



# Los Sistemas de Monitoreo y Evaluación en la Región de América Latina y el Caribe

## *La experiencia de República Dominicana*

Mabely E. Diaz Soriano

Encargada Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes de Desarrollo Económico y Social  
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo

Viernes 20 de octubre, 2023  
Santo Domingo, República Dominicana



**FIED 2023**

Primer Foro Internacional de  
Evaluación para el Desarrollo

Los Sistemas de Monitoreo y Evaluación son piezas clave en el ciclo de vida de las Políticas Públicas y en la Gestión por Resultados.





**FIED 2023**

Primer Foro Internacional de  
Evaluación para el Desarrollo

# Cómo se ha concebido el Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación

Marco normativo para la construcción del Sistema



## El Monitoreo y la Evaluación como parte de la Ley de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030

---

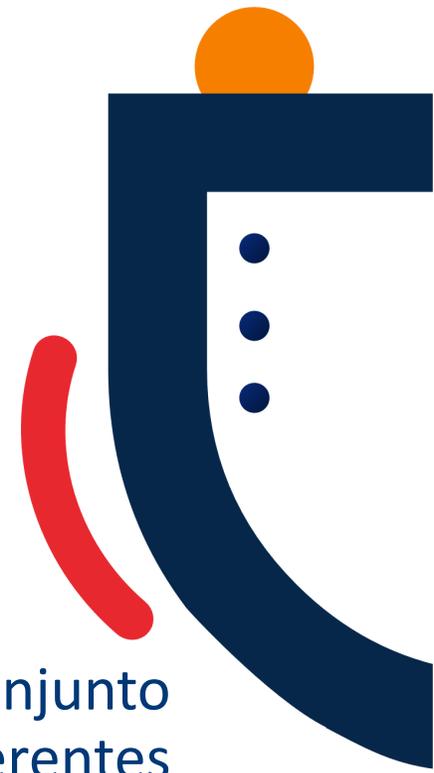
La Ley 1-12 establece la creación del **Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación**, como parte integral del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, como medio de revisar de manera sistemática el **cumplimiento de los objetivos y metas**, la **eficacia**, la **eficiencia**, **calidad**, **impacto** y **sostenibilidad** de las **políticas, programas y proyectos** en curso o planeados en los instrumentos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, con la finalidad de **fundamentar las decisiones** sobre continuidad, ajuste, integración, expansión, reducción o suspensión parcial o definitiva.



## Qué es el SNMyE? (Artículo 1, Decreto 267-15)

---

El **Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación (SNMyE)** es el conjunto articulado de sistemas institucionales de información que abarcan los diferentes procesos de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas públicas (...) que permite verificar de manera sistemática el **grado de cumplimiento de los objetivos y metas, medir y evaluar la eficacia, eficiencia, calidad, impacto y sostenibilidad** de dichas políticas y la realización de los **objetivos nacionales de desarrollo**.





**FIED 2023**

Primer Foro Internacional de  
Evaluación para el Desarrollo

Así se toma la decisión en octubre del 2020 de poner en operaciones el área que se encargará de diseñar y crear el SNMyE.



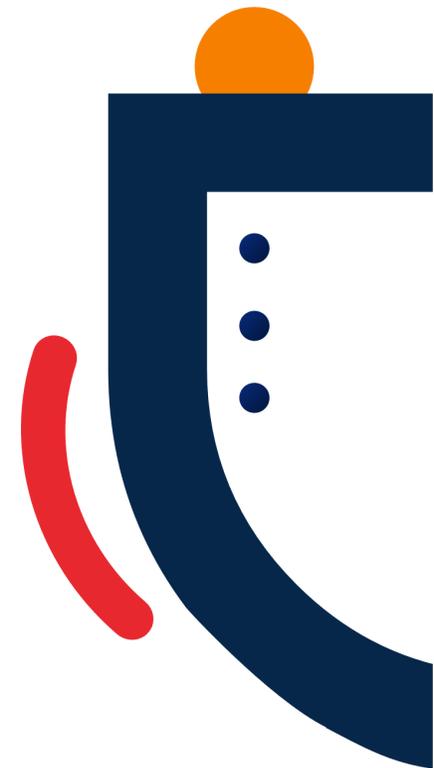
# Eje central del Monitoreo y Evaluación en el Sistema Nacional del Planificación e Inversión Pública

---

El eje central del monitoreo y evaluación del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP): es el **seguimiento de los resultados** de los instrumentos de planificación.

**El monitoreo y la evaluación basada en resultados** tiene como objetivo **proveer información periódica** que permita evaluar el **progreso de las metas** que se desean alcanzar y **demostrar el impacto** de determinados proyectos, programas o políticas.

Este enfoque del monitoreo y la evaluación basado en resultados se diferencia de otros en que **el énfasis se realiza sobre los resultados y los impactos**.

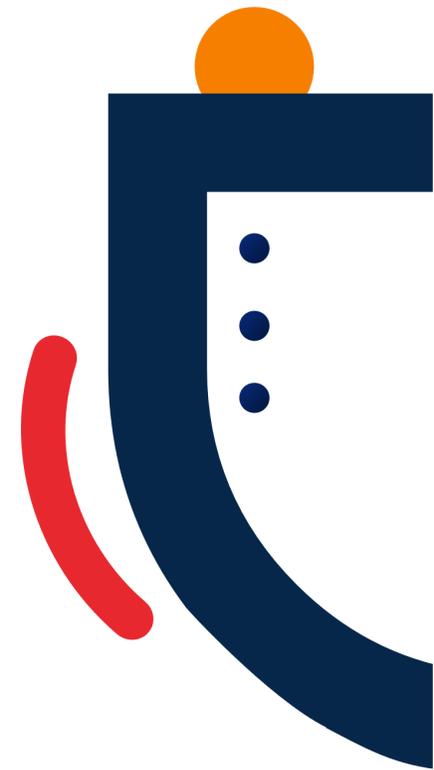


# Cómo se organiza el sistema de acuerdo con el marco normativo

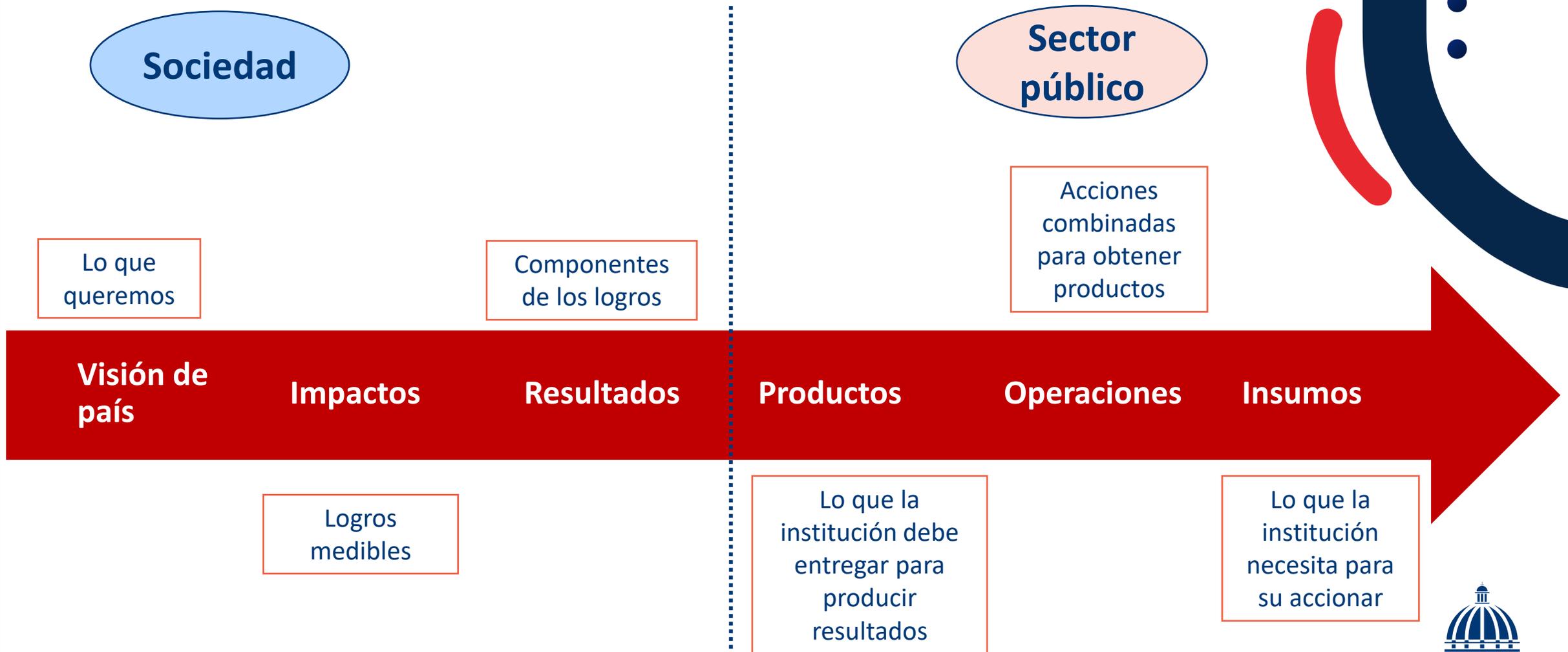
---

El **Subsistema Nacional de Monitoreo (SSNM)** tendrá como objetivo central la producción de informes periódicos de desempeño de las políticas, planes, programas y proyectos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, **sobre la base de la interacción de los sistemas de monitoreo existentes en las entidades del Estado ...**

El **Subsistema Nacional de Evaluación (SSNE)** tendrá como objetivo central la realización de evaluaciones que **analicen la causalidad** que genera el cumplimiento de los objetivos y las metas de las políticas, planes, programas y proyectos, en función de los **criterios de eficacia, eficiencia, calidad, impacto y sostenibilidad** de los mismos ...



# La cadena de valor del sector público



# Los fundamentos de nuestro Sistema: ¿Como empezamos?



# Diseño e implementación del Sistema Nacional de Monitoreo

## Etapas iniciales del proceso de trabajo que desarrollamos



Integración de las metas, planes y programas, vinculación de la data con los instrumentos de la planificación pública

En el proceso, aprovechamos toda la información disponible para el proceso de planificación en el que nos encontrábamos.



# Diseño e implementación del Sistema Nacional de Evaluación

## Etapas iniciales del proceso de trabajo que desarrollamos

Asistencia técnica,  
capacitación y  
asesoría:  
Universidad de  
Chicago (DIL);  
ILPES-CEPAL;  
PMA; BID; J-PAL

Análisis de  
evaluabilidad de  
programas  
prioritarios con  
presupuesto  
protegido

Identificación de  
oportunidades  
de evaluación  
cuasi-  
experimental y  
no experimental

Proceso de articulación y creación de  
espacios para impulsar la cultura de  
evaluación



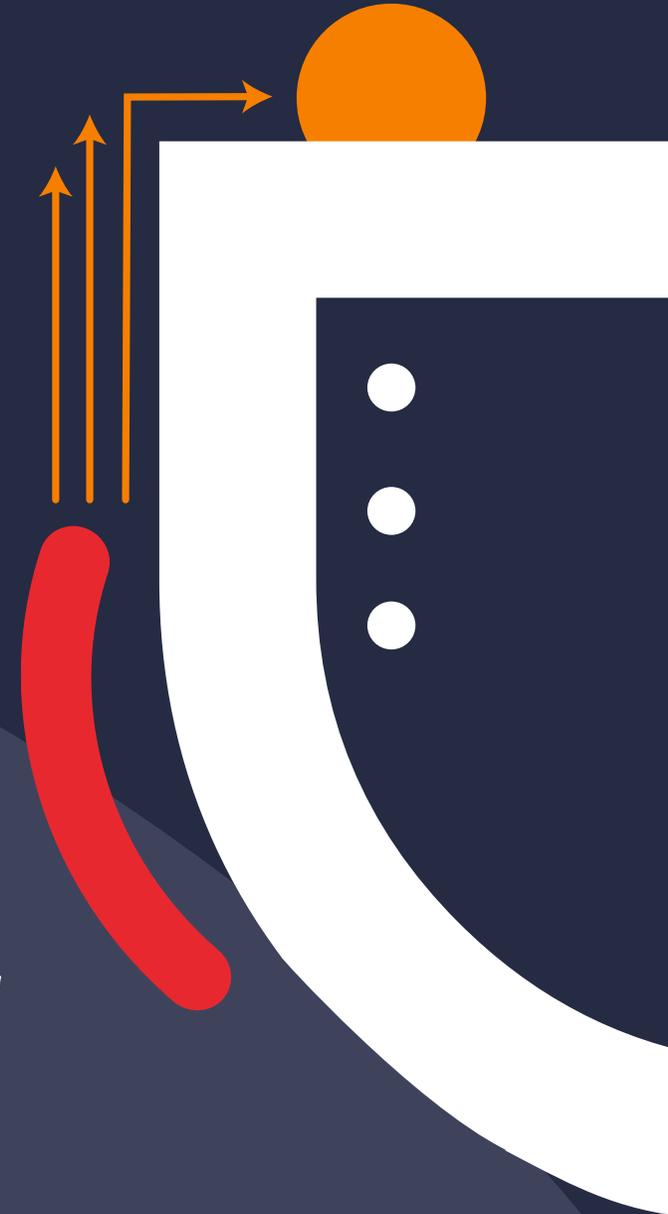


**FIED 2023**

Primer Foro Internacional de  
Evaluación para el Desarrollo

# Herramientas y productos del Sistema de Monitoreo

*Medimos el avance hacia una mejor calidad de vida  
de la gente!*



# Metodologías: Manuales y Guías



## GUÍA METODOLÓGICA

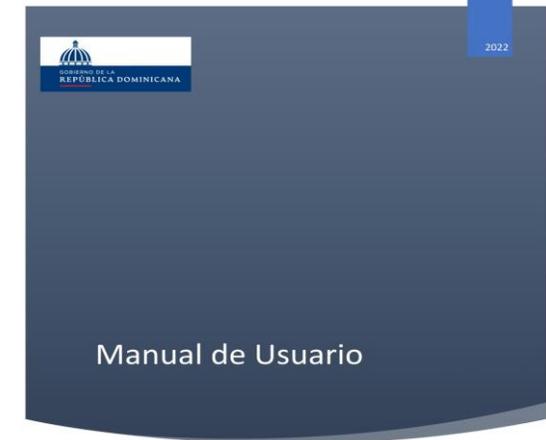
para la definición y cálculo de indicadores y metas para el Monitoreo de las políticas, planes y programas priorizados en el Sistema Nacional de Planificación



### GUÍA METODOLÓGICA

para el Diseño de Indicadores

OCTUBRE 2022



TABLERO DE MONITOREO DE POLÍTICAS Y PROGRAMAS PRIORITARIOS

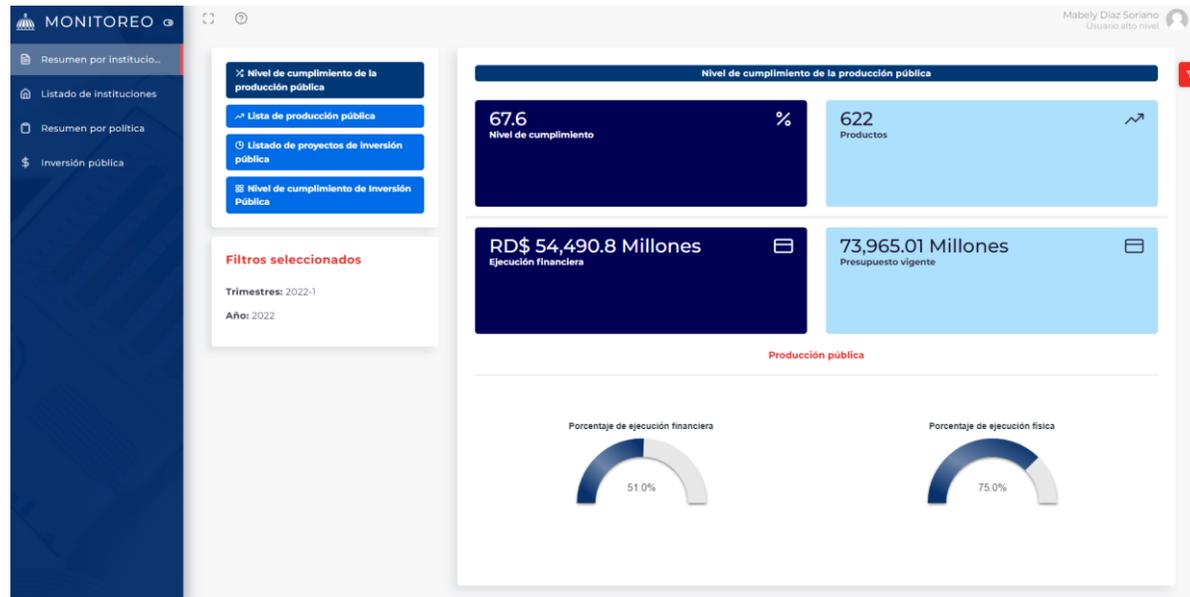
DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS Y PLANES DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL, DIGES, MPPD | Santo Domingo, República Dominicana.

ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO





## Primera herramienta de visualización de datos para el monitoreo

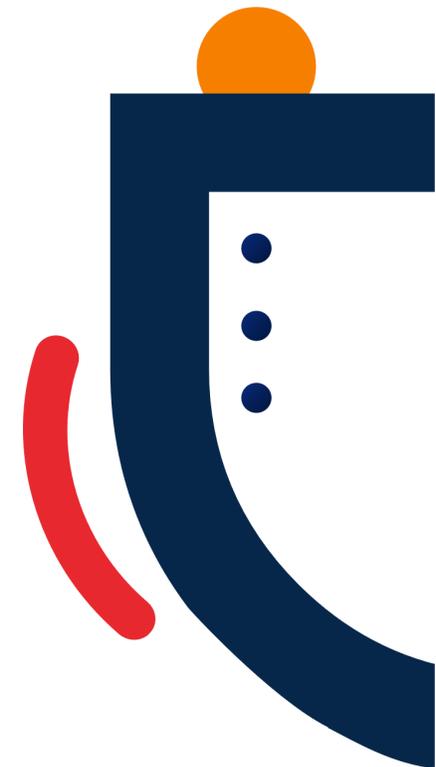


### Algunos atributos de este sistema:

- *Sistemas de información conectados al **Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación** (SAI, RUTA, SNIP, SIGEF).*
- ***Data** de todas las instituciones públicas **integrada** al Sistema.*
- ***Actualización periódica** para tomar **decisiones en el corto plazo.***



## Primer Informe anual de monitoreo del Plan Nacional Plurianual del Sector Público

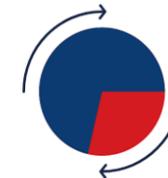


## Boletines para las autoridades con indicadores de alta prioridad para las metas del Gobierno

### Políticas Priorizadas en las cuales se ha hecho énfasis en los boletines entregados:

- **Boletín No. 1:** Resumen de 14 Políticas Priorizadas.
- **Boletín No. 2:** Resumen de 12 Políticas Priorizadas.
- **Boletín No. 3:** Enfoque en Acceso universal a salud y seguridad social.
- **Boletín No. 4:** Enfoque en Acceso universal a una educación de calidad.
- **Boletín No. 5:** Enfoque en Garantizada la seguridad ciudadana.
- **Boletín No. 6:** Enfoque en Empleo digno, formal y suficiente.
- **Boletín No. 7:** Enfoque en Comercio competitivo, articulado e innovador.

# BOLETÍN NO. **14** POLÍTICAS Y PRODUCTOS PRIORIZADOS



- **DATOS** correspondientes a los Indicadores de las políticas priorizadas (Indicadores actualizados al mes de noviembre 2022 y ejecutoria institucional 3er. trimestre 2022)
- **Enfoque** especial en **POBLACIÓN RURAL Y EL DESARROLLO AGROPECUARIO Y PESQUERO**

 ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN  
Y DESARROLLO

- **Boletín No. 8:** Enfoque en Igualdad de género, empoderamiento de la mujer y la no violencia.
- **Boletín No. 9:** Promoción de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPyMes).
- **Boletín No. 10:** El desarrollo industrial, una prioridad.
- **Boletín No. 11:** Transformación Digital
- **Boletín No. 12:** Creación de Oportunidades
- **Boletín No. 13:** El Acceso al Agua y Mejora del Recurso
- **Boletín No. 14:** Población Rural y el Desarrollo Agropecuario y Pesquero



**20** INFORME ANUAL  
DE MONITOREO  
**22** DEL PLAN NACIONAL  
PLURIANUAL DEL  
SECTOR PÚBLICO

DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN  
*Medir el avance hacia una mejor calidad de vida de la gente*  
VICEMINISTERIO DE PLANIFICACIÓN (VIPLAN)

**Segundo Informe anual de monitoreo del Plan  
Nacional Plurianual del Sector Público**

**LANZAMIENTO HOY!**



POSICIONAMIENTO DE LAS POLÍTICAS



RANKING DE AVANCE DE LAS POLÍTICAS



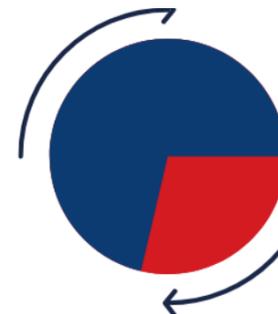
DESEMPEÑO DE LAS POLÍTICAS E  
INDICADORES DERIVADOS



*Tablero de monitoreo del Plan Nacional Plurianual del Sector Público, de acceso a través de la página web de MEPyD*

**LANZAMIENTO HOY!**

# TABLERO DE MONITOREO



## INFORMACIONES GENERALES

INDICADORES ANUALES

INDICADORES TRIMESTRALES

METAS

TERRITORIALIZANDO EL MONITOREO

GLOSARIO



Haga clic en la opción deseada para acceder a la información.



## Qué se ha logrado con la implementación del Sistema de Monitoreo

01

- **Sistematización e integración** de la información pública y uso para la conducción de las políticas públicas.

02

- **Creación** de nuevas métricas para medir el avance hacia las metas y el desempeño de las políticas públicas: **Nivel de cumplimiento de la producción pública**; **Nivel de cumplimiento de la inversión pública**; **Índice de Progreso de la Política**; **Índice de Desempeño Histórico de la Política**; **Índice de Progreso Sectorial IPS-EDI**; **Índice de Producción Institucional IPI-EDI**.

03

- **Alineación de los datos e instrumentos de la planificación** con los objetivos, metas y ejes de los planes de Desarrollo y de Gobierno.

04

- **Fortalecimiento de los procesos de monitoreo de las metas de alta prioridad** mediante el apoyo y formación continua del equipo técnico de alto nivel en Monitoreo y Evaluación de MEPYD.



## Qué se ha obtenido como resultado del Sistema de Monitoreo

---

01

**Acceso** a las instituciones y a la ciudadanía de información sobre **estado actual, avances y logros de las metas y objetivos de desarrollo económico y social**.

02

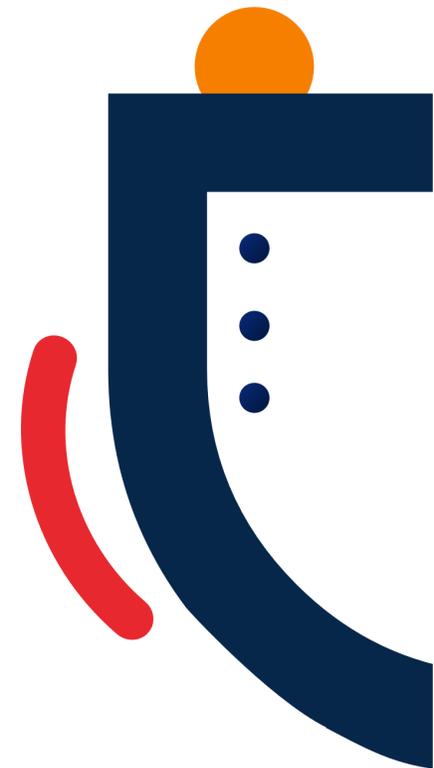
Un mecanismo de **transparencia y rendición de cuentas** de los avances en materia de desarrollo para la sociedad.

03

Un mecanismo de **monitoreo del desarrollo económico y social**, con herramientas que despliegan información interactiva y desagregaciones por temáticas, territorio y subpoblacionales.

04

Un instrumento de base para la **evaluación de los programas priorizados**.







**FIED 2023**

Primer Foro Internacional de  
Evaluación para el Desarrollo

# Productos del Sistema de Evaluación

*Evaluamos para tomar decisiones de Política  
Pública basadas en evidencia!*



## ***Documentos metodológicos en Monitoreo y Evaluación***

*Publicación en Diciembre 2023*

---

### **Manual de conceptos básicos y referencias metodológicas del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación – Tomo I**

**Enfoque:** teórico-descriptivo

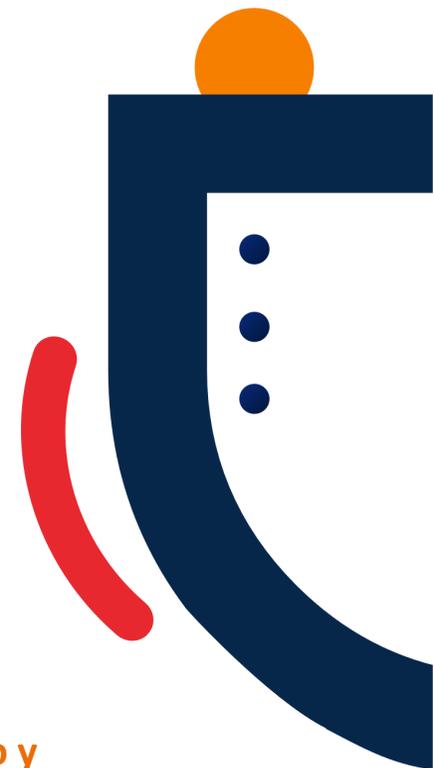
**Contenido:** Conceptos clave sobre MyE, ética en el ejercicio de MyE, el marco lógico y su vinculación con el MyE, cadena de valor público, paradigma SMART en el monitoreo, evaluación ex ante, evaluación de resultados, evaluación de impacto cuasiexperimental, experimentos aleatorios controlados, uso de las evaluaciones, antecedentes nacionales en MyE, entre otros temas.

**Objetivo:** dotar de un marco referencial útil sobre conceptos y herramientas del oficio en monitoreo y evaluación de programas públicos para las instituciones del Estado que tengan participación en el Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación.

### **Manual de conceptos básicos y referencias metodológicas del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación – Tomo II**

**Enfoque:** práctico

**Contenido:** Construcción de indicadores de programas por marco lógico, ficha técnica de metadatos para indicadores, ficha técnica de evaluabilidad de los programas, uso de las evaluaciones, entre otros temas.



**Development Innovation Lab, Universidad de Chicago:** Asesoría; Apoyo con cursos especializados; Firma de convenio para realizar evaluaciones de impacto experimentales

**ILPES - CEPAL:** Asistencia Técnica para el fortalecimiento del SNMyE; intercambio de experiencias con países de la región.

**PMA:** INCE; Apoyo al levantamiento de Capacidades Nacionales de MyE; gestión de intercambio de experiencias; intercambio de normativas y documentos metodológicos

**Colaboración con instituciones internacionales:** Construyendo el Sistema de Evaluación sobre la base de redes de expertos en el mundo

**BID:** Capacitación en MyE; EVALAC

**MIDEPLAN, Costa Rica:** Intercambio de conocimiento y experiencia en materia de monitoreo y evaluación



# Capacidades Nacionales de Monitoreo y Evaluación

## LANZAMIENTO HOY!

---

- 01 • Índice Nacional de Capacidades en Evaluación (desarrollado por Deval y PMA, adaptado a República Dominicana por la División de Evaluación).
- 02 • Capacidades en Monitoreo (desarrollado por la División de Monitoreo).
- 03 • Capacidades en Evaluación (desarrollado por la División de Evaluación).



# Evaluaciones de impacto cuasiexperimentales en planificación/proceso

---

01

- Efectos heterogéneos de las intervenciones de educación inicial en República Dominicana.

02

- Efectos del aumento del salario mínimo en el 2023 en la prevalencia de empleo formal en la República Dominicana.

03

- Estudio retrospectivo sobre los efectos del programa Inglés por Inmersión en la República Dominicana, en conjunto con el Programa de Lenguas Extranjeras de MESCyT.



# Evaluaciones de impacto experimentales en ejecución

---

01

- Oportunidad 14-24 con el Gabinete de Política Social y DIL-Uchicago. *En proceso de incubación.*

02

- Programa Inglés por Inmersión con MESCyT. *En proceso de incubación. En conversaciones con el DIL.*

03

- Programa Salud Escolar con MSP, SNS, MINERD. *Incubado.*

04

- Programa de Escuelas Abiertas con MINERD, MIDEREC, INEFI, MIP. *Incubado.*

05

- Programa de Educación Vial con MINERD, INTRANT. *Incubado.*

***Acompañamiento a evaluaciones de diseño; primera propuesta de evaluación de procesos***



## Qué se ha logrado con la implementación del Sistema de Evaluación

---

01

- Iniciar la **homologación del lenguaje** en torno a la **evaluación de políticas públicas**.

02

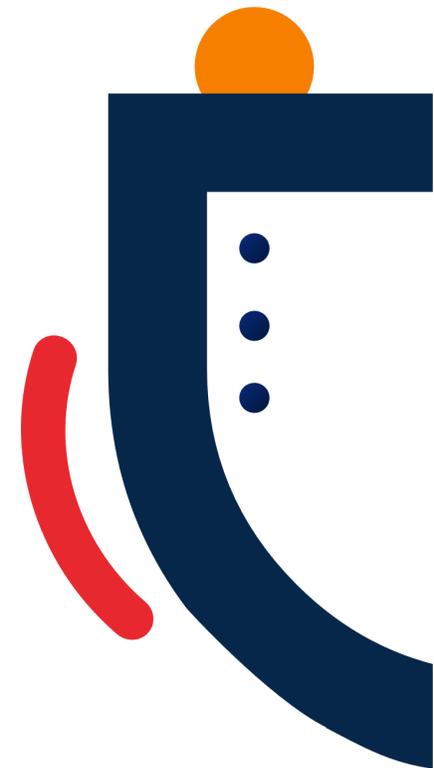
- Constituirnos en **articuladores y coordinadores** a través de los cuales, **en conjunto con las instituciones del Estado, se viabilicen las evaluaciones a programas públicos**.

03

- **Impulsar** la creación de la **cultura de evaluación** y la **generación de evidencia** para tomar decisiones de política pública.

04

- **Fortalecer los procesos de evaluación de los programas prioritarios** mediante el apoyo y formación continua del equipo técnico de alto nivel en Monitoreo y Evaluación de MEPYD.



## Qué se ha obtenido como resultado del Sistema de Evaluación

---

01

Un mayor número de **instituciones públicas** se acercan al equipo de Evaluación con el **interés en generar evidencia del impacto** que generan sus intervenciones.

02

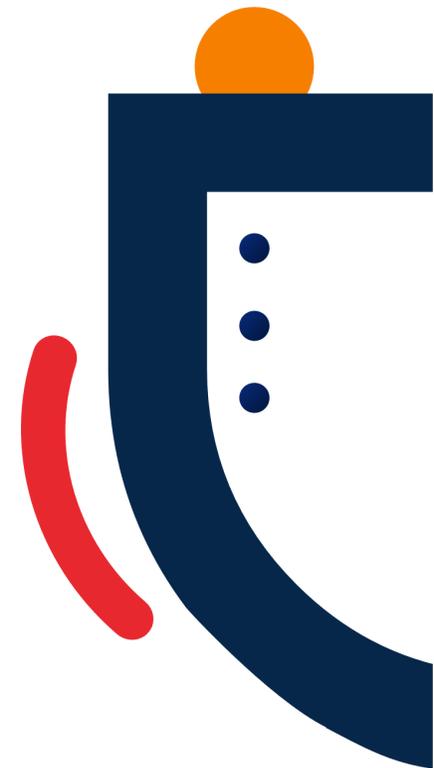
Un mecanismo para **construir una red más amplia de evaluación** en República Dominicana.

03

**Articulación del Estado** en torno a la realización de **evaluaciones de diseño, de procesos, de resultados y de impacto** a los programas públicos.

04

Sentar las bases para la definición de un **Plan Anual de Evaluaciones**.





Esperamos en el 2024 lanzar junto a ustedes la plataforma del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación y el Plan Nacional de Evaluación.





“Medimos el avance hacia una mejor calidad de vida de la gente.”

“Evaluamos para tomar decisiones de Política Pública basadas en evidencia.”

Equipo de Monitoreo y Evaluación  
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo  
monitoreoyevaluacion@economia.gob.do



<https://issuu.com/> <https://mepyd.gob.do/>

#sosomeconomía #somosplanificación #somosdesarrollo

