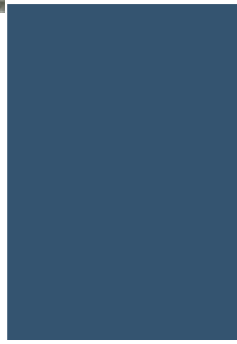


Imagen que refleja la riqueza natural de la provincia Monseñor Nouel, evidente en sus verdes colinas, sus tupidas montañas y la abundancia de aguas fluviales, como estas del río Jayaco.

Foto: Ruth Montes de Oca.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS



Referencias bibliográficas

Banco Central de la República Dominicana. (2010). *Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo*. Santo Domingo: BCRD.

Banco Central de la República Dominicana. (2013). *Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo*. Santo Domingo: BCRD.

Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana . (s.f.). Obtenido de <http://www.cei-rd.gov.do>

Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación. (s.f.). Obtenido de <http://www.cnzfe.gob.do>

Morillo Pérez, A. (2014). *El Mapa de la Pobreza en República Dominicana 2014. Informe General*. Santo Domingo: Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo. Unidad Asesora de Análisis Económico y Social.

Oficina Nacional de Estadística. (2002). *VIII Censo Nacional de Población y Vivienda*. Santo Domingo: ONE.

Oficina Nacional de Estadística. (2010). *IX Censo Nacional de Población y Vivienda*. Santo Domingo: ONE.

Ortegón, E., Pacheco, J. F., & Prieto, A. (2005). *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas*. Santiago de Chile: CEPAL.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2013). *Mapa de Desarrollo Humano de la República Dominicana*. Santo Domingo: PNUD. Imp. Amigo del Hogar.

Tecnológico de Monterrey. (s.f.). *Observatorio Estratégico Tecnológico*. Obtenido de <http://oet.itesm.mx>

Villarreal González, A. (2012). *Identificación de Oportunidades Estratégicas para el Desarrollo de México*. Monterrey: LID Editorial Mexicana: Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Lista de Participantes en la sesión participativa en la provincia Mons. Nouel 3 de febrero de 2015

Sector	Nombre	Cargos e Institución que representa
Universitario	Rafael Mortero	UASD (Universidad Autónoma de Santo Domingo)
	Filiberto Martínez	Universidad Adventista Dominicana
Minería	Rosa de los Santos	Falcondo
	Domingo Mejía	Falcondo
Invitados Especiales	Nicolás Restituyo	Gobernador Provincial
	Juan Monegro	Viceministro del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
Gobierno	Máximo de la Cruz	Consejo Provincial de Pedernales
	Valentín P. Marte	Consejo Provincial Pedernales
	Manuel Zacarías Mejía	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
	Elguero Abad	Consejo Provincial
	Luis Vargas	Cooperativa Allogiau
	José Abad Santos	Ministerio de Agricultura
	Gonupeino Ureña	Ministerio de Agricultura
	Hilario de la Cruz	Distrito Educativo 16-04
	Geri R. Mercado	Ayuntamiento de Villa Sonador
	Fiondaliza Rodríguez	Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT)
	Ramiro Plasencia	Oficina Senatorial
	Katherine Corona	Gobernación -Administrativa
	Sociedad Civil	Luis Rosado
Aulis M. Rodríguez		Fundación Falcondo
Empresarial	Domingo García	Cámara de Comercio
	Miguel A. Senao	Invernosa (Empresa)

