



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN  
Y DESARROLLO

# ASPECTOS METODOLÓGICOS

## INFORME ANUAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL **2022**

---

Alianzas multiactor para  
el desarrollo sostenible

# INFORME ANUAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL 2022: ALIANZAS MULTIACTOR PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

## Apartado metodológico

El Informe Anual de Cooperación Internacional 2022: Alianzas multiactor para el desarrollo sostenible se realiza con el propósito de explorar la participación y las alianzas multiactor en la cooperación internacional en República Dominicana. El documento incluye reflexiones sobre la incorporación de este enfoque de trabajo en los instrumentos estratégicos y normativos del SINACID, la valoración de actores clave, una descripción de la participación de los actores en las iniciativas de cooperación internacional y reflexiones en torno a la arquitectura, mecanismo de gobernanza, diversidad de actores, contribuciones, desafíos y lecciones aprendidas en torno a estas iniciativas. Para los fines, este documento incluye detalles de la metodología aplicada en el Informe.

El abordaje metodológico del Informe tenía por objetivo explorar la participación de actores no públicos y alianzas multiactor a nivel macro y micro. Esta metodología, aplicada en Huitrón Morales (2020)<sup>1</sup>, permite explorar en el nivel macro las condiciones institucionales, jurídicas y normativas permiten y fomentan la participación de diversos actores y las alianzas en la cooperación internacional. Desde el nivel micro se estudiaron iniciativas concretas para analizar la participación de los actores y evaluar aspectos específicos de la formación de la alianzas, como su arquitectura, mecanismo de gobernanza, diversidad de actores y su nivel de involucramiento, contribuciones, desafíos y lecciones aprendidas en torno al funcionamiento de estos esquemas de colaboración<sup>2</sup>.

Para la recolección de información en estos dos niveles se recurrió a diferentes metodologías y herramientas. En el análisis del nivel macro se aplicó la revisión documental de normativas, leyes y otros documentos, así como un grupo de discusión o focus group con actores clave del SINACID en la que se aplicó una guía de preguntas. En el análisis micro se utilizaron los datos del SI-SINACID sobre las intervenciones de cooperación internacional en el país y la metodología de estudio de caso a una muestra de intervenciones a partir de entrevistas y revisión documental. A continuación, se describen los detalles específicos de cada metodología.

<sup>1</sup> Este abordaje también se puede visualizar en el documento: Vignolo, A., & Lejtreger, M. (2021). *Alianzas multiactor en la Cooperación Sur-Sur y la Cooperación Triangular: sistematización de marcos normativos y experiencias en Iberoamérica*. PIFCSS, dt/20.

<sup>2</sup> Algunos de estos se han construido a partir los elementos de evaluación de alianzas propuestos en: *Assessing Partnership Performance: understanding the drivers for success* de Ken Caplan, Joe Gomme, Josses Mugabi and Leda Stott (2007). Disponible en: <https://www.ircwash.org/sites/default/files/Caplan-2007-Assessing.pdf>

## Revisión documental

Para recopilar información sobre la incorporación de actores no públicos y el enfoque de trabajo en alianzas en el SINACID, se evaluaron diferentes instrumentos de planificación, leyes, políticas y marcos generales relativos al desarrollo y la cooperación en la República Dominicana. Se revisaron los instrumentos relativos al Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, al Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo, así como otras leyes relativas a las temáticas. A continuación, se detalla lo recopilado sobre el planteamiento o postulación sobre la participación de actores no públicos y las alianzas multiactor en los instrumentos consultados:

**Tabla 1.** Instrumentos generales y del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública

Instrumento	Planteamiento o postulación sobre las alianzas multiactor
Ley núm. 496-06, que crea la Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo	<p>En materia de cooperación no establece una apuesta específica respecto al involucramiento de otros actores en la cooperación internacional. Sin embargo, establece responsabilidades en torno a la articulación interinstitucional y de los entes privados para la formulación de planes, programas y proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial.</p> <p>Establece el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo como autoridad con rectoría en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP), Sistema Nacional de Cooperación Internacional no Reembolsable (SINACID), Sistema Nacional de Ordenamiento y Ordenación Territorial y asiento del Centro de Fomento de las ASFL, lo que incide en formulación de políticas y coordinar la participación de otros actores en la política pública.</p>
Ley núm. 498-06, que crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública	<p>Establece consejos consultivos que podrán establecerse por el Consejo de Gobierno como enlaces entre el sistema de planificación e inversión pública y el sector privado. Estos consejos tendrán funciones asesoras y estarán constituidos por personas que representen a instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil.</p> <p>Asimismo, establece los Consejos de Desarrollo Regionales, Provinciales y Municipales con participación de agentes privados y de la sociedad civil.</p>
Ley núm. 1-12, que crea la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030	<p>En su ámbito de aplicación parte de la creación de las condiciones para propiciar sinergias entre las acciones públicas y privadas para el logro de los objetivos y metas.</p> <p>La participación social es establecida como una política transversal para promover la participación en la formulación, ejecución, auditoría y evaluación de las políticas públicas mediante mecanismos y espacios.</p> <p>La participación ciudadana, formación de alianzas público-privadas, articulación interinstitucional, asociatividad y asociación entre diversos sectores sociales son enunciados como aspectos deseables en varias líneas de acción.</p>
Plan Nacional Pluri-anual del Sector Público 2021-2024	Considera la participación de diferentes actores del desarrollo en algunas políticas, como la 25. "Implementar la política nacional de producción y consumo sostenibles", pero en general no se visualizan planteamientos respecto a alianzas multiactor.

Instrumento	Planteamiento o postulación sobre las alianzas multiactor
Ley núm. 496-06, que crea la Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo	<p>En materia de cooperación no establece una apuesta específica respecto al involucramiento de otros actores en la cooperación internacional. Sin embargo, establece responsabilidades en torno a la articulación interinstitucional y de los entes privados para la formulación de planes, programas y proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial.</p> <p>Establece el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo como autoridad con rectoría en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP), Sistema Nacional de Cooperación Internacional no Reembolsable (SINACID), Sistema Nacional de Ordenamiento y Ordenación Territorial y asiento del Centro de Fomento de las ASFL, lo que incide en formulación de políticas y coordinar la participación de otros actores en la política pública.</p>
Ley núm. 368-22 de Ordenamiento Territorial, Uso de Suelo y Asentamientos Humanos. Crea el Sistema Nacional de Información Territorial.	<p>La participación ciudadana es establecida como uno de los principios del ordenamiento territorial, uso de suelo y asentamientos humanos y las políticas y estrategias que se establezcan en este sentido. La Ley establece de forma general mecanismos de participación del sector privado y la sociedad civil en la formulación, implementación, evaluación y monitoreo de los instrumentos, procesos, y normas legales en el marco del Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial. Asimismo, define comités consultivos con actores no gubernamentales para aprovechar las experiencias de diversos sectores de la sociedad dominicana respecto de las necesidades que debe atender el Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial.</p> <p>Establece la formación de alianzas público-privadas cuando sea necesario para reasentamientos determinados por el Estado.</p>
Ley núm. 47-20 de Alianzas Público-Privadas	<p>Establece un marco para normar y transparentar acuerdos y concesiones bajo el esquema de alianzas público-privadas. Asimismo, define un Consejo Nacional de Alianzas Público-Privadas para la selección de adjudicatarios de iniciativas formado por el Ministerio de la Presidencia, de Hacienda, de Economía, Planificación y Desarrollo, Consultoría Jurídica del Poder Ejecutivo, Dirección General de Contrataciones Públicas y la Dirección General de Alianzas Público-Privadas.</p> <p>Crea la Dirección General de Alianzas Público-Privadas para la regulación y fomento de las alianzas establecidas por la Ley.</p> <p>Establece igualmente alianzas público-privadas sin fines de lucro, que incluye organizaciones sin fines de lucro y de cooperación internacional. Estas alianzas se caracterizan por la no generación de retornos económicos y financieros.</p>
Ley núm. 122-05 para la regulación y fomento de las asociaciones sin fines de lucro	<p>Establece un marco para el fomento de asociaciones sin fines de lucro que trabajan en iniciativas de interés social en coordinación con instancias sectoriales. Asimismo, crea el Centro Nacional de Fomento y Promoción de las Asociaciones sin Fines de Lucro con miembros de otras instancias públicas y representación de la sociedad civil.</p> <p>En general, establece los procedimientos para la transparencia en la participación de organizaciones de la sociedad civil en iniciativas relacionadas a las políticas públicas.</p>
Instrumentos del Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)	
Política de Cooperación Internacional para el Desarrollo (PCID)	<p>Considera como actores del SINACID al sector privado empresarial, la academia y sociedad civil en conjunto con las instituciones del Estado en sus diferentes niveles. Además, considera la participación como uno de los principios orientadores de la PCID.</p> <p>Establece como una línea de acción el fomento de las Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo (APPD) para promover la colaboración entre las instituciones del Estado, sector privado y organizaciones nacionales e internacionales de la sociedad civil en apoyo a los esfuerzos nacionales de desarrollo.</p>

Instrumento	Planteamiento o postulación sobre las alianzas multiactor
Ley núm. 496-06, que crea la Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo	<p>En materia de cooperación no establece una apuesta específica respecto al involucramiento de otros actores en la cooperación internacional. Sin embargo, establece responsabilidades en torno a la articulación interinstitucional y de los entes privados para la formulación de planes, programas y proyectos de desarrollo y ordenamiento territorial.</p> <p>Establece el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo como autoridad con rectoría en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNIP), Sistema Nacional de Cooperación Internacional no Reembolsable (SINACID), Sistema Nacional de Ordenamiento y Ordenación Territorial y asiento del Centro de Fomento de las ASFL, lo que incide en formulación de políticas y coordinar la participación de otros actores en la política pública.</p>
Documento “Las Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo Sostenible”	<p>El documento se enfoca en ofrecer una comprensión detallada de las APPDS: qué son, cómo operan a nivel internacional y cuáles son sus objetivos y beneficios. Además, se destaca cómo las APPDS están respaldadas por instrumentos legales en la República Dominicana, las ventajas que ofrecen para el desarrollo y desde el punto de vista de los actores involucrados. También, recopila oportunidades para el aprovechamiento de las alianzas público-privadas en el marco de distintos instrumentos, como la END, ODS, Planes de Desarrollo Económico Local y las agendas de trabajo y marcos de agencias y organismos de cooperación.</p>
Normas para la Gestión de Cooperación Internacional	<p>Considera como actores del SINACID, las Instituciones Sin Fines de Lucro (Organizaciones Comunitarias, Religiosas, de la Sociedad Civil); el Sector Privado, la Academia, y las Agencias y Organismos de Cooperación Internacional. “Alianzas incluyentes para el desarrollo” es establecido como uno de los principios para la gestión de cooperación internacional. Además, establece como una vía de canalización de la cooperación “Asociación con el Sector Privado empresarial (Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo)” y “Ayuda vía ONGD (Organizaciones No Gubernamentales al Desarrollo) y organizaciones humanitarias”.</p>
Guía Orientativa para la Gestión de Espacios de Coordinación y priorización de la Cooperación Internacional	<p>Establece los diferentes tipos de espacios de coordinación de los actores del SINACID, entre los cuales se establecen los Espacios consultivos de la cooperación internacional, como encuentros o espacios de diálogos que integran la visión de las Organizaciones No Gubernamentales (ONG), las organizaciones de la sociedad civil, el Poder Legislativo, el Poder Judicial, el sector privado y la academia, por su rol de actores del SINACID.</p>
Plan Nacional Pluri-anual de la Cooperación Internacional 2023-2026	<p>Establece un marco para la construcción de iniciativas de cooperación estratégicas y transformadoras, considerando una característica transformadora las iniciativas que propicien alianzas multiactor, es decir, la colaboración y la participación de diversos actores, incluyendo gobiernos, sociedad civil, sector privado, organizaciones internacionales y comunidades locales, para lograr resultados más amplios y sostenibles.</p>

**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

Es importante precisar que el análisis a partir de esta fuente se realizó atendiendo a los planteamientos en los documentos, lo que quiere decir que no se evalúa la aplicación o cumplimiento de estos postulados en la práctica.

## Grupos de discusión

Se realizaron dos grupos de discusión con actores claves en la gestión de cooperación internacional en el país, en el que se aplicó una guía de 17 preguntas en torno a los siguientes aspectos:

- Evaluar el ecosistema institucional y normativo para el impulso del trabajo en alianza en la República Dominicana, con énfasis en el marco normativo e institucional del SINACID.
- Analizar la diversidad de actores de la sociedad que se involucran en la cooperación internacional al desarrollo en República Dominicana.
- Identificar principales obstáculos y barreras para impulsar las alianzas como enfoque de trabajo.
- Analizar las lecciones aprendidas de experiencias previas de alianzas multiactor en República Dominicana, con el objetivo de aplicarlas en futuras colaboraciones y maximizar su impacto positivo.
- Generar recomendaciones para fortalecer y potenciar las alianzas multiactor en República Dominicana para abordar los desafíos de desarrollo del país.

Se realizaron dos encuentros presenciales con el objetivo de recopilar información y experiencias relevantes a través de una entrevista grupal. El primero contó con la participación de autoridades clave del Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID), del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública y miembros de la comunidad de cooperantes en el país. El segundo se llevó a cabo con instituciones de la sociedad civil, sector privado empresarial y academia.

**Ilustración 1.** Actores claves considerados en grupos de discusión



**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

En concreto se contó con la participación de representantes de las siguientes instituciones:

**Tabla 2.** Personas participantes en grupos de discusión

Tipo de actor	Institución	Representante (s)
Sector Público	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Olaya O. Dotel (Viceministra de Cooperación Internacional)
		Vielka Polanco (Directora del Centro Nacional de Fomento y Promoción de las ASFL (CASFL))
		Aris Balbuena (Directora de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional)
		Sandra Lara (Directora General de Cooperación Multilateral)
		Clara M. Aquino (Directora General de Cooperación Bilateral)
		Perla Soto (Especialista sectorial de la Dirección General de Desarrollo Económico y Social)
Cooperación Internacional	Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)	Erielba Gil (Encargada de Negociación Regional)
	Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas	Esteban López (Responsable de programas)
		Mildred Samboy (Oficial de Alianzas y Financiación para el Desarrollo)

Tipo de actor	Institución	Representante (s)
Sociedad civil	Alianza ONG	Pablo Viñas (Presidente)
	Foro Ciudadano	Guadalupe Valdez (Secretaria General)  Diana C. Tejada (Coordinadora de Proyectos y Capacitación en CIPROS)
Sector privado empresarial	Asociación Nacional de Empresas e Industrias Herrera (ANEIH)	Ángelo Viro (Vicepresidente)  Jessica Calcagno (Directora ejecutiva)
Aca-demia	Pontifica Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM)	Iluminada Severino (Directora del Centro de Innovación Social y desarrollo Empresarial (CIS-DE))
Alianzas	Red Arrecifal Dominicana	Carlos García (Director The Nature Conservancy)  María Alicia Urbaneja (Directora Medioambiental de la Fundación Propagas)

**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

Para guiar el debate en torno a los temas de interés del equipo de investigación, se preparó un instrumento con preguntas de estímulo para dirigir la discusión. Los detalles de los bloques y preguntas específicas se encuentran en el Anexo 1.

## Estudios de caso

Se aplicó la metodología de estudio de caso a una muestra de seis iniciativas, a través de revisión documental y entrevistas con actores clave, para dar respuesta a una guía de 14 preguntas. El objetivo de los estudios de caso fue recopilar información sobre la arquitectura, mecanismos de gobernanza, diversidad de actores y su nivel de involucramiento, contribuciones, desafíos y lecciones aprendidas en torno al funcionamiento de estos esquemas de colaboración.

Se eligieron intervenciones de cooperación internacional con participación de actores no gubernamentales y diferentes de la fuente cooperante a través de los datos del SI-SINACID. Los casos fueron seleccionados a conveniencia por el equipo de investigación, tomando en consideración la valoración de actores claves consultados en los grupos de discusión y priorizando iniciativas que consideren una mayor diversidad de actores en temáticas relevantes. A partir de la aplicación de estos criterios, se seleccionaron las siguientes intervenciones:

**Tabla 3.** Iniciativas de cooperación internacional incluidas en estudios de caso

Iniciativa	Criterio de selección
Programa Piloto de Comunidades de Cuidados	Comprende articulación de diferentes sectores en un tema prioritario y novedoso, con atención a territorios vulnerables.
PRORURAL	Proyecto relevante ejecutado por el VIMICI en un tema prioritario, como es el desarrollo rural, e involucra actores territoriales, incluyendo organizaciones comunitarias.
Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana	Involucra al sector privado, organizaciones de la sociedad civil con objetivos más permanentes y transformacionales en torno a la conservación medioambiental, en el marco de la cooperación Triangular.
USAID Leer	Proyecto articulado por la Academia que recoge experiencias de articulación y participación comunitaria, así como evaluaciones de impacto aplicada a la política pública.
Programa Expansión del Desarrollo de la industria del Coco y Apoyo Mejorado para el Caribe	Involucra organizaciones y cooperativas comunitarias, además de acciones en territorios vulnerables del país.
Programa de Cooperación Binacional Haití - República Dominicana (componente comercio formal)	Comprende participación de pequeñas empresas y sector privado formal, así como alianzas de carácter binacional con organizaciones de Haití.

**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

Para recopilar la información se realizaron entrevistas grupales e individuales con personas involucradas en la gestión y ejecución de las iniciativas que pudieran proporcionar información general acerca del relacionamiento de los actores y formación de alianzas. Para guiar las entrevistas, se preparó un instrumento con preguntas en torno a estas cuestiones:

- Identificación de actores que participan en las iniciativas
- Antecedentes y contexto del trabajo en la alianza
- Roles y funcionamiento de la alianza
- Principales resultados y efectos del trabajo en alianza
- Valoración general del trabajo en alianza y sostenibilidad

Para cubrir estos primeros dos aspectos y tener una comprensión más amplia de estas iniciativas, se preparó una matriz de revisión documental, que se completó mediante acuerdos de cooperación, informes de formulación y diseño de proyectos, informes de seguimiento, publicaciones en páginas web, entre otros. Los detalles de las preguntas específicas aplicadas para cubrir los otros puntos se encuentran en el Anexo 2.

**Tabla 4.** Estructura de la matriz de revisión documental

Bloque	Preguntas
Identificación de la iniciativa	Nombre
	Objetivo
	Resultados esperados
	Socio (s) cooperantes
	Temática o área
Identificación de los actores	Institución (es) ejecutora (s) física
	Institución (es) ejecutora (s) financiera
	Institución (es) responsable (s)
	Institución (es) involucrada (s)
	Indique la (s) institución (es) del sector privado empresarial que se involucra (n)
	Indique la (s) institución (es) de la sociedad civil que se involucra (n)
	Indique la (s) institución (es) de la academia que se involucra (n)
Antecedentes y contexto de la alianza	¿Cuál fue el instrumento o documento mediante el cual se formalizó la participación de las instituciones en la iniciativa?
	En qué medida se consideran los siguientes elementos en dicho instrumento o documento: Roles y responsabilidades de cada actor
	En qué medida se consideran los siguientes elementos en dicho instrumento o documento: Mecanismos de gobernanza para la colaboración y coordinación entre los actores para alcanzar los objetivos
	En qué medida se consideran los siguientes elementos en dicho instrumento o documento: Mecanismos para asegurar la sostenibilidad de la alianza y de la intervención

**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

Las entrevistas se realizaron en diferentes encuentros virtuales y presenciales. A continuación, el detalle de encuentros realizados por proyectos:

**Tabla 5.** Personas participantes en entrevistas para estudios de caso

Iniciativa	Institución	Persona	Cargo	Tipo de encuentro
Comunidades de Cuidado: diseño e Implementación del Piloto de Política Nacional de cuidado en territorios priorizados de la República Dominicana	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Joselyn Espinal	Analista Sectorial	Presencial
	Ministerio de la Mujer	Nisaly Brito	Directora del proyecto Comunidades de Cuidado Ministerio de la Mujer	Virtual
	Ministerio Economía, Planificación y Desarrollo	Angel Serafín Cuello	Coordinador Sectorial CDC	Presencial
	Programa Supérante	Anabel Rivas Genao	Directora de Comunidades de Cuidado/Dirección de Superación Social y Género Supérante /Presidencia de la República	Presencial
	CONAPE	Natalia Gómez	...	Presencial
	CONAPE	Christian Beltré	...	Presencial
	Naciones Unidas	Noemi Gómez Alonso	Coordinadora proyecto conjunto Comunidades de Cuidado Sistema de las Naciones Unidas en la República Dominicana	Virtual
	Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas	Mildred Samboy	Oficial de Coordinación de Desarrollo Alianzas y Financiación para el Desarrollo	Presencial
Proyecto de Inclusión Productiva y Resiliencia de las Familias Rurales Pobres (PRORURAL)	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Yorvis Molina	Técnico en Resiliencia	Presencial
	Universidad ISA	Yuridy Bourdier	Enc. Depto. de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación	Virtual
	Universidad PUC-MM	Cecilia Pérez	Directora Centro Mipymes PUCMM	Virtual
	Universidad ISA	Lendy De León	Coordinadora Técnica del proyecto	Virtual
Desarrollo de un mecanismo financiero innovador para la conservación de arrecifes de coral en República Dominicana	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Leticia Sánchez	Encargada de la División Sur-Sur y Triangular	Virtual
	Raising Coral	Tatiana Villalobos	Ex gerente del programa de restauración coralina en Golfo Dulce	Virtual
	Ministerio de Medioambiente y Recursos Naturales	Nina Lysenko	Subdirectora del Acuario Nacional	Virtual
	Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ)	Mauricio Solano Fernández	Asesor técnico Sr.	Virtual

Iniciativa	Institución	Persona	Cargo	Tipo de encuentro
USAID Leer	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Jacqueline Garrido	Analista de Cooperación Internacional	Presencial
	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Paola Rodríguez	Project Management Specialist - Education Specialist / Youth, Education and Security Office	Virtual
	UNIBE	Cledenin Veras	Exdirectora del proyecto LEER	Virtual
	UNIBE	Laura Sánchez	Encargada del componente de monitoreo y evaluación proyecto LEER	Virtual
Programa de Cooperación Binacional Haití- República Dominicana: Componente Comercio Formal	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Adeline Rosario	Encargada Div. Seguimiento Cooperación Latinoamérica y Caribe	Presencial
	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo	Patricia Céspedes	Encargada del Departamento de Seguimiento	Presencial
	Agencia del Caribe para el Desarrollo de las Exportaciones	Leo Naut	Director Ejecutivo Adjunto	Virtual
	Agencia del Caribe para el Desarrollo de las Exportaciones	Romily Thevenin	Oficial de Comunicación e Investigación	Virtual
	Agencia del Caribe para el Desarrollo de las Exportaciones	Kerline Marseille	...	Virtual
Expansión del Desarrollo de la Industria del Coco y Apoyo Mejorado para el Caribe	Para esta iniciativa no se realizaron encuentros.			

**Fuente:** elaboración de la Dirección de Análisis y Coordinación de la Cooperación Internacional del MEPyD.

## Análisis de datos del SI-SINACID

Para analizar la participación de los actores en iniciativas concretas de cooperación internacional, se recurrió a los datos del Sistema de Información del SINACID (SI-SINACID), el cual contiene un registro de iniciativas de cooperación internacional que se ejecutan en la República Dominicana. Su cobertura se limita a las iniciativas en seguimiento por el Viceministerio de Cooperación Internacional (VIMICI) del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo y a aquellas que reportan fuentes externas, como las instituciones públicas y cooperantes.

El SI-SINACID recopila información de los actores que se involucran en distintos roles, además del tipo de actor (sector público, sociedad civil, academia, sector privado empresarial). A partir de esta información se identificaron iniciativas con participación de múltiples actores para analizar diferentes aspectos, como los actores que más se involucran, el rol que adoptan, los sectores y territorios que atienden las iniciativas, entre otras características.

**Tabla 6.** Descripción de variables relacionadas a actores involucrados en las iniciativas en el SI-SINACID

Tipo de rol	Descripción
Fuente cooperante	Agencia u organismo internacional que provee los fondos en la iniciativa de cooperación.
Institución (es) responsable (s) del seguimiento general	Institución que vela por la ejecución de la iniciativa y está a cargo de rendir cuentas al cooperante (s) según se especifique en el acuerdo.
Institución (es) responsable (s) de la ejecución física	Institución responsable de llevar a cabo la totalidad o la mayor parte de la ejecución física de las actividades de la iniciativa.
Institución (es) responsable (s) de la ejecución financiera	Entidad que recibe los desembolsos y/o efectúa las compras y contrataciones de bienes y servicios de la iniciativa.
Institución (es) involucrada (s)	Instituciones que tienen alguna responsabilidad en la ejecución de las actividades de la iniciativa, pero en menor medida que la institución ejecutora.

**Fuente:** Manual de conceptos del SI-SINACID.

Es importante precisar que, para una gran parte de las iniciativas, la información relativa a los actores que se involucran en las iniciativas en el SI-SINACID se recoge durante la etapa de formulación, lo que puede significar que no se capture la totalidad de actores que se van incorporando durante la implementación. Asimismo, por las competencias de la institución, los registros del SI-SINACID se recogen principalmente con instituciones públicas, lo que puede reflejarse en una mayor representación de iniciativas que involucran a este tipo de actores en el Sistema.

## Anexos

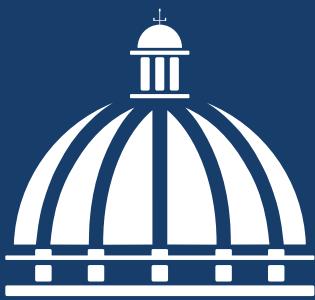
### Anexo 1. Guía de preguntas utilizadas en grupos de discusión

Bloque	Pregunta
I. Nivel de entendimiento general e ideas en torno a las alianzas multiactor	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Deberían tener los actores no públicos, como el sector privado empresarial, academia y sociedad civil, un rol en el cumplimiento de la Agenda 2030? ¿Cómo deberían involucrarse estos actores?</li> <li>2. ¿Cuáles entienden son los incentivos para el establecimiento de alianzas en las intervenciones de desarrollo?</li> <li>3. ¿Qué entienden por alianzas multiactor? ¿Cuál es el factor elemental de este tipo de alianzas como enfoque de trabajo? ¿Qué diferencia las alianzas multiactor de otro tipo de esquema de colaboración, como las alianzas público-privadas o las mesas de trabajo, por ejemplo?</li> </ol>
II. Condicionales institucionales para el impulso de alianzas multiactor	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Identifican instrumentos específicos o disposiciones que aborden las alianzas multiactor en los siguientes niveles?</li> <li>2. ¿Cómo evalúan la incorporación del enfoque de alianzas en el ecosistema institucional y normativo general de la República Dominicana? ¿Consideran que son suficientes las disposiciones establecidas en esos instrumentos para fomentar el trabajo en alianzas desde el sector público en sentido general y para la cooperación internacional en particular?</li> <li>3. ¿Entienden que el SINACID cuenta con instrumentos y herramientas necesarias para promover la participación de actores no gubernamentales y las alianzas multiactor en las intervenciones de cooperación internacional?</li> </ol>
III. Incorporación actual del enfoque en la cooperación internacional	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Qué percepción tienen sobre la diversidad de actores (además del Estado y la comunidad de cooperantes) que se involucran en las intervenciones de cooperación en el país?</li> <li>2. ¿Cuáles piensan son los actores (además del Estado y la comunidad de cooperantes) que más se involucran en las intervenciones de cooperación internacional en la República Dominicana?</li> <li>3. ¿Cuáles factores entienden que inciden en que este actor sea el que más se involucre en las intervenciones de cooperación internacional? Identificar limitantes e incentivos de las partes para trabajar en alianzas.</li> <li>4. ¿Desde su institución/área de trabajo se desarrolla alguna acción o estrategia para incorporar actores privados y/o no gubernamentales en el diseño de la política pública/ intervenciones de cooperación internacional, etc.? Describa</li> <li>5. ¿Puede identificar una intervención (vigente o de culminación reciente) en la que usted entienda se haya contemplado un enfoque de alianzas multiactor, o que al menos haya incluido la participación de un actor no gubernamental? Por favor describa por qué considera incluyó alianzas multiactor y cuál fue el valor agregado de este enfoque en la intervención.</li> </ol>
IV. Arquitectura general de alianzas puestas en práctica	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuáles son los roles y responsabilidades típicos que por lo general juegan los diferentes actores en el marco de alianzas? Gobierno, socio cooperante, sector privado empresarial, sociedad civil y academia.</li> <li>2. ¿Cuáles sectores de política, temas o áreas entiende son las que más exhiben un abordaje desde el enfoque del trabajo en alianzas?</li> <li>3. ¿Cuáles factores entiende que inciden en que este sector de política sea el que más incorpora las alianzas multiactor?</li> </ol>
V. Lecciones aprendidas y recomendaciones para fomentar el trabajo en alianzas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuáles aprendizajes generales han desarrollado sobre el trabajo en alianzas multiactor o del involucramiento de instituciones privadas y/o no gubernamentales en intervenciones públicas o de cooperación?</li> <li>2. ¿Cómo podrían fomentarse y fortalecerse las alianzas multiactor a futuro desde la gestión pública y particularmente desde la cooperación internacional en el país? ¿Cuáles cuestiones entienden deben ser impulsadas a nivel institucional desde el SINACID para fomentar el trabajo en alianzas?</li> </ol>

VI. Construir un FODA de las principales condiciones para impulsar la creación de alianzas multiactor en el país	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuáles fortalezas generales del país, su sistema de planificación y del SINACID se pueden aprovechar para impulsar las alianzas multiactor?</li> <li>2. ¿Cuáles oportunidades a nivel externo se abren para el país con miras a impulsar las alianzas multiactor?</li> <li>3. ¿Cuáles debilidades o desafíos se presentan frente a la incorporación de actores no gubernamentales y el trabajo en alianzas en las iniciativas de cooperación?</li> <li>4. ¿Cuáles amenazas o situaciones podrían interferir o provocar un resultado negativo del trabajo en alianzas?</li> </ol>
--	---

**Anexo 2.** Guía de preguntas utilizada en entrevistas para estudios de caso

- I. Antecedentes y contexto de la alianza:
  1. ¿Cuáles han sido las principales razones por las cuales se consideró el enfoque de trabajo en alianzas con diferentes actores en esta iniciativa?
  2. ¿Qué criterios se utilizaron para determinar la idoneidad y relevancia de los actores que participan en la iniciativa?
- II. Roles y funcionamiento de la alianza:
  1. ¿Qué roles y responsabilidades se asignaron a los actores en la iniciativa?
    - a. Describa el rol de la (s) institución (es) del sector público que se involucra (n):
    - b. Describa el rol de la (s) institución (es) del sector público local que se involucra (n):
    - c. Describa el rol de la (s) institución (es) del sector privado empresarial que se involucra (n):
    - d. Describa el rol de la (s) institución (es) de la sociedad civil que se involucra (n):
    - e. Describa el rol de la (s) institución (es) de la academia que se involucra (n):
  2. Describa el mecanismo de gobernanza de la iniciativa, establecido para la colaboración y la coordinación entre los diferentes actores para cumplir con los objetivos del proyecto. Reflexione sobre si se consideraron aspectos como forma de organización, responsabilidades, proceso de toma de decisiones, comunicación entre los actores, monitoreo del desempeño y rendición de cuentas.
- III. Resultados de la iniciativa y el trabajo en alianza:
  1. ¿Cuáles han sido los principales resultados de la iniciativa? ¿Se cumplieron los resultados previstos?
  2. ¿Podría indicar el valor añadido en los resultados de la iniciativa producto de la participación y colaboración de cada actor, incluyendo sector público, actores locales, cooperación internacional, sector privado, sociedad civil y academia?
  3. ¿Qué contribuciones específicas realizó cada actor para el alcance de los objetivos de la iniciativa?
- IV. Valoración general del trabajo en alianza y sostenibilidad:
  1. ¿Qué lecciones se pueden extraer de esta experiencia de colaboración entre diferentes actores para el trabajo en alianzas en general?
  2. ¿Cuáles fueron los principales desafíos?
  3. ¿Se estableció algún mecanismo para asegurar la sostenibilidad de la alianza, como una mesa de trabajo o de seguimiento, y de la intervención, como la construcción de capacidades, empoderamiento de actores locales, entre otros?
  4. ¿Qué medidas se tomaron para garantizar la sostenibilidad de las acciones emprendidas y la continuidad de la colaboración después de finalizada la intervención?



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

---

ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN  
Y DESARROLLO