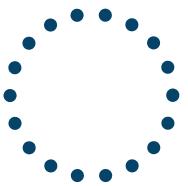




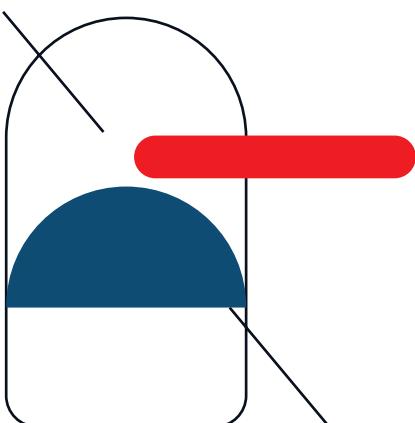
APROVECHANDO LAS MEJORES
PRÁCTICAS DEL SUBSECTOR

CACAOTERO DE LA REPÚBLICA DOMINICANA



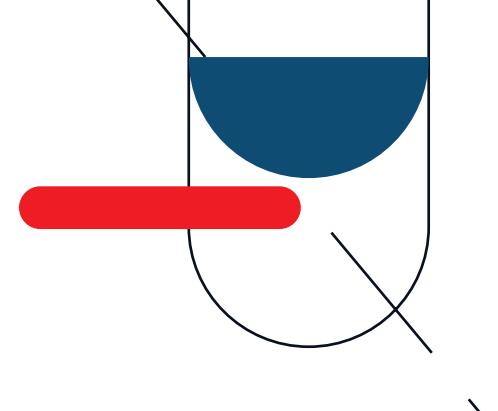
INTERCAMBIO TRIANGULAR
LIBERIA, LA REPÚBLICA DOMINICANA
Y EL FONDO INTERNACIONAL DE
DESARROLLO AGRÍCOLA (FIDA)

SANTO DOMINGO, REPÚBLICA DOMINICANA





Créditos



Autoridades

Alexis Cruz Rodríguez
Ministro de Economía, Planificación y Desarrollo

Olaya Dotel
Viceministra de Cooperación Internacional (ViMICI)

Equipo responsable

Coordinación técnica

Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM)

Sandra Lara,
Directora General de Cooperación Multilateral

Patricia Guerrero,
Encargada del Departamento de Negociación

Rocío Acosta,
Encargada de la División de Formulación de Programas y Proyectos

Augusto Domínguez,
Analista de Cooperación Internacional

Gloria Coste,
Oficial de Cooperación Internacional

Colaboración técnica

**Ministerio de Agricultura de la República Dominicana,
Departamento de Cooperación Internacional, Departamento de Cacao**

Confederación Nacional de Cacaocultores Dominicanos (CONACADO)

Gobierno de Liberia

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

Agradecimientos

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, a través de la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM), expresa su más sincero agradecimiento a todos los productores, cooperativas, asociaciones y actores locales del sector cacaotero dominicano que colaboraron con entusiasmo y generosidad en el marco de esta misión. Su compromiso con la excelencia, su apertura al intercambio y su vocación solidaria fueron fundamentales para el éxito de esta experiencia de cooperación triangular.

Apoyo editorial

Elvira Lora
Directora de Comunicaciones

Carla Araujo
Encargada de la División de Publicaciones

Julio Ferman
Edición y corrección literaria

Patricia C. Manzueta
Diseño y Diagramación

Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.
Viceministerio de Cooperación Internacional
Tel. (809) 688-7000.
Oficinas Gubernamentales, Bloque B. Av. México, Gazcue.
Santo Domingo, República Dominicana.
www.mepyd.gob.do

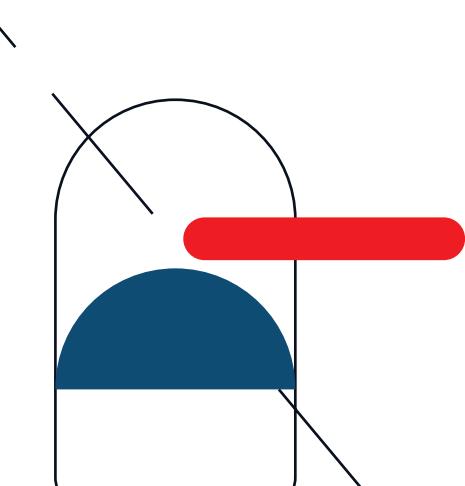
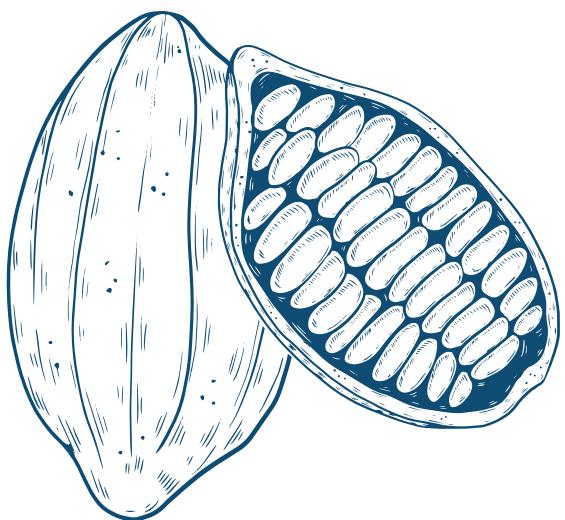
© Todos los derechos reservados.



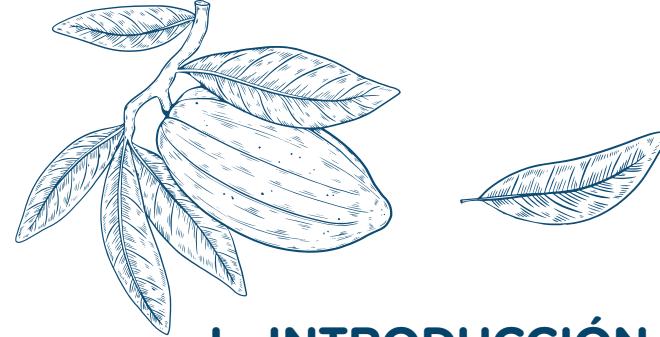


Índice

I. INTRODUCCIÓN.....	5
II. MARCO CONTEXTUAL DE LA INICIATIVA DE COOPERACIÓN	6
2.1. Fundamentos y antecedentes de la cooperación	6
2.2. Justificación de la iniciativa: entorno socioeconómico y geopolítico de Liberia.....	7
2.3. República Dominicana Coopera.....	9
III. MISIÓN TÉCNICA DE INTERCAMBIO: REPÚBLICA DOMINICANA - LIBERIA	11
3.1 Objetivos de la misión de Liberia en República Dominicana	11
3.2. Visita exploratoria a fincas cacaoteras.....	12
a. Sendero del Cacao: Ruta Cacao-Rizek	13
b. Planta de procesamiento de CONACADO.....	14
c. Planta de industrialización de semielaborados de la Öko Caribe	15
d. Centro de Manejo Postcosecha de CONACADO: ejemplo local	15
e. Finca Experimental: parcela demostrativa SAF Cacao-Conuco.....	16
3.3. Principales resultados de la misión.....	17
IV. PRÓXIMOS PASOS.....	17







I. INTRODUCCIÓN

La cooperación internacional constituye una herramienta clave para catalizar el desarrollo sostenible, al facilitar el intercambio de conocimientos, el fortalecimiento de capacidades institucionales y la generación de soluciones adaptadas a los desafíos compartidos por los países en desarrollo. En este marco, la cooperación Sur-Sur y Triangular ha cobrado creciente relevancia al promover alianzas fundamentadas en experiencias comparables, enfoques contextualizados y transferencia de buenas prácticas entre países con trayectorias similares.

Consciente del potencial transformador de este tipo de colaboración, la República Dominicana ha puesto en marcha la estrategia “República Dominicana Coopera” (RD Coopera), liderada por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), como una vía para posicionar al país como referente de cooperación técnica en áreas donde posee capacidades consolidadas. Uno de los sectores priorizados dentro de esta estrategia es la agricultura, y en particular el subsector del cacao, donde el país ha acumulado una valiosa experiencia en producción sostenible, certificación internacional y exportación con valor agregado.

En ese contexto, se inició un programa de colaboración triangular para el fortalecimiento del subsector cacaotero en Liberia, con el acompañamiento del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA). Esta iniciativa se enmarca en una hoja de ruta más amplia para compartir el modelo dominicano de desarrollo agroforestal con países del Sur Global. Un primer hito de este proceso fue la realización de la misión técnica “Aprovechando las mejores prácticas en el sector del cacao de la República Dominicana para apoyar el proceso de certificación del cacao en Liberia”, celebrada en diciembre de 2024, que permitió un diálogo técnico directo y enriquecedor entre autoridades y especialistas de ambos países.

Durante esta misión, la República Dominicana recibió una delegación oficial del gobierno de Liberia y del FIDA, que sostuvo intercambios con expertos del Ministerio de Agricultura, representantes de la Confederación Nacional de Cacaocultores Dominicanos (CONACADO) y técnicos del MEPyD, a través de su Dirección General de Cooperación Multilateral. Las discusiones se centraron en buenas prácticas en producción sostenible, modelos de certificación, asociatividad y fortalecimiento de las cadenas de valor del cacao, destacando la experiencia dominicana como referente regional en estos ámbitos.

El propósito principal de esta misión fue identificar áreas clave de oportunidad para el desarrollo del subsector cacaotero liberiano, particularmente en lo relativo a certificaciones internacionales, prácticas de cultivo sostenibles, gestión forestal responsable y acceso a mercados de alto valor.

Este primer intercambio sentó las bases para una cooperación más estructurada, de largo plazo y con impacto sistémico, orientada a fortalecer las capacidades técnicas e institucionales de Liberia y contribuir a su posicionamiento en los mercados globales del cacao.

El presente documento tiene como objetivo documentar esta experiencia, presentar los resultados alcanzados en esta primera fase y delinear los próximos pasos para consolidar una agenda conjunta de cooperación entre ambos países, con el acompañamiento del FIDA.



II. MARCO CONTEXTUAL DE LA INICIATIVA DE COOPERACIÓN

2.1. Fundamentos y antecedentes de la cooperación

El subsector cacaotero de Liberia posee un potencial significativo debido a la ubicación geográfica del país, que se encuentra en una región conocida por ser hogar de algunos de los mayores productores de cacao del mundo, como Costa de Marfil y Ghana. Sin embargo, a pesar de este potencial, el sector enfrenta una serie de desafíos que impiden su crecimiento y desarrollo pleno. Entre los principales obstáculos se incluyen la baja calidad de la producción, la falta de infraestructura adecuada para la certificación y la dificultad para acceder a mercados internacionales de alto valor.

En respuesta a estos desafíos, el gobierno de Liberia ha adoptado varias medidas estratégicas para fortalecer su subsector cacaotero. En primer lugar, la creación de la Autoridad Reguladora de Productos Agropecuarios de Liberia (LACRA) y el establecimiento del Jardín Nacional de Semillas de Cacao (NCSG) son dos iniciativas clave que buscan mejorar la calidad de la producción y organizar el sector de manera más eficiente. Estas medidas reflejan un esfuerzo por parte del gobierno para crear un entorno favorable para los agricultores y para garantizar que el cacao liberiano pueda competir en mercados internacionales.

Además de estas acciones, el gobierno de Liberia ha puesto énfasis especial en la obtención de certificaciones internacionales para el cacao producido en el país. La certificación es crucial no solo para mejorar la calidad de la producción, sino también para asegurar la sostenibilidad ambiental y social de la actividad cacaotera. A través de su colaboración con el FIDA, Liberia ha avanzado en la implementación de proyectos que fortalecen a los pequeños agricultores en sus capacidades productivas y en la adopción de mejores prácticas agrícolas.

Dentro de este marco de desarrollo y búsqueda de nuevas oportunidades, el gobierno de Liberia, consciente de la importancia de adaptarse a las mejores prácticas globales, solicitó al FIDA una colaboración con la República Dominicana por ser este país, reconocido mundialmente como un líder en la producción y certificación de cacao orgánico, ofreciendo un modelo de éxito a emular. La experiencia de la República Dominicana en cuanto a la certificación de cacao y sus prácticas agrícolas sostenibles se considera un referente para otros países productores de cacao, incluidos aquellos en África, como Liberia.

6

Como parte de esta cooperación, se organizó una primera visita de intercambio en la que autoridades de alto nivel del gobierno dominicano y expertos del sector compartirían su experiencia y conocimientos. El propósito principal de esta misión fue identificar áreas de oportunidad en el sector del cacao, donde Liberia desea enfocar futuras intervenciones, especialmente en la implementación de nuevas certificaciones y métodos de producción sostenible.

Este intercambio marcará el inicio de una serie de iniciativas que fortalecerán la capacidad de Liberia para cumplir con los estándares internacionales y mejorar su competitividad en el mercado global de cacao.



2.2. Justificación de la iniciativa: entorno socioeconómico y geopolítico de Liberia

Liberia, ubicada en la costa occidental del continente africano, es un país con abundantes recursos naturales, entre los que destacan los minerales, la madera y tierras agrícolas de alta fertilidad. Sin embargo, su trayectoria reciente ha estado marcada por prolongados conflictos civiles y crisis sanitarias, como la epidemia de ébola de 2014, que han limitado severamente su capacidad de crecimiento sostenido y desarrollo económico, a pesar del potencial que posee en sectores estratégicos como la agricultura y la minería.

De acuerdo con datos del Banco Mundial, el Producto Interno Bruto (PIB) de Liberia alcanzó los USD 3,974 millones en 2022, ubicándose en la posición 163 entre 196 economías del mundo. El crecimiento económico ese año fue de 4.8 %, una leve disminución frente al 5 % registrado en 2021. Para 2023, se proyectó una moderada desaceleración al 4.5 %, atribuida principalmente a la evolución de los sectores de minería y construcción, así como al aumento del gasto público como motor de la demanda interna (Banco Mundial, 2023).

En el plano macroeconómico, la inflación pasó de 7.6 % en 2022 a 10.1 % en 2023, según cifras del Fondo Monetario Internacional (FMI). Este repunte inflacionario fue impulsado por el alza de los precios de los alimentos, la depreciación de la moneda local y la monetización del déficit fiscal. Se prevé que, con políticas fiscales y monetarias prudentes, estas presiones inflacionarias podrían disminuir durante 2024, volviendo a niveles de un solo dígito (FMI, 2023).

Respecto a las finanzas públicas, el FMI clasifica a Liberia como un país con riesgo moderado de sobreendeudamiento externo y un alto riesgo de sobreendeudamiento general. La relación deuda/PIB se situó en 58.8 % al cierre de 2023. Ese mismo año, el gasto público representó el 27.15 % del PIB, con un gasto per cápita estimado en USD 219. Del total del gasto público, el 12.43 % fue asignado al sector educativo (USD 106.1 millones), mientras que la salud recibió apenas un 3.66 % (USD 38.1 millones), según datos oficiales del Banco Mundial.

En el ámbito del comercio exterior, Liberia mantiene una economía orientada a la exportación de productos primarios, especialmente minerales y productos agrícolas. En 2022, el país ocupó el puesto 144 en exportaciones y el 91 en importaciones a nivel mundial, de acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Las exportaciones ascendieron a USD 543 millones, mientras que las importaciones totalizaron USD 1,144 millones, lo que resultó en una balanza comercial negativa (PNUD, 2023).

Por su parte, la inversión extranjera directa (IED) ha registrado variaciones en los últimos años, reflejando la volatilidad del entorno económico y político. No obstante, Liberia continúa siendo un país con importantes oportunidades de desarrollo, especialmente en sectores como la agricultura, donde se han comenzado a implementar políticas orientadas a la reactivación productiva, la atracción de cooperación internacional y la integración regional.

Geográficamente, Liberia comparte fronteras con Sierra Leona, Guinea y Costa de Marfil, y se encuentra en una región históricamente afectada por inestabilidad política y conflictos armados. A pesar de estos antecedentes, en los últimos años el país ha logrado mantener una relativa estabilidad política, lo que ha facilitado avances en la formulación de políticas públicas y programas de desarrollo. Su clima tropical, junto con la disponibilidad de tierras fértiles, convierten al país en un entorno favorable para el cultivo de productos agrícolas de alto valor, como el cacao.

INTERCAMBIO TRIANGULAR

Liberia, la República Dominicana y el
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)



Aunque la producción de cacao en Liberia aún se realiza a pequeña escala, el país cuenta con condiciones agroecológicas óptimas para el desarrollo de este cultivo. De hecho, Liberia se ubica geográficamente en una región reconocida por ser hogar de los mayores productores mundiales de cacao, como Costa de Marfil y Ghana. Estas características le otorgan una ventaja comparativa significativa que, con el acompañamiento técnico adecuado, puede traducirse en una transformación estructural del subsector cacaotero.

El subsector cacaotero en Liberia representa una fuente importante de medios de vida para decenas de miles de pequeños productores rurales, pero enfrenta múltiples retos estructurales, técnicos y comerciales que limitan su desarrollo y sostenibilidad. A pesar del potencial agroecológico del país, la cadena de valor del cacao se encuentra en una etapa incipiente y fragmentada, requiriendo intervenciones coordinadas para mejorar su productividad, calidad y acceso a mercados internacionales.

Uno de los principales desafíos es la baja productividad de las fincas cacaoteras, atribuida al uso de variedades no mejoradas, técnicas agrícolas tradicionales y sistemas de cultivo poco eficientes. De acuerdo con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), los rendimientos promedio del cacao en Liberia son considerablemente bajos en comparación con países vecinos (FIDA, 2020).

Esta situación se ve agravada por la limitada disponibilidad de servicios de extensión agrícola y asistencia técnica. Según un informe conjunto de la FAO, solo una fracción de los productores recibe asistencia regular en prácticas de cultivo, manejo postcosecha o acceso a información de mercado (FAO, 2022).

Además, el acceso restringido a insumos agrícolas de calidad, como semillas certificadas, fertilizantes y herramientas, continúa siendo una barrera para los productores. El acceso al crédito rural también es limitado, y la mayoría de los agricultores no está bancarizado, lo que restringe su capacidad para financiar mejoras productivas (Banco Mundial, 2023).

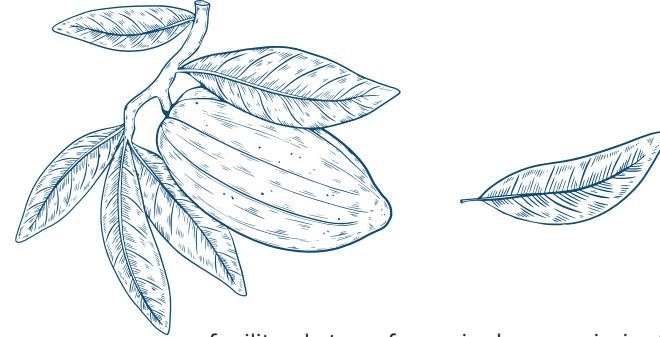
En términos de infraestructura, la cadena de valor enfrenta déficits críticos en transporte, acopio, secado, fermentación y almacenamiento del grano. Esta situación afecta negativamente la calidad final del producto, comprometiendo su precio en los mercados internacionales. Según el Banco Africano de Desarrollo, la limitada infraestructura rural en Liberia es uno de los principales cuellos de botella para la comercialización agrícola eficiente (Banco Africano de Desarrollo, 2022).

Otro reto relevante es la escasa organización del tejido productivo. La mayoría de los productores opera de forma individual, sin estar integrados en cooperativas o asociaciones funcionales, lo que limita su acceso a economías de escala, servicios compartidos y procesos de certificación. Esta desarticulación también debilita su poder de negociación frente a intermediarios y compradores internacionales (International Cocoa Organization, 2022).

8

En cuanto a los mercados, el acceso del cacao liberiano a nichos premium está restringido por la falta de cumplimiento de estándares internacionales de sostenibilidad y trazabilidad. Actualmente, la gran mayoría del cacao producido en Liberia no cuenta con certificaciones como Rainforest Alliance, Fairtrade o UTZ, lo que reduce sus oportunidades comerciales en países con consumidores exigentes en términos ambientales y sociales (OEC, 2022).

Ante estos desafíos, el gobierno de Liberia, junto al FIDA, ha priorizado el fortalecimiento del subsector cacaotero como una vía clave para el desarrollo económico rural. Dentro de esta visión, la cooperación internacional juega un papel central, particularmente a través de alianzas Sur-Sur y triangulares que



faciliten la transferencia de conocimiento técnico, fortalecimiento institucional y promoción de modelos exitosos de producción sostenible, como el de la República Dominicana (FIDA, 2020; gobierno de Liberia & FIDA, 2024).

2.3. República Dominicana Coopera

2.3.1 Estrategia dominicana de cooperación: visión general y posicionamiento internacional

La República Dominicana ha dado pasos firmes en la consolidación de un modelo de cooperación internacional que refleja una visión estratégica, coherente con su papel de país de renta media con capacidades institucionales crecientes. Tradicionalmente reconocida como receptora de cooperación internacional, en la última década el país ha comenzado a transitar hacia un enfoque dual, que combina la demanda de asistencia técnica con la promoción activa de sus propias capacidades como oferente de cooperación técnica en el marco de la cooperación Sur-Sur y Triangular.

Este nuevo posicionamiento encuentra su base en la Política Nacional de Cooperación Internacional, así como en el Plan Nacional Plurianual de Cooperación Internacional (PNPCI), que establece lineamientos claros para que la República Dominicana participe en el sistema internacional de cooperación no solo como beneficiaria, sino también como socio estratégico en el intercambio de soluciones, conocimientos y experiencias con otros países del Sur Global.

Bajo este marco, el MEPyD, a través del Viceministerio de Cooperación Internacional, ha lanzado la estrategia “RD Coopera”, concebida como un instrumento programático para articular, proyectar y fortalecer la cooperación técnica que el país puede ofrecer. Esta estrategia busca posicionar a la República Dominicana como un oferente confiable, con enfoque en sostenibilidad, resiliencia, cohesión territorial y derechos humanos, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los principios de eficacia de la cooperación para el desarrollo.

RD Coopera se fundamenta en el reconocimiento de que la República Dominicana ha acumulado una importante base de conocimientos y buenas prácticas en diversas áreas prioritarias para el desarrollo de otros países en situación similar. Entre estas capacidades destacan aquellas vinculadas a la agricultura sostenible, la planificación territorial participativa, la educación técnica y formación profesional, la gestión de riesgos de desastres, la transición energética, la innovación pública, la modernización del Estado, la protección social, y la gestión de estadísticas e información para el desarrollo, entre otras.

En línea con esta visión, uno de los avances más relevantes ha sido la elaboración y publicación del Catálogo de Oferta Dominicana de Cooperación Técnica, una plataforma dinámica y digital que identifica, organiza y difunde las capacidades técnicas que el país puede compartir con otras naciones. Este catálogo es resultado de un esfuerzo coordinado entre las instituciones nacionales con experiencia en implementación de proyectos de desarrollo, centros de investigación, universidades y organizaciones de la sociedad civil, y constituye una herramienta clave para la gestión de la cooperación basada en la demanda.

9

Además, el diseño de RD Coopera responde a estándares internacionales, en cuanto promueve mecanismos horizontales de intercambio entre países, con principios de reciprocidad, apropiación nacional, coherencia con políticas públicas y sostenibilidad. También incorpora un enfoque diferencial y de derechos humanos, considerando las necesidades particulares de poblaciones vulnerables y la importancia de la igualdad de género como eje transversal del desarrollo.



1.3.2. Capacidades del subsector cacaotero en República Dominicana: referencia técnica para la cooperación

La República Dominicana, ubicada estratégicamente en el Caribe, ha emergido como una de las economías más dinámicas de América Latina y el Caribe. En 2023, el Producto Interno Bruto (PIB) real del país registró una expansión del 2.4 %, y para 2024 se proyecta un crecimiento del 5 %, manteniendo una trayectoria sólida de desempeño económico (MEPyD, 2024). Este crecimiento ha sido impulsado por sectores como el turismo, las zonas francas, la construcción y la minería. No obstante, la agricultura continúa siendo un pilar fundamental para las zonas rurales, con el cacao destacándose como uno de los productos agrícolas de mayor relevancia en términos de producción y exportación (BCRD, 2023).

La República Dominicana es reconocida como uno de los principales productores mundiales de cacao fino y de aroma. Actualmente, cuenta con aproximadamente 200,000 hectáreas cultivadas y cerca de 40,000 productores, en su mayoría pequeños agricultores, lo que evidencia un modelo de producción descentralizado pero eficiente (The Chocolate Life, 2023). En 2023, las exportaciones de cacao alcanzaron las 80,000 toneladas métricas, generando ingresos estimados en 500 millones de dólares, lo que reafirma la importancia estratégica del subsector cacaotero en la economía nacional (Centro para la Promoción de Importaciones desde países en desarrollo, 2023).

Un rasgo distintivo del cacao dominicano es su alta calidad, lo que le ha permitido posicionarse exitosamente en mercados exigentes como Europa y Estados Unidos. Este posicionamiento ha sido reforzado por el crecimiento del cacao orgánico, que representa más del 30 % de la producción total. En 2022, el cacao orgánico dominicano alcanzó un valor de exportación de aproximadamente 60 millones de dólares, para representar el 12 % del total exportado en ese año (centro para la promoción de importaciones desde países en desarrollo, 2023).

La competitividad del cacao dominicano se apoya también en certificaciones internacionales como Rainforest Alliance y Fair Trade, las cuales aseguran que el producto cumple con estándares ambientales, sociales y económicos de alto nivel. La certificación Rainforest Alliance avala que el cacao se produce en fincas que promueven la conservación de los ecosistemas, el aumento de la biodiversidad y prácticas sostenibles. Por su parte, Fair Trade garantiza condiciones laborales justas, precios equitativos y el fortalecimiento de las comunidades agrícolas, lo que se traduce en impactos positivos para el bienestar de los productores (International Trade Centre, 2023).

Desde una perspectiva geopolítica, la República Dominicana goza de una ubicación privilegiada que la convierte en un puente natural entre América del Norte, América Latina y Europa. Este posicionamiento estratégico ha facilitado la suscripción de tratados de libre comercio clave, como el CAFTA-DR, que otorga ventajas competitivas a los productos agrícolas dominicanos, especialmente al cacao (MEPyD, 2024).

10

En los últimos años, el Estado dominicano ha implementado políticas públicas dirigidas a fortalecer el sector cacaotero. Estas incluyen programas de capacitación en prácticas agrícolas sostenibles, apoyo a la diversificación productiva y modernización de la infraestructura de procesamiento y exportación. Como resultado, se ha logrado un incremento tanto en la calidad como en la cantidad de la producción nacional que consolida la posición del país como referente global en el mercado del cacao de calidad (BCRD, 2023; MEPyD, 2024).

Gracias a estas capacidades, la República Dominicana se puede posicionar estratégicamente como oferente de cooperación técnica a otras naciones interesadas.



1.3.3. Alianza estratégica RD-Liberia-FIDA: transferencia de capacidades en el marco de RD Coopera

En aplicación de la estrategia RD Coopera, la República Dominicana, en coordinación con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), puso en marcha una iniciativa de cooperación triangular con la República de Liberia para apoyar el fortalecimiento de su subsector cacaotero. Este proyecto responde a una solicitud expresa del gobierno de Liberia al FIDA, en la que se identificó al país caribeño como un socio idóneo para el intercambio de experiencias en certificación, producción sostenible y exportación de cacao.

Como parte de esta colaboración, en diciembre de 2024 se llevó a cabo una primera misión técnica de intercambio en República Dominicana. La delegación visitante estuvo compuesta por representantes del gobierno de Liberia y del FIDA, quienes sostuvieron reuniones técnicas con el Ministerio de Agricultura, la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM) del MEPyD, y actores claves del sector privado y cooperativo cacaotero. Durante la misión, se realizaron visitas de campo a fincas agroforestales, centros de manejo postcosecha, plantas de procesamiento y parcelas demostrativas, incluyendo instalaciones de CONACADO, OKO Caribe y Sendero del Cacao - Rizek.

El objetivo de esta misión fue doble: por un lado, conocer de primera mano los modelos dominicanos de producción, certificación e industrialización del cacao; y por otro, identificar áreas prioritarias para el diseño conjunto de una hoja de ruta de cooperación técnica. El intercambio permitió discutir temas como la gobernanza de cooperativas, el acceso a mercados de alto valor, la asociatividad rural, el uso de bioinsumos, y los modelos de certificación más efectivos para el contexto africano.

Esta experiencia ha sido valorada positivamente tanto por el FIDA como por el gobierno de Liberia, y constituye un hito en la implementación efectiva de la cooperación Sur-Sur desde República Dominicana. Actualmente se trabaja en la planificación de una segunda fase, que contempla una misión dominicana a Liberia para apoyar en el levantamiento de información técnica y el diseño de programas de fortalecimiento de capacidades.

La iniciativa representa un ejemplo concreto del potencial de la estrategia RD Coopera para generar impactos reales en países en desarrollo, y posicionar a la República Dominicana como un oferente de conocimiento y soluciones técnicas adaptadas al contexto del Sur Global.

III. MISIÓN TÉCNICA DE INTERCAMBIO: REPÚBLICA DOMINICANA - LIBERIA

3.1 Objetivos de la misión de Liberia en República Dominicana

11

La misión a la República Dominicana fue el primer paso de un programa de cooperación triangular que tiene como objetivo fortalecer el subsector cacaotero de Liberia mediante la transferencia de conocimientos y mejores prácticas. Esta misión inicial se centró en los siguientes objetivos estratégicos:

- **Adquirir experiencia práctica:** Facilitar que los participantes liberianos obtuvieran una comprensión directa de los modelos exitosos en la producción sostenible y certificada de cacao en la República Dominicana.

INTERCAMBIO TRIANGULAR

Liberia, la República Dominicana y el
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)



- **Fomentar el intercambio de conocimientos:** Promover un diálogo enriquecedor entre expertos de Liberia y la República Dominicana, orientado a mejorar el cumplimiento de los estándares internacionales de certificación, como el Comercio Justo y la Producción Orgánica, así como a fomentar la adopción de prácticas agrícolas sostenibles que puedan tener un impacto positivo en la productividad a largo plazo.
- **Recopilar insumos clave:** obtener datos y perspectivas valiosas que permitan perfeccionar el diseño del proyecto de asistencia técnica que apoyará el proceso de certificación del cacao en Liberia. Esta información servirá como base para las futuras fases del proyecto y, asegurar que se tomen decisiones informadas y se implementen intervenciones eficaces.

Participantes

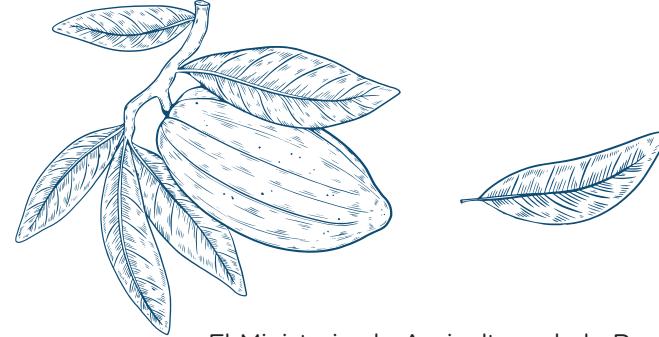
La delegación de Liberia estuvo integrada por cinco participantes clave, cada uno desempeña un papel estratégico en el sector agrícola y en la implementación de proyectos de desarrollo:

- **Moses R. Gbanyan** – viceministro de *Investigación y Extensión para el Desarrollo Rural del Ministerio de Agricultura de Liberia*. Su función principal es coordinar las actividades de investigación agrícola y la extensión en todo el país, con un enfoque en involucrar a los pequeños agricultores en el proceso de mejora de la producción cacaotera.
- **Emmanuel Gardeah Vah, Jr** – Coordinador Nacional de Proyectos financiados por el FIDA en el *Ministerio de Agricultura*. Es responsable de gestionar una cartera de proyectos con un valor cercano a los 80 millones de dólares, incluidos los proyectos TCEP-I, TCEP-II y BCRP. Su rol abarca la supervisión diaria de las actividades, la gestión de recursos y la planificación estratégica para el crecimiento de estos proyectos esenciales para el sector agrícola de Liberia.
- **Johnson Kolubah** – Analista de *Programas del FIDA en Liberia*. Su trabajo se centra en el análisis y seguimiento de programas destinados a impulsar el desarrollo agrícola y rural en el país.
- **Julio Worman** – Analista de *Cooperación Sur-Sur y Triangular del FIDA*. Especialista en promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre países en desarrollo y, fortalecer iniciativas de cooperación internacional en el ámbito agrícola.
- **Steve Codjo** – Analista de *Asociaciones, Compromiso Mundial, Asociación y Movilización de Recursos del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA)*.

12

3.2. Visita exploratoria a fincas cacaoteras

La misión “Aprovechando las Mejores Prácticas del Subsector Cacaotero de la República Dominicana para Apoyar el Proceso de Certificación del Cacao en Liberia” marcó el inicio de un programa estratégico de cooperación triangular entre la República Dominicana, la República de Liberia y el FIDA. Esta primera misión, realizada del 13 al 20 de diciembre de 2024, con apoyo del equipo de la Dirección General de Cooperación Multilateral del MEPyD, tuvo como objetivo abordar algunas de las necesidades críticas del subsector cacaotero en Liberia, con un enfoque en mejorar la calidad, sostenibilidad y certificación del cacao.



El Ministerio de Agricultura de la República Dominicana desempeñó un papel fundamental en esta misión, liderando la presentación de las políticas nacionales, estrategias de manejo del cultivo y mejores prácticas agrícolas que han posicionado al país como líder en la producción de cacao de alta calidad.

Además de las sesiones técnicas, los participantes realizaron visitas de campo a plantaciones de cacao en distintas provincias del país. Estas visitas permitieron a los representantes liberianos observar la implementación de prácticas sostenibles, el manejo agroforestal y las innovaciones que forman parte de la cadena de valor del cacao dominicano, desde la producción hasta la exportación. También se abordaron aspectos clave relacionados con las certificaciones internacionales, que aseguran la competitividad del cacao dominicano en mercados globales.

El enfoque multisectorial presentado por el Ministerio de Agricultura, su Departamento de Cacao, CONACADO y otros actores clave destacó la importancia de la colaboración entre el sector público y privado para superar los desafíos del subsector.

Esta misión inicial sienta las bases para un plan más amplio de colaboración que busca fortalecer el subsector cacaotero de Liberia a través del intercambio de conocimientos y la transferencia de buenas prácticas. Este programa estratégico de cooperación Sur-Sur y triangular no solo aborda necesidades inmediatas, sino que también promueve el desarrollo sostenible del sector agrícola, la seguridad alimentaria y el fortalecimiento de las economías rurales en ambos países.

La primera visita de estudio a la Comisión Nacional del Cacao en Santo Domingo fue un evento clave para fortalecer la colaboración entre la República Dominicana y Liberia en el subsector cacaotero. En este taller participaron representantes de alto nivel, entre ellos funcionarios del Ministerio de Agricultura, del MEPyD, así como miembros de la delegación liberiana. Esta diversidad de actores destacó la relevancia de un enfoque multisectorial, que destacó su forma de gobernanza, para abordar tanto los desafíos como las oportunidades del sector del cacao.

3.2.1 Visita exploratoria a plantaciones y fincas: una experiencia educativa y cultural para fortalecer la cadena de valor del cacao

La agenda incluyó visitas a plantaciones dominicanas que implementan sistemas agroforestales sostenibles. Los delegados observaron:

- **Prácticas de Manejo:** Uso de tecnologías para mejorar la productividad y sostenibilidad.
- **Conservación Ambiental:** Integración de cultivos y conservación de ecosistemas locales.

13

a. Sendero del Cacao: Ruta Cacao-Rizek

En el marco de la misión de la delegación liberiana para impulsar el subsector cacaotero de su país, la visita al “Sendero del Cacao,” organizado por Rizek Cacao, brindó una experiencia técnica integral sobre la cadena de valor del cacao. Este recorrido fue clave para que los delegados comprendieran los procesos agrícolas y postcosecha que determinan la calidad y sostenibilidad del cacao, aspectos esenciales para acceder a mercados premium internacionales.

INTERCAMBIO TRIANGULAR

Liberia, la República Dominicana y el
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)



El “Sendero del Cacao” combina componentes técnicos, educativos y culturales, lo que permite a los participantes internalizar cada etapa del proceso productivo, desde el campo hasta el chocolate, con un enfoque en sostenibilidad y valor agregado. Este modelo es replicable para países interesados en fortalecer sus cadenas de valor del cacao, ya que integra prácticas agrícolas sostenibles, transformación industrial y una conexión cultural única con las comunidades productoras.

La experiencia comienza en las plantaciones, donde los participantes aprenden sobre técnicas clave que sustentan el cultivo del cacao. Se destaca la selección de variedades genéticas de alta calidad y resistentes a enfermedades, además de prácticas sostenibles como la rotación de cultivos, el uso de cobertura vegetal y la fertilización orgánica. Estas acciones no solo garantizan una producción eficiente, sino que también minimizan el impacto ambiental.

Asimismo, se explica la importancia de la poda estratégica y el control biológico de plagas para mantener la salud de los cultivos y la calidad del grano. Cada etapa del manejo agrícola es presentada como un factor determinante en la creación de un cacao de calidad premium.

Un aspecto destacado del recorrido es la introducción a la elaboración de chocolate mediante métodos tradicionales. Los participantes tienen la oportunidad de moler los granos secos para producir pasta de cacao, que luego mezclan con azúcar para crear chocolate artesanal. Esta actividad práctica resalta cómo los métodos locales pueden agregar valor, preservar sabores auténticos y crear productos diferenciados con potencial para los mercados internacionales.

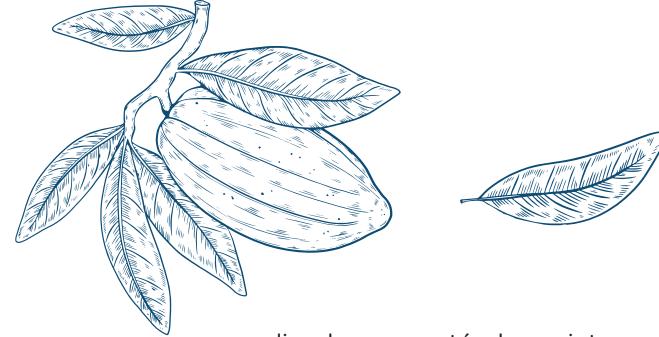
El “Sendero del Cacao” de Rizek es un modelo replicable que combina rigor técnico, sostenibilidad y riqueza cultural. Su capacidad para transmitir conocimientos prácticos y teóricos lo convierte en una herramienta educativa invaluable para productores, técnicos y empresarios. Este enfoque integral promueve mejoras en la calidad del cacao, el posicionamiento en mercados globales exigentes y el fortalecimiento de las comunidades productoras.

Con esta experiencia, los delegados liberianos obtuvieron una visión completa y práctica del subsector cacaotero dominicano, lo que les permitirá implementar estrategias similares en su país y fomentar un desarrollo sostenible en su industria del cacao.

b. Planta de procesamiento de CONACADO

La visita a las plantas de procesamiento de la Confederación Nacional de Productores Dominicanos de Cacao (CONACADO) brindó a la delegación liberiana una experiencia técnica y práctica sobre las mejores prácticas en la transformación del cacao, con un enfoque integral en la calidad, la sostenibilidad y la creación de valor agregado. Este recorrido permitió observar de cerca el proceso de conversión de granos crudos en productos semiacabados, como nibs (pequeños fragmentos de las semillas de cacao que se obtienen después de tostar las habas), licor, manteca y polvo de cacao, que son esenciales para acceder a mercados premium y generar mayores ingresos para los pequeños productores.

CONACADO, que reúne a miles de pequeños productores de cacao en la República Dominicana, se ha consolidado como un modelo exitoso de cooperación que integra la agricultura con la industria. Mediante su brazo industrial, la confederación procesa el cacao en diversos productos, tales como nibs, el licor, la manteca y el polvo, lo que le permite posicionarse en mercados de alto valor y ofrecer mejores oportunidades económicas a los agricultores. Un aspecto clave de su operación es la implementación de procesos industriales que garantizan tanto la calidad como la trazabilidad del cacao,



cumpliendo con estándares internacionales que favorecen tanto la producción local como las exportaciones.

Durante el recorrido por la planta, los delegados tuvieron la oportunidad de observar detalladamente cada fase del proceso de producción. Uno de los aspectos más destacados de la planta es su compromiso con las prácticas sostenibles y la mejora continua. La reinversión de las primas obtenidas a través de certificaciones, como la orgánica y de comercio justo, es un claro ejemplo de cómo CONACADO contribuye al desarrollo social y ambiental de las comunidades productoras. Los recursos generados se destinan a proyectos que mejoran la infraestructura local, tales como la instalación de sistemas de agua potable, la mejora de las instalaciones educativas y el fortalecimiento de los servicios de salud, para beneficiar directamente a los pequeños agricultores y sus familias.

Además de las buenas prácticas en el procesamiento del cacao, CONACADO mantiene una estrecha colaboración con diversas instituciones gubernamentales, que proporcionan apoyo técnico y financiero, así como recursos para la capacitación de los productores. Esta colaboración, que incluye la producción y distribución de plántulas de cacao, refuerza el enfoque de la organización en la sostenibilidad y la mejora de la productividad a lo largo de toda la cadena de valor del cacao.

El modelo de CONACADO demuestra cómo la integración de buenas prácticas en cada etapa del proceso productivo, junto con la cooperación con actores clave tanto a nivel nacional como internacional, permite a los pequeños productores de cacao mejorar su competitividad y acceder a mercados más lucrativos. La visita a la planta no solo proporcionó una visión detallada de estos procesos industriales, sino que también resaltó el impacto positivo que la organización tiene en el bienestar social, económico y ambiental de las comunidades agrícolas asociadas.

c. Planta de industrialización de semielaborados de la Öko Caribe

Öko Caribe es una empresa dominicana de procesamiento de cacao que se distingue por su enfoque en la calidad y sostenibilidad. Fundada por Adriano de Jesús Rodríguez y Gualberto Acebey Torrejón, quienes aportan más de 50 años de experiencia combinada en la industria cacaotera, la empresa se ha posicionado como un proveedor de confianza para fabricantes de chocolate artesanal en mercados internacionales. Öko Caribe gestiona directamente toda la cadena de valor del cacao, desde la recepción del fruto fresco hasta la entrega de granos fermentados y productos derivados como licor, manteca y pasta de cacao.

La empresa emplea técnicas especializadas en cada etapa del proceso productivo para garantizar un cacao de la más alta calidad. El sistema de trazabilidad de Öko Caribe es otro de sus pilares técnicos. Cada lote de cacao está identificado con información precisa sobre el agricultor que lo produjo, la ubicación de la finca y los procesos aplicados. Esto no solo asegura la calidad y la transparencia en toda la cadena de suministro, sino que también facilita la respuesta rápida ante cualquier incidente, lo cual cumple con los exigentes requisitos de los clientes internacionales.

d. Centro de Manejo Postcosecha de CONACADO: ejemplo local

La visita se centró en los aspectos técnicos de la producción y certificación de cacao en la República Dominicana, destacando como ejemplo la finca y centro de manejo postcosecha JAHG, propiedad del señor Juan Adalberto Hinojosa Gómez, director del departamento de Cacao del Ministerio de Agricultura y cofundador de CONACADO. Este centro fue presentado como un modelo ideal para inspirar la creación de un centro de demostración en Liberia.

INTERCAMBIO TRIANGULAR

Liberia, la República Dominicana y el
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)



Durante las discusiones técnicas, se abordó la complejidad de los sistemas de certificación del cacao. La certificación de Rainforest Alliance se destacó por sus altos estándares ambientales, sociales y económicos, que se hicieron más rigurosos tras su fusión con UTZ. Estos estándares exigen una documentación detallada, que cumple normativas laborales y ambientales, y trazabilidad completa desde la finca hasta el mercado. También se analizaron las certificaciones orgánicas, con énfasis en las exigencias de las regulaciones europeas y estadounidenses en evolución. Mantener el cumplimiento requiere registros precisos, capacitación constante, una gestión adecuada de insumos y la adaptación continua a las demandas del mercado internacional.

Se explicó que las certificaciones se sustentan en sistemas de control interno (ICS) sólidos, implementados en cooperativas y grupos de productores. Estos sistemas incluyen manuales, procedimientos y registros que cubren todos los aspectos, desde el manejo del suelo hasta la disposición de residuos sólidos. Auditores internos capacitados verifican el cumplimiento de los estándares antes de la llegada de las auditorías externas.

También se discutieron los incentivos financieros asociados a las certificaciones. Se enfatizó la importancia de las políticas locales y nacionales en la certificación. Se ofrecieron recomendaciones para la implementación de un centro de demostración en Liberia. Se sugirió comenzar con un grupo piloto organizado, como una cooperativa o asociación de productores con infraestructura básica, registros y experiencia en control de calidad. Este grupo inicial puede desarrollar un sistema de control interno, capacitar a auditores y cumplir gradualmente con los requisitos de certificación. Esto permitiría a los productores de Liberia obtener certificaciones, aumentar su producción certificada y acceder a mercados de mayor valor.

Tras las discusiones formales, la delegación recorrió las instalaciones de JAHG para observar de cerca las etapas de producción y procesamiento del cacao. Durante el recorrido, se notaron diferencias significativas entre las instalaciones de postproceso de JAHG y las de Öko Caribe, visitadas el día anterior. Mientras que Öko Caribe utiliza cajas de fermentación de madera, JAHG emplea cajas de piedra, las cuales ofrecen mayor durabilidad. Además, el centro de JAHG cuenta con una instalación de secado de semillas de cacao con una malla elevada más robusta en comparación con la que se usa en Öko Caribe.

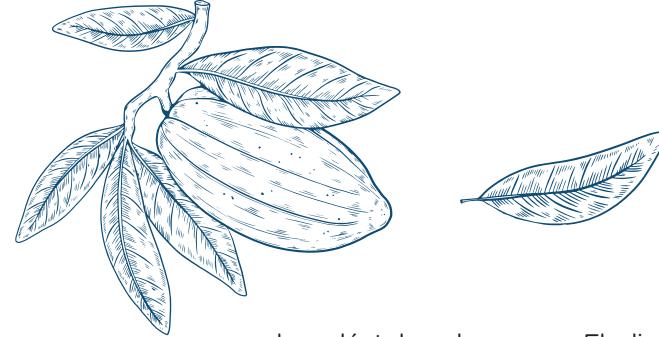
e. Finca Experimental: parcela demostrativa SAF Cacao-Conuco

La parcela demostrativa SAF Cacao-Conuco, establecida en el municipio de Salcedo en 2018, es una muestra clave de las prácticas agrícolas sostenibles aplicadas al cultivo de cacao en la República Dominicana.

16

El terreno está dividido en tres áreas comparativas para evaluar diferentes técnicas de manejo. La primera área presenta un enfoque integral, que incluye prácticas avanzadas como el espaciamiento adecuado, el injerto, riego y el uso de clones seleccionados, mientras que la segunda área emplea métodos más moderados. En la tercera área, se mantienen las prácticas agrícolas tradicionales. Este diseño permite que los investigadores y técnicos obtengan datos sobre el rendimiento de distintas estrategias y su impacto en el cultivo de cacao.

El principio fundamental de esta parcela es la creación de un sistema agroforestal que promueva la biodiversidad. Los árboles de cacao se cultivan junto a cultivos de ciclo corto como plátanos, yuca, batata y frijoles. Esta asociación de cultivos no solo ofrece ingresos tempranos mientras el cacao madura, sino que también mejora la fertilidad del suelo y favorece un microclima adecuado



para las plántulas de cacao. El diseño agroforestal proporciona a los agricultores una mayor diversificación económica durante los primeros años de cultivo del cacao, lo que contribuye a un desarrollo sostenible.

Cada una de las decisiones tomadas en la parcela se basa en datos concretos. Se realizan seguimientos exhaustivos sobre parámetros como la calidad del suelo, la densidad del dosel, el crecimiento de las ramas y las condiciones micro climáticas. Este enfoque basado en la evidencia permite a los agricultores ajustar sus prácticas, como la poda y el espaciamiento de las plantas, optimizando las condiciones para la salud del cultivo y reduciendo el impacto de plagas y enfermedades. Además, los análisis de suelo se realizan de forma continua para ajustar el uso de fertilizantes orgánicos, árboles fijadores de nitrógeno y mejorar el drenaje, según las necesidades específicas del terreno.

Otro aspecto fundamental de este proyecto es su dimensión social. Las mujeres juegan un papel destacado en la finca, especialmente en actividades posteriores a la cosecha, como el despiece de las vainas y el secado del cacao. Su destreza en tareas como el injerto es altamente valorada, y su participación subraya la importancia de promover la inclusión y el empoderamiento de las mujeres dentro del sector agrícola. La mano de obra calificada, como la que aportan estas trabajadoras, es esencial para asegurar una producción sostenible y de alta calidad.

3.3. Principales resultados de la misión

La experiencia dominicana, en particular a través de modelos exitosos como CONACADO, sirvió de referencia para abordar los retos a los que se enfrenta Liberia respecto al subsector cacaotero.

Asimismo, el intercambio destacó la necesidad de invertir en infraestructura adicional, como instalaciones de fermentación y almacenamiento, así como en la capacitación técnica de los agricultores para implementar sistemas agroforestales integrados y desarrollar productos de valor agregado. Este enfoque no solo fortalecerá la producción, sino que también creará nuevas oportunidades económicas para los pequeños productores.

De esta forma, la misión no solo identificó las áreas críticas a mejorar en Liberia, sino que también sentó las bases para una colaboración estratégica más amplia entre Liberia y la República Dominicana. Se estableció un compromiso mutuo para avanzar en la formulación de un plan de acción conjunto, que incluirá capacitación, desarrollo de infraestructura y asistencia técnica, con el objetivo de fortalecer la sostenibilidad y competitividad del sector cacao en ambos países.

IV. PRÓXIMOS PASOS

17

La misión técnica realizada por la delegación de Liberia a la República Dominicana marcó un hito en el fortalecimiento de la cooperación triangular entre ambos países y el FIDA. Este intercambio permitió no solo compartir buenas prácticas del subsector cacaotero dominicano, sino también abrir nuevas perspectivas para una colaboración más estructurada y sostenible.

INTERCAMBIO TRIANGULAR

Liberia, la República Dominicana y el
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)



En este marco, y dando continuidad al proceso iniciado, se plantean los siguientes pasos clave:

1. Consolidación de una hoja de ruta conjunta con Liberia

Como parte del seguimiento al intercambio, se contempla la realización de una misión exploratoria dominicana a Liberia, liderada por el MEPyD, en coordinación con el Ministerio de Agricultura y el FIDA, con el objetivo de identificar en territorio liberiano las áreas prioritarias de colaboración técnica en el subsector cacaotero. Esta misión permitirá avanzar en la formulación de una hoja de ruta bilateral adaptada a las necesidades y contextos locales, promoviendo un esquema de cooperación técnica bajo principios de aprendizaje mutuo y solidaridad.

2. Fortalecimiento institucional de la oferta dominicana en cooperación Sur-Sur

La experiencia con Liberia ha puesto en evidencia el valor de las capacidades nacionales en agricultura familiar, organización productiva, certificación y transformación agroindustrial. En este sentido, se reforzará la articulación con el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola para incorporar nuevas líneas de cooperación Sur-Sur en el Programa de Oportunidades Estratégicas para el País (COSOP), centradas en el fortalecimiento de la oferta técnica dominicana en el ámbito rural. Esta línea se alinea directamente con la estrategia nacional RD Coopera y el interés de posicionar a la República Dominicana como un país oferente de cooperación estructurada.

3. Actualización del catálogo de oferta técnica dominicana

En articulación con el FIDA y otras instituciones nacionales, se impulsará el proceso de actualización del Catálogo de Oferta de Cooperación Técnica, integrando las capacidades del sector agropecuario dominicano y sistematizando experiencias relevantes. Este instrumento será clave para responder a futuras solicitudes de países del Sur Global, como Liberia, y permitirá ampliar el alcance geográfico y temático de la cooperación técnica dominicana.

4. Movilización de buenas prácticas a través del PRORURAL

De manera paralela, se activarán mecanismos de identificación y documentación de buenas prácticas en agricultura resiliente y asociatividad rural a través del Programa de Inclusión Productiva y Resiliencia de Jóvenes Rurales en la Agricultura Familiar (PRORURAL Joven Inclusivo y Resiliente). Esta iniciativa aportará insumos metodológicos y contenidos replicables que enriquecerán el repertorio nacional de cooperación técnica, más allá del caso de Liberia.

5. Fortalecimiento de capacidades metodológicas para la sistematización

A partir de los aprendizajes derivados de esta misión, se reconoce la necesidad de reforzar las capacidades institucionales en sistematización de experiencias, diseño de intervenciones replicables y producción de conocimiento técnico para la cooperación. Aunque aún no se ha estructurado una intervención específica, esta línea constituye una prioridad futura dentro de la estrategia de RD Coopera, y se prevé avanzar en su desarrollo con el apoyo del FIDA y otros socios estratégicos”.



#somoseconomía #somosplanificación #somosdesarrollo

